

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

20122 MILANO - VIA FREGUGLIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA

TELEFONO 02.5492921 - FAX 02.54101447 - 02.55181003

www.ordineavvocatimilano.it

AVVISO DI CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA

I Colleghi sono convocati in Assemblea – in Sala Consiglio dell’Ordine degli Avvocati di Milano - per il giorno 19 Dicembre 2022 ore 07.30 in prima convocazione e per il giorno:

19 Dicembre 2022 ore 12.00

in seconda convocazione, per deliberare sui seguenti argomenti:

- Approvazione del bilancio di previsione 2023.

Milano, 29 Novembre 2022

Il Presidente
(Avv. Vinicio S. Nardo)

Il Vice Presidente
(Avv. Paola Boccardi)

Il Tesoriere
(Avv. Marisa Olga Meroni)

Il Segretario
(Avv. Nadia Germanà Tascona)

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

Via Freguglia n.1 – 20122 Milano
Codice Fiscale : 80098730155 – Partita Iva : 06025170157

Bilancio preventivo 2023 - Relazione del Presidente

Illustri Colleghi,

abbiamo parlato tanto per tre anni di resilienza e di ripartenza e il nostro Ordine ha fatto altrettanto per realizzare due concetti spesso teorici e retorici nella pratica quotidiana delle scelte che abbiamo portato avanti con determinazione nell'interesse sovrano dell'avvocatura milanese, della giurisdizione e della comunità milanese. Lo abbiamo fatto con tangibili azioni che da un lato hanno cercato di favorire la sicurezza del lavoro degli avvocati in piena pandemia e dall'altro hanno innestato innovazioni diventate anche un modello nazionale. Innovazioni nella digitalizzazione e innovazioni nella sensibilità a sviluppare tutti i nuovi servizi e le iniziative di cui la crisi covid ha accelerato la necessità sia sul fronte economico che su quello sociale.

E queste tangibili azioni hanno dovuto rendersi ancora di più flessibili nel 2022 a causa dell'innescarsi della tempesta perfetta tra la crisi indotta dalla pandemia e quelle generate o accelerate dalla guerra in Ucraina, tra energia, materie prime e prezzi. Basti in questo pensare a quanto nel 2022 abbiamo scelto di muoverci sempre di più, ad esempio sugli sportelli (tra i quali è entrato in azione per un periodo decisivo anche quello Ucraina) o sulle crisi d'impresa e sul sovraindebitamento dei cittadini.

Questa tempesta perfetta, insieme alle opportunità che offriranno le risorse del PNRR, che atterreranno davvero con i loro effetti nel prossimo anno e nei tre successivi, rappresenta lo sfondo del nostro bilancio 2023. E nel costruirlo abbiamo lavorato sull'esperienza di questi anni difficilissimi e sulla visione dei problemi e delle chances che per l'avvocatura milanese cresceranno nel 2023. Con una rotta chiara tracciata dal metodo di questo Ordine, seguito come stella polare negli ultimi anni, ovvero quello di saper equilibrare la salute dei conti sempre sotto controllo con la capacità di innovare continuamente ogni anno di più e di consentire ad un Ente Pubblico dinamico di rispondere alle esigenze portate nella giurisdizione e nella comunità metropolitana milanese da questa fase complessa della storia. E questo equilibrio lo hanno anche fotografato il nostro primo bilancio di sostenibilità presentato nel 2022 e il lavoro altrettanto straordinario che abbiamo fatto con l'Associazione Prospera sulla nostra riorganizzazione innovativa e che stiamo mettendo a terra proprio in questi mesi.

Potremmo in questo senso parlare per il 2023 di un bilancio che dopo la resilienza e la ripartenza segnerà la rigenerazione sostenibile ulteriore dell'Ordine.

Una rigenerazione che parte da una previsione con il segno più sulla nostra attività del prossimo anno con 168.885 euro in più che si sostanziano in una crescita che arriva in parte dalle quote per iscritti e partecipanti sul fronte istituzionale e in parte, sul fronte commerciale, in particolare dallo sviluppo ulteriore dell'Organismo di Composizione delle Crisi di Sovraindebitamento. Previsione che riflette la crescita in controtendenza nazionale dei nostri iscritti e che risponde a quella sensibilità sociale dell'Ordine ad una domanda di evoluzione dei nostri servizi dentro la tempesta sociale ed economica di cui parlavamo. Tanto quanto sono figlie della nostra attività coerente con

l'anno della rigenerazione le contribuzioni previste per il 2023 tra il bando di Cassa Forense, il progetto PNRR che dovrebbe arrivare e gli sponsor per la prima cena di gala per l'inaugurazione dell'anno giudiziario dopo i due anni di interruzione per la pandemia.

Ed è perfettamente coerente con questa chiave di azione anche la direzione che assumono i costi che crescono in particolare per i servizi con circa 142.000 euro e che prendono soprattutto due strade. La prima con i 100.000 investiti ancora una volta nel sostegno indiretto che diamo agli avvocati e al loro lavoro, sostenendo alcune spese per il personale del Tribunale che lo rendono un poco più efficiente, nei limiti della situazione complessiva. E la seconda strada è di nuovo quella dell'OCC che con un aumento di 31.400 euro è in grado di rispondere meglio alla domanda crescente che arriva dalla comunità milanese. Tenendo presente che il costo dell'OCC arriva a 99.000 euro contro un ricavo di circa 10.000 euro in più. E poi ancora, per finire, continuiamo a investire un po' di più nel CDD e nei progetti formativi, sempre nell'ottica della rigenerazione e della qualificazione professionale con la quale si rende l'avvocatura milanese sempre più all'altezza delle sfide che abbiamo davanti a noi.

Queste sfide del resto l'Ordine, con questo bilancio, avrà ancora di più le spalle larghe per affrontarle e per aiutare gli avvocati a farlo nell'anno chiave per la partenza della Riforma Cartabia, con tutte le sue esigenze e complessità, che proprio in questi giorni ci hanno trasferito anche il Procuratore Generale della Repubblica e il Presidente, facente funzione, del Tribunale. E tanto quanto siamo stati stimolatori critici nei confronti della Riforma, come della nascita degli Uffici del Processo, dovremo essere attrezzati nel prossimo anno per seguirne l'applicazione e per vigilarne sia le opportunità che le problematiche rispetto al lavoro degli avvocati e alla garanzia della difesa piena dei diritti dei cittadini.

Nello stesso senso orienteremo il nostro lavoro proattivo per dare gambe finalmente al TUB nell'anno in cui deve partire davvero, dopo tante accelerazioni e frenate, con l'Ordine a tenere sempre il punto e a garantire per la sua parte la tenuta della rete di istituzioni e soggetti nazionali e internazionali che ne sono attori. Perché per l'avvocatura e per tutta la città metropolitana il TUB rappresenta un'occasione e una potenziale energia rigenerativa essenziale per il rilancio del prossimo decennio.

Sarà anche l'anno in cui l'Ordine potrà rigenerare lo straordinario patrimonio degli sportelli del cittadino che nei municipi, nei comuni della città metropolitana, in tribunale e insieme ad associazioni ed istituzioni abbiamo consolidato ed esteso in questi anni e per i quali siamo un esempio nazionale di responsabilità sociale e di sostenibilità secondo i parametri ONU 2030. E i protocolli e le convenzioni che sono in fase di ufficializzazione tra la fine del 2022 e l'inizio del 2023 incrementeranno ancora di più l'offerta in questo ambito e quindi anche la necessità di una crescente razionalizzazione e strutturazione.

Per fare tutto questo il nostro Ordine potrà capitalizzare nel 2023 anche il lavoro fatto sia a livello regionale con ULOF, sia come riferimento strategico per il CNF e per l'OCF, con un peso ed una responsabilità crescente di Milano e della Lombardia nella politica forense nazionale, che serviranno ancora di più nell'anno che si avvia.

E sarà decisiva anche l'azione di questi anni di forte sinergia che abbiamo svolto con gli altri Ordini professionali milanesi e lombardi, che ci hanno visti protagonisti di una importante

inchiesta svolta nei municipi milanesi per fotografare le realtà sociali che le professioni della nostra città toccano con mano e aiutano quotidianamente. Da questa rete potrà nascere un lavoro sempre più efficace del nostro Ordine anche nella cabina di regia della Regione e delle altre istituzionali locali e nazionali per rendere protagoniste le professioni nella gestione dei prossimi anni di rigenerazione, a cominciare dal PNRR e dalle Olimpiadi invernali 2026.

Per dare valore e forza alla nostra attività nell'opinione pubblica, sia degli stakeholders sia dei cittadini, il bilancio 2023 ci mette nella condizione di pensare anche ad un ruolo sempre più dinamico della nostra organizzazione sul piano dell'informazione e della comunicazione sia interna all'avvocatura che, soprattutto, esterna. Un'organizzazione che nel 2022 ha portato a una presenza in televisione sulle iniziative dell'Ordine in media ogni 45 giorni e con una frequenza di poco inferiore in radio, oltre che a più di 1780 uscite sulla stampa identificate dalla nostra rassegna in due anni a fronte di 44 comunicati stampa nello stesso periodo. E stando poi sui nostri mezzi di comunicazione on line questa scelta culturale di innovazione ci ha portati, con la nostra OAM TV a realizzare 220 video tra 2021 e 2022 e decine di dirette on line. Questo lavoro ha consentito di avere una fortissima espansione della comunicazione sui social,, dimostrata ad esempio a dicembre 2022 dai quasi 10000 follower su Facebook e più di 7500 su LinkedIn, dai più di 2500 iscritti su Telegram e dai 2300 circa su Instagram e quasi 2000 su Twitter. Senza parlare delle 84 newsletter in 2 anni agli iscritti con una media di apertura del 50%. E potremmo andare avanti così con altri dati di questa organizzazione che sarà parte integrante della nostra evoluzione 2023.

Certo è che la sostanza del nostro bilancio previsionale non ci fa guardare indietro ma in una prospettiva tangibile ad un anno in cui di fronte a tutte le sfide e a tutte le rigenerazioni, l'Ordine degli Avvocati di Milano sarà sempre di più protagonista per Milano, per la Lombardia e per l'Italia. Per la crescita della nostra avvocatura, per la tutela della nostra giurisdizione, per il rilancio della comunità milanese e, prima di tutto e sopra ogni cosa, per difendere i diritti dei cittadini. Oggi più che mai.

Il Presidente
Avv. Vinicio Nardo

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

Via Freguglia n.1 – 20122 Milano
Codice Fiscale : 80098730155 – Partita Iva : 06025170157

Relazione del Tesoriere al bilancio preventivo 2023

Care Colleghe e cari Colleghi,

in qualità di Tesoriere del Consiglio dell'Ordine sottopongo alla Vostra approvazione, unitamente al bilancio di previsione per l'anno 2023 ed alla presente relazione, la relazione programmatica del Presidente dell'Ordine nella quale vengono individuati gli obiettivi, i programmi, i progetti e le attività che si intendono attuare a beneficio degli iscritti in termini di servizi e di prestazioni.

Tali documenti sono previsti dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato dal Consiglio dell'Ordine nella seduta del 5 maggio 2016 e rettificato all'art.32 nella seduta del 17 dicembre 2020.

I dati evidenziati sono stati approvati dal Consiglio dell'Ordine nella seduta del 24/11/2022 e sono frutto di una sintesi che potrà essere oggetto di specifici approfondimenti in sede di Assemblea o da ciascun iscritto direttamente con la scrivente o con il comparto contabile, sempre a disposizione per qualsivoglia chiarimento, oltre che in possesso della documentazione contabile di supporto.

Contenuto e principi di redazione

Il bilancio di previsione per l'anno 2023 sottoposto al Vostro esame ed alla Vostra approvazione, è stato redatto utilizzando gli schemi previsti dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile e risulta accompagnato dalla presente relazione illustrativa nella quale sono esposte analiticamente le singole voci di entrata e di uscita previste per la prossima annualità.

La scelta di adottare lo schema di bilancio previsto dalla normativa civilistica e la modalità di rappresentazione della presente relazione esplicativa risultano aderenti alle indicazioni operative fornite dal già menzionato regolamento di contabilità.

Il bilancio preventivo è stato redatto sulla base della programmazione degli oneri e della prudente e ragionevole valutazione dei proventi, adottando i principi della:

- a) veridicità dei dati e delle informazioni elaborate;
- b) correttezza del rispetto delle norme e del regolamento di contabilità;
- c) coerenza fra le previsioni ed i documenti accompagnatori;
- d) continuità operativa e prudenza nella valutazione delle voci;
- e) attendibilità delle previsioni.

L'elaborazione del bilancio di previsione, a differenza di quella del bilancio consuntivo, non rappresenta lo schema dello stato patrimoniale in quanto si ritiene coerente accertare i flussi finanziari che si prevede interesseranno l'esercizio successivo determinando, di conseguenza, una rappresentazione dei flussi in entrata tali (quantomeno) da sopperire alle uscite ragionevolmente prevedibili.

Bilancio preventivo 2023

A) Valore della produzione

Preventivo 2022	6.313.520
Preventivo 2023	6.482.405
Variazioni	168.885

Il valore della produzione dal quale si prevede di generare le entrate necessarie alla copertura dei fabbisogni finanziari dell'annualità 2023 è comparato ai valori esposti nel preventivo 2022 e può essere dettagliato come segue.

A 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni

<i>Tipologia</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>Variazioni</i>
Attività istituzionale	6.140.000	6.168.000	28.000
Attività commerciale	86.000	114.800	28.800
<i>Totale</i>	<i>6.226.000</i>	<i>6.282.800</i>	<i>56.800</i>

La componente dei ricavi attribuita all'attività istituzionale è così costituita:

<i>Attività istituzionale</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>Variazioni</i>
Quote annuali Avvocati	5.400.000	5.400.000	0
Quote iscrizione Avvocati	120.000	140.000	20.000
Quote annuali Praticanti	400.000	400.000	0
Quote iscrizioni Praticanti	95.000	100.000	5.000
Quote iscrizione STP/STA	40.000	40.000	0
Certificati	10.000	10.000	0
Parcelle	60.000	60.000	0
Tessere	15.000	18.000	3.000
<i>Totale</i>	<i>6.140.000</i>	<i>6.168.000</i>	<i>28.000</i>

La componente dei ricavi attribuita all'attività commerciale è così costituita:

<i>Attività commerciale</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>Variazioni</i>
Servizio consultazione e ricerche banche dati	3.400	3.200	-200
Servizio tessere ricaricabili	2.600	3.600	1.000
Organismo Composizione Crisi Sovraindebitamento	80.000	108.000	28.000
<i>Totale</i>	<i>86.000</i>	<i>114.800</i>	<i>28.800</i>

A 5) Altri ricavi e proventi

La voce dei ricavi diversi è composta come segue:

<i>Altri ricavi e proventi</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>Variazioni</i>
Contributo CDD da altri Ordini Avvocati	70.000	80.000	10.000
Contribuzioni	0	102.900	102.900
Proventi diversi	17.520	16.705	-815
<i>Totale</i>	<i>87.520</i>	<i>199.605</i>	<i>112.085</i>

La voce contribuzioni accoglie i contributi dagli sponsor per la cena di gala nell'ambito dell'inaugurazione dell'anno giudiziario 2023, un contributo relativo ad un bando della Cassa Forense per il quale l'Ordine ha presentato apposita domanda nel corso dell'anno 2022 ed è in attesa del relativo accoglimento ed un contributo derivante dal PNRR.

La voce proventi diversi accoglie principalmente l'incasso di quote di iscrizione relative ad esercizi precedenti per le quali era già stato stanziato prudenzialmente il fondo svalutazione.

B) Costi della produzione

Preventivo 2022	6.195.020
Preventivo 2023	6.343.405
Variazioni	<u>148.385</u>

I costi che si reputa dovranno essere sostenuti nel corso dell'annualità 2023, comparati con quelli rappresentati nel preventivo 2022, possono essere dettagliati come segue

<i>Tipologia</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>Variazioni</i>
Acquisti	50.000	45.000	-5.000
Servizi	3.130.250	3.272.940	142.690

Godimento beni di terzi	4.000	0	-4.000
Personale	2.007.000	2.032.000	25.000
Ammortamenti e svalutazioni	14.000	14.000	0
Accantonamenti rischi	50.000	50.000	0
Oneri diversi di gestione	939.770	929.465	-10.305
Totale	6.195.020	6.343.405	148.385

In particolare, gli oneri classificati nelle singole poste sono relativi alle seguenti fattispecie

B6) Costi di acquisto

<i>Tipologia costo</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>Variazioni</i>
Cancelleria	5.000	5.000	0
Medaglie	35.000	30.000	-5.000
Materiali di consumo	10.000	10.000	0
Totale	50.000	45.000	-5.000

B7) Costi per servizi

<i>Tipologia costo</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>Variazioni</i>
Congressi e convegni	70.000	50.000	-20.000
Esami Avvocato	5.000	5.000	0
Inaugurazione anno giudiziario	170.000	230.000	60.000
Assicurazioni	38.000	40.000	2.000
Manutenzioni e Ristrutturazioni	1.265.000	1.240.000	-25.000
Utenze	95.000	100.000	5.000
Necrologie	10.000	10.000	0

Biblioteca	64.150	65.100	950
Processo Civile Telematico	79.500	80.500	1.000
Pulizie	110.000	110.000	0
Rappresentanza	15.000	15.000	0
Viaggi e trasporti	20.000	22.300	2.300
Postali e stampati	10.000	17.000	7.000
Canoni internet e software	48.000	48.000	0
Consulenze	340.000	350.000	10.000
Commissioni bancarie	25.000	25.000	0
Tessere avvocati e praticanti	0	18.000	18.000
Assistenza Avvocati	62.000	55.000	-7.000
Consiglio Distrettuale di Disciplina	70.000	80.000	10.000
Cooperazione Tribunale	250.000	350.000	100.000
Comitato Pari Opportunità	10.000	10.000	0
Prestazioni di terzi	150.000	150.000	0
Spese Tribunale di Milano	10.000	30.000	20.000
Organismo Composizione Crisi	67.600	99.000	31.400
Sovraindebitamento			
Ufficio fotocopie	41.000	23.000	-18.000
Arrotondamenti e spese varie	5.000	5.040	40
Bandi gare e appalti	20.000	10.000	-10.000
Concorsi	20.000	10.000	-10.000
Elezioni istituzionali	60.000	25.000	-35.000
<i>Totale</i>	<i>3.130.250</i>	<i>3.272.940</i>	<i>142.690</i>

Con riferimento alle principali poste di tali costi si ritiene di precisare quanto segue.

A) Manutenzioni e Ristrutturazioni

Sono rappresentative degli oneri che si ritiene che dovranno essere sostenuti per le manutenzioni e le ristrutturazioni dei locali, degli impianti, delle macchine d'ufficio e dei software utilizzati dall'Ordine.

Con specifico riferimento alle spese di ristrutturazione, si precisa che le spese preventivate per l'anno 2023 ammontano ad euro 500.000 (euro 545.000 per il 2022) e afferiscono principalmente alla ristrutturazione dei locali segreteria, della biblioteca, della sala conferenze, dei bagni uffici e guardaroba ed ai lavori per la realizzazione del nuovo CED all'interno del Palazzo di Giustizia.

B) Cooperazione Tribunale

Tale componente di costo attiene alla retribuzione del personale di terzi adibito a supportare, per un migliore funzionamento degli uffici giudiziari, le oggettive carenze degli uffici della Corte d'Appello, del Tribunale e del Giudice di Pace.

Tale componente di costo, che costituisce un onere gravoso per il nostro ordine è stato nel contempo preziosa risorsa per il buon funzionamento degli uffici e quindi sostegno se pur indiretto agli avvocati.

C) Prestazioni di terzi

Tale componente di costo attiene alla retribuzione del personale di terzi adibito a supportare, per un migliore funzionamento dei servizi offerti agli avvocati, le carenze di organico dell'Ordine oltre ad alcune specifiche consulenze esterne.

D) Consiglio Distrettuale di Disciplina

L'istituzione del Consiglio Distrettuale di Disciplina, posta normativamente a carico del nostro Ordine, ha generato significativi investimenti connessi alle varie tipologie di spesa che sono state sostenute nel 2016 per il relativo insediamento. Trattasi in particolare degli oneri sostenuti per la ristrutturazione e l'allestimento dei locali nonché il personale utilizzato per lo svolgimento dei

procedimenti, l'arredamento, l'acquisto e l'utilizzo macchine d'ufficio ed i software.

Il costo complessivo stimato per il 2023 attinente alle spese di gestione ordinarie che saranno suddivise tra i diversi Ordini del Distretto sulla base del numero dei relativi iscritti è stato complessivamente stimato in euro 270.000 dei quali euro 190.000 saranno a carico del nostro Ordine e si trovano riclassificati nelle diverse voci che compongono il bilancio preventivo, mentre la quota che si presume sarà riaddebitata agli altri Ordini lombardi è stata stimata in euro 80.000 ed è stata iscritta nella specifica voce dei costi.

E) Organismo di Composizione della Crisi da Sovraindebitamento

L'istituzione di tale Organismo (OCC), posta normativamente a carico del nostro Ordine, risale al mese di giugno 2016, ha generato un rilevante interesse nella collettività consentendo parimenti opportunità professionali per i nostri iscritti. La previsione di tale attività nel corso del 2023 ha determinato ipotesi di costi per euro 99.000 a fronte di ricavi stimati in euro 108.000.

B9) Costi per il personale

<i>Tipologia costo</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>Variazioni</i>
Salari e stipendi	1.000.000	1.000.000	0
Indennità	50.000	50.000	0
Contributi previdenziali	370.000	370.000	0
Imposta sostitutiva Tfr	2.000	2.000	0
Accantonamento Tfr	100.000	100.000	0
Accantonamento Fondo Salario Accessorio	360.000	375.000	15.000
Accantonamento Premio Dirigente	30.000	30.000	0
Altri costi personale	95.000	105.000	10.000

<i>Totale</i>	<i>2.007.000</i>	<i>2.032.000</i>	<i>25.000</i>
---------------	------------------	------------------	---------------

B10) Ammortamenti e svalutazioni

<i>Tipologia costo</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>Variazioni</i>
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.000	1.000	0
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	13.000	13.000	0
<i>Totale</i>	<i>14.000</i>	<i>14.000</i>	<i>0</i>

B12) Accantonamenti per rischi

<i>Tipologia costo</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>Variazioni</i>
Accantonamenti fondo contributi inesigibili	50.000	50.000	0
<i>Totale</i>	<i>50.000</i>	<i>50.000</i>	<i>0</i>

In tale posta trova allocazione il prudentiale accantonamento effettuato al fondo contributi inesigibili stimato in relazione alle possibili difficoltà di riscossione dei contributi di iscrizione dovuti dagli iscritti all'Ordine.

B14) Oneri diversi di gestione

<i>Tipologia costo</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>Variazioni</i>
Contributo CNF	690.000	700.000	10.000
Contributo OCF	65.000	70.000	5.000
Contribuzioni	75.000	40.000	-35.000

Bolli	5.100	8.000	2.900
Quote associative	15.000	15.000	0
Tasse	3.500	4.965	1.465
Libri e giornali	2.170	2.000	-170
Progetti formativi	55.000	74.500	19.500
Sopravvenienze passive diverse	29.000	15.000	-14.000
<i>Totale</i>	<i>939.770</i>	<i>929.465</i>	<i>-10.305</i>

C) Proventi e oneri finanziari

<i>Tipologia</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>Variazioni</i>
Proventi da realizzo titoli	5.000	0	-5.000
Interessi attivi bancari	1.000	1.000	0
Rivalutazione polizza TFR	14.000	10.000	-4.000
Altri proventi finanziari	1.500	0	-1.500
<i>Totale</i>	<i>21.500</i>	<i>11.000</i>	<i>-10.500</i>

Imposte dell'esercizio

<i>Imposte</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>Variazioni</i>
Irap	140.000	150.000	10.000
<i>Totale</i>	<i>140.000</i>	<i>150.000</i>	<i>10.000</i>

Milano, 25/11/2022

*Il Tesoriere dell'Ordine
(Avv. Marisa Meroni)*

**ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO
PREVISIONALE 2023**

CONTO ECONOMICO	PREVISIONALE 2022		PREVISIONALE 2023	
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		6.313.520		6.482.405
Attività Istituzionale		6.140.000		6.168.000
Quote annuali Avvocati		5.400.000		5.400.000
Quote iscrizioni Avvocati		120.000		140.000
Quote Annuali Praticanti		400.000		400.000
Quote Iscrizioni Praticanti		95.000		100.000
Quote Annuali STP / STA		40.000		40.000
Certificati		10.000		10.000
Parcelle		60.000		60.000
Tessere		15.000		18.000
Vetrofanie		-		-
Attività Commerciale		86.000		114.800
1.B) ricavi delle vendite e prestazioni commerciali		6.000		6.800
Servizio consultazione ricerche e banche dati	3.400		3.200	
Servizio Fotocopie	-		-	
Servizio Tessere Ricaricabili	2.600		3.600	
Organismo composizione crisi da sovraindebitamento		80.000		108.000
A5) Altri ricavi e proventi		87.520		199.605
altri proventi			1.200	
arrotondamenti attivi	20		5,00	
sopravvenienze attive ordinarie	16.000		14.000	
plusvalenze ordinarie realizzo cespiti				
CDD_contributi altri ordini rimborso spese c/esercizio	70.000		80.000	
contribuzioni			102.900	
Contributo accesso agli atti	1.500		1.500	
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		6.195.020		6.343.405
B6) Acquisti		50.000		45.000
Cancelleria		5.000		5.000
Medaglie		35.000		30.000
Materiali di consumo		10.000		10.000
B7) Costi per servizi		3.130.250		3.272.940
Arrotondamenti e spese varie		5.000		5.040
Assicurazioni		38.000		40.000
Assistenza avvocati		62.000		55.000
Bandi gare e appalti		20.000		10.000
Biblioteca		64.150		65.100
Canoni internet e software -		48.000		48.000
Comitato pari opportunità		10.000		10.000
Commissioni bancarie		25.000		25.000

**ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO
PREVISIONALE 2023**

CONTO ECONOMICO	PREVISIONALE 2022		PREVISIONALE 2023	
Concorsi		20.000		10.000
Congressi e convegni		70.000		50.000
Consiglio Distrettuale di disciplina		70.000		80.000
Consulenze		340.000		350.000
Cooperazione tribunale		250.000		350.000
Tesserini Avvocati e Praticanti				18.000
Elezioni istituzionali		60.000		25.000
Esami avvocato		5.000		5.000
Inaugurazione anno giudiziario		170.000		230.000
Manutenzioni /Canoni assistenza		720.000		740.000
Interventi di ristrutturazione locali		545.000		500.000
Necrologie		10.000		10.000
Organismo composizione crisi da sovraindebitamento		67.600		99.000
Postali e stampati		10.000		17.000
Prestazioni di terzi		150.000		150.000
Processo Civile Telematico		79.500		80.500

**ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO
PREVISIONALE 2023**

CONTO ECONOMICO	PREVISIONALE 2022		PREVISIONALE 2023	
Pulizie		110.000		110.000
Rappresentanza		15.000		15.000
Spese Tribunale di Milano		10.000		30.000
Uffici fotocopie		41.000		23.000
Utenze		95.000		100.000
Viaggi e trasporti		20.000		22.300
B8) Spese per godimento di beni di terzi		4.000		-
B9) Costi del personale		2.007.000		2.032.000
Salari e stipendi		1.000.000		1.000.000
Indennità di ente		50.000		50.000
Contributi Previdenziali		370.000		370.000
Imposta sostitutiva tfr		2.000		2.000
Accantonamento TFR		100.000		100.000
Accantonamento Fondo Salario Accessorio		360.000		375.000
Accantonamento Premio Dirigente		30.000		30.000
Altri costi del personale		95.000		105.000
B10) Ammortamenti e svalutazioni		14.000		14.000
B12) Accantonamenti per rischi		50.000		50.000
B13) Altri accantonamenti				
B14) Oneri diversi di gestione		939.770		929.465
Bolli		5.100		8.000
Contributi annuali CNF		690.000		700.000
Contributi annuali OCF		65.000		70.000
Contribuzioni		75.000		40.000
Libri e giornali		2.170		2.000
Iniziative formative e progetti		55.000		74.500
Quote associative		15.000		15.000
Tasse		3.500		4.965
Sopravvenienze passive diverse		29.000		15.000
Differenza tra				
VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)			118.500	139.000
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			21.500	11.000
16) Altri proventi finanziari		6.500		-
Interessi attivi bancari		1.000		1.000
Altri proventi finanziari		14.000		10.000
17) Interessi e altri oneri finanziari				
17-bis) Utili e perdite su cambi				
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) Rivalutazioni				

**ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO
PREVISIONALE 2023**

CONTO ECONOMICO	PREVISIONALE 2022			PREVISIONALE 2023		
19) Svalutazioni						
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE			140.000			150.000
IMPOSTE			- 140.000			- 150.000
2) Imposte sul reddito dell'esercizio						
a) Imposte correnti						
IRAP			- 140.000			- 150.000
Imposte su Proventi Finanziari						
			0			0