

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

20122 MILANO - VIA FREGUGLIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA

TELEFONO 02.5492921 - FAX 02.54101447 - 02.55181003

www.ordineavvocatimilano.it

AVVISO DI CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA

I Colleghi sono convocati in Assemblea – in Sala Conferenze E.Gualdoni dell'Ordine degli Avvocati di Milano - per il giorno 17 Dicembre 2025 alle ore 07.30 in prima convocazione e per il giorno

17 Dicembre 2025 ore 09.00

in seconda convocazione, per deliberare sui seguenti argomenti:

- Approvazione del bilancio di previsione 2026.

Milano, 01 Dicembre 2025

Il Presidente
(Avv. Antonino La Lumia)

Il Vice Presidente
(Avv. Francesca Zanasi)

Il Tesoriere
(Avv. Giovanni Briola)

Il Segretario
(Avv. Marco Accolla)

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

20122 MILANO - VIA FREGUGLIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA

TELEFONO 02.5492921 - FAX 02.54101447 - 02.55181003

www.ordineavvocatimilano.it

Relazione del Presidente al Bilancio Preventivo 2026 dell'Ordine degli Avvocati di Milano

Care Colleghe, Cari Colleghi,

la Relazione programmatica che accompagna il bilancio preventivo 2026 segna una tappa importante del percorso che il nostro Ordine ha intrapreso negli ultimi anni: un percorso fondato sulla responsabilità istituzionale, sull'innovazione consapevole e sulla capacità di tradurre i cambiamenti della società e della giurisdizione in un progetto concreto di rafforzamento della professione.

Il bilancio preventivo, come illustrato dal Tesoriere nella sua relazione, restituisce un quadro solido, prudente e coerente con le linee di sviluppo che il Consiglio ha scelto di perseguire. I dati confermano un equilibrio complessivo che consente non solo la continuità dei servizi esistenti, ma anche un rafforzamento di aree strategiche: manutenzione delle infrastrutture, qualità dei servizi agli iscritti, presidio del buon funzionamento degli uffici giudiziari, promozione della formazione e dell'innovazione. La Relazione che presento oggi non entra nei dettagli numerici, che trovano già piena illustrazione nei documenti tecnici; indica invece la visione e gli obiettivi che quei numeri rendono possibili. Perché il bilancio non è solo uno strumento contabile: è la traduzione di un'idea di professione.

Il mantenimento di un quadro finanziario stabile consente all'Ordine di programmare con continuità. In una fase storica caratterizzata da complessità crescente nella gestione della giustizia, riuscire a garantire stabilità non è un dato scontato, ma il frutto di scelte responsabili. Questa stabilità permette di confermare gli investimenti fondamentali per la tutela degli avvocati e per il sostegno al funzionamento degli uffici giudiziari del nostro Distretto, attività che il nostro Ordine assolve da anni con senso civico e che costituiscono un presidio essenziale per l'efficienza della giurisdizione.

Il 2026 sarà un anno decisivo per consolidare le traiettorie già avviate: – rafforzamento dei servizi agli iscritti, con particolare attenzione alla digitalizzazione, all'assistenza operativa e alla qualità delle strutture dell'Ordine; – investimenti mirati sulle infrastrutture, per migliorare gli spazi di formazione, di incontro e di rappresentanza; – potenziamento dei servizi formativi, che rappresentano uno dei pilastri dell'attività istituzionale; – sostegno alla cooperazione con il Tribunale, indispensabile per assicurare continuità ed efficienza negli uffici giudiziari; – valorizzazione dell'impegno dei Comitati e delle Commissioni, cuore vivo dell'attività ordinistica.

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

20122 MILANO - VIA FREGUGLIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA

TELEFONO 02.5492921 - FAX 02.54101447 - 02.55181003

www.ordineavvocatimilano.it

Tutto ciò avviene in un contesto in cui l'avvocatura è chiamata a confrontarsi con nuovi modelli organizzativi, nuove richieste dei cittadini e nuove tecnologie. L'Ordine deve essere, oggi più che mai, un punto di riferimento autorevole, competente e credibile.

Tra le linee direttrici dell'azione istituzionale dell'Ordine vi è la costruzione di una vera agenda per l'innovazione forense, in cui la tecnologia viene governata e in cui ogni strumento è valutato per la sua capacità di servire il diritto, le tutele, la qualità della prestazione professionale.

In questo quadro, si colloca il progetto HOROS, la Carta dei Principi per un uso consapevole dei sistemi di AI, che rappresenta un *unicum* nel panorama nazionale: un modello in cui l'etica professionale non è un orpello teorico, ma una condizione essenziale per un utilizzo corretto e adeguato degli strumenti di AI per il mondo forense.

Nel 2026, con HOROS Hub e HOROS Lab, l'Ordine rafforzerà questo impegno:

- attraverso un Osservatorio istituzionale, che orienti gli avvocati verso strumenti affidabili, trasparenti e coerenti con gli standard etico-giuridici;
- attraverso un laboratorio di sperimentazione che consenta di testare soluzioni, sviluppare progetti pilota e offrire formazione avanzata, sempre nel rispetto del principio cardine della competenza professionale.

Tutto questo nell'ottica della piena sostenibilità economica per l'Ordine e con vantaggi per gli iscritti, grazie a un modello virtuoso di collaborazione pubblico-privato che abbiamo scelto con chiarezza: nessuna innovazione può avere valore se non è accessibile e se non produce reale beneficio per la comunità forense.

Il bilancio preventivo 2026 conferma l'impegno costante nei confronti del funzionamento degli uffici giudiziari del Tribunale, della Corte d'Appello e del Giudice di Pace. Si tratta di un investimento rilevante, di cui siamo pienamente consapevoli, ma anche di un investimento necessario: perché l'efficienza della giustizia è condizione materiale dell'esercizio della professione e, più in generale, della tutela dei cittadini.

Allo stesso modo, prosegue il supporto al Consiglio Distrettuale di Disciplina, che mantiene la sua funzione fondamentale, e all'Organismo di Composizione della Crisi da Sovraindebitamento, che genera valore per la collettività e opportunità professionali per i nostri iscritti. I costi previsti per il 2026 riflettono scelte ponderate, mirate e coerenti con le previsioni e le esigenze del sistema.

In questa prospettiva, si inserisce anche la valorizzazione della Camera Arbitrale Forense, che questo Consiglio ha deciso di rilanciare proprio a sostegno di un'idea di innovazione strutturata della professione. Allo stesso modo, continueranno gli investimenti mirati a

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

20122 MILANO - VIA FREGUGLIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA

TELEFONO 02.5492921 - FAX 02.54101447 - 02.55181003

www.ordineavvocatimilano.it

rafforzare le reti internazionali e le occasioni di scambi con l'estero anche per i nostri giovani.

La formazione rimane un asse strategico. La qualità dei percorsi formativi – dalla formazione tecnica all'aggiornamento sui sistemi digitali, dalla deontologia alle specializzazioni – è per noi un elemento identitario: significa rafforzare la competenza, che è il primo dovere professionale e la prima garanzia per i cittadini che a noi si affidano. Continueremo a investire nei progetti e nella costruzione di una comunità forense sempre più competente, inclusiva, attiva e partecipe.

Le tecnologie cambiano, le strutture si evolvono, anche il modo in cui la giustizia si organizza conosce trasformazioni profonde. I bisogni delle persone, però, restano i medesimi: tutela, chiarezza, affidabilità. Il nostro compito è assicurare che questi bisogni trovino risposta anche in un contesto che muta, mantenendo saldi i principi che definiscono l'avvocatura e governando il cambiamento con lucidità, rigore e senso della misura.

Il 2026 sarà un anno di consolidamento e di crescita. Con questo Bilancio e con questa programmazione scegliamo di essere un Ordine che assume una responsabilità civile e istituzionale: guidare la trasformazione, preservare le garanzie, costruire un modello in cui innovazione, etica e qualità convivono.

È una responsabilità che intendiamo esercitare fino in fondo.

Antonino La Lumia
Presidente – Ordine degli Avvocati di Milano

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

Via Freguglia n.1 – 20122 Milano
Codice Fiscale : 80098730155 – Partita Iva : 06025170157

Relazione del Tesoriere al bilancio preventivo 2026

Care Colleghe e cari Colleghi,

in qualità di Tesoriere del Consiglio dell'Ordine sottopongo alla Vostra approvazione, unitamente al bilancio di previsione per l'anno 2026 ed alla presente relazione, la relazione programmatica del Presidente dell'Ordine nella quale vengono individuati gli obiettivi, i programmi, i progetti e le attività che si intendono attuare a beneficio degli iscritti in termini di servizi e di prestazioni.

Tali documenti sono previsti dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato dal Consiglio dell'Ordine nella seduta del 5 maggio 2016 e rettificato all'art.32 nella seduta del 17 dicembre 2020 e agli artt.31.1, 31.2 e 33 nella seduta del 25 maggio 2025.

I dati evidenziati sono stati approvati dal Consiglio dell'Ordine nella seduta del 26/11/2025 e sono frutto di una sintesi che potrà essere oggetto di specifici approfondimenti in sede di Assemblea o da ciascun iscritto direttamente con la scrivente o con il comparto contabile, sempre a disposizione per qualsivoglia chiarimento, oltre che in possesso della documentazione contabile di supporto.

Contenuto e principi di redazione

Il bilancio di previsione per l'anno 2026 sottoposto al Vostro esame ed alla Vostra approvazione, è stato redatto utilizzando gli schemi previsti dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile e risulta accompagnato dalla presente relazione illustrativa nella quale sono esposte analiticamente le singole voci di entrata e di uscita previste per la prossima annualità.

La scelta di adottare lo schema di bilancio previsto dalla normativa civilistica e la modalità di rappresentazione della presente relazione esplicativa risultano aderenti alle indicazioni operative fornite dal già menzionato regolamento di contabilità.

Il bilancio preventivo è stato redatto sulla base della programmazione degli oneri e della prudentiale e ragionevole valutazione dei proventi, adottando i principi della:

- a) veridicità dei dati e delle informazioni elaborate;
- b) correttezza del rispetto delle norme e del regolamento di contabilità;
- c) coerenza fra le previsioni ed i documenti accompagnatori;
- d) continuità operativa e prudenza nella valutazione delle voci;
- e) attendibilità delle previsioni.

L'elaborazione del bilancio di previsione, a differenza di quella del bilancio consuntivo, non rappresenta lo schema dello stato patrimoniale in quanto si ritiene coerente accertare i flussi finanziari che si prevede interesseranno l'esercizio successivo determinando, di conseguenza, una rappresentazione dei flussi in entrata tali (quantomeno) da sopperire alle uscite ragionevolmente prevedibili.

Bilancio preventivo 2026

A) Valore della produzione

Preventivo 2025	7.086.500
Preventivo 2026	7.072.600
Variazioni	-13.900

Il valore della produzione dal quale si prevede di generare le entrate necessarie alla copertura dei fabbisogni finanziari dell'annualità 2026 è comparato ai valori esposti nel preventivo 2025 e può essere dettagliato come segue.

A 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni

<i>Tipologia</i>	<i>2025</i>	<i>2026</i>	<i>Variazioni</i>
Attività istituzionale	6.600.000	6.638.000	38.000
Attività commerciale	176.500	146.100	-30.400
<i>Totale</i>	<i>6.776.500</i>	<i>6.784.100</i>	<i>7.600</i>

La componente dei ricavi attribuita all'attività istituzionale è così costituita:

<i>Attività istituzionale</i>	<i>2025</i>	<i>2026</i>	<i>Variazioni</i>
Quote annuali Avvocati	5.850.000	5.950.000	100.000
Quote iscrizione Avvocati	150.000	140.000	-10.000
Quote annuali Praticanti	350.000	345.000	-5.000
Quote iscrizioni Praticanti	100.000	70.000	-30.000
Quote iscrizione STP/STA	50.000	50.000	0
Certificati	10.000	8.000	-2.000
Parcelle	70.000	60.000	-10.000
Tessere	20.000	15.000	-5.000
<i>Totale</i>	<i>6.600.000</i>	<i>6.638.000</i>	<i>38.000</i>

La componente dei ricavi attribuita all'attività commerciale è così costituita:

<i>Attività commerciale</i>	<i>2025</i>	<i>2026</i>	<i>Variazioni</i>
Servizio consultazione e ricerche banche dati	3.500	3.800	300
Servizio tessere ricaricabili	3.000	2.300	-700
Organismo Composizione Crisi Sovraindebitamento	170.000	130.000	-40.000
Ricavi Camera Arbitrale	0	10.000	10.000
<i>Totale</i>	<i>176.500</i>	<i>146.100</i>	<i>-30.400</i>

A 5) Altri ricavi e proventi

La voce dei ricavi diversi è composta come segue:

<i>Altri ricavi e proventi</i>	<i>2025</i>	<i>2026</i>	<i>Variazioni</i>
Contributo CDD da altri Ordini Avvocati	100.000	90.000	-10.000
Contribuzioni	125.000	125.000	0
Proventi diversi	85.000	73.500	-11.500
<i>Totale</i>	<i>310.000</i>	<i>288.500</i>	<i>-21.500</i>

La voce contribuzioni accoglie principalmente i contributi dagli sponsor per la cena di gala nell'ambito dell'inaugurazione dell'anno giudiziario 2026 e della festa d'estate 2026.

La voce proventi diversi accoglie principalmente le quote di partecipazione alla cena di gala nell'ambito dell'inaugurazione dell'anno giudiziario 2026.

B) Costi della produzione

Preventivo 2025	6.960.500
Preventivo 2026	6.987.600
Variazioni	<u>27.100</u>

I costi che si reputa dovranno essere sostenuti nel corso dell'annualità 2026, comparati con quelli rappresentati nel preventivo 2025, possono essere dettagliati come segue

<i>Tipologia</i>	<i>2025</i>	<i>2026</i>	<i>Variazioni</i>
Acquisti	22.000	52.000	30.000
Servizi	2.969.500	3.072.600	103.100
Godimento beni di terzi	300.000	151.000	-149.000
Personale	2.454.000	2.480.000	26.000

Ammortamenti e svalutazioni	14.000	14.000	0
Accantonamenti rischi	40.000	40.000	0
Oneri diversi di gestione	1.161.000	1.178.000	17.000
<i>Totale</i>	<i>6.960.500</i>	<i>6.987.600</i>	<i>27.100</i>

In particolare, gli oneri classificati nelle singole poste sono relativi alle seguenti fattispecie

B6) Costi di acquisto

<i>Tipologia costo</i>	<i>2025</i>	<i>2026</i>	<i>Variazioni</i>
Cancelleria	7.000	7.000	0
Medaglie	10.000	15.000	5.000
Materiali di consumo	5.000	5.000	0
Tesserini Avvocati e Praticanti	0	25.000	25.000
<i>Totale</i>	<i>22.000</i>	<i>52.000</i>	<i>30.000</i>

B7) Costi per servizi

<i>Tipologia costo</i>	<i>2025</i>	<i>2026</i>	<i>Variazioni</i>
Congressi e convegni	155.000	115.000	-40.000
Esami Avvocato	5.000	5.000	0
Inaugurazione anno giudiziario	295.000	295.000	0
Assicurazioni	40.000	40.000	0
Manutenzioni e Ristrutturazioni	720.000	849.000	129.000
Utenze	110.000	110.000	0
Necrologie	10.000	10.000	0
Biblioteca	36.700	42.100	5.400

Processo Civile Telematico	72.000	46.000	-26.000
Pulizie	110.000	110.000	0
Rappresentanza	75.000	130.000	55.000
Viaggi e trasporti	25.000	35.000	10.000
Postali e stampati	12.500	17.500	5.000
Canoni internet e software	47.300	48.000	700
Consulenze	356.000	372.000	16.000
Commissioni bancarie	20.000	20.000	0
Tessere avvocati e praticanti	25.000	0	-25.000
Consiglio Distrettuale di Disciplina	100.000	90.000	-10.000
Cooperazione Tribunale	350.000	350.000	0
Comitato Pari Opportunità	10.000	10.000	0
Prestazioni di terzi	140.000	140.000	0
Spese Tribunale di Milano	40.000	45.000	5.000
Org. Comp. Crisi Sovraindebitamento	140.000	111.000	-29.000
Arrotondamenti e spese varie	9.000	9.000	0
Bandi gare e appalti	5.000	5.000	0
Concorsi	10.000	10.000	0
PEC	11.000	28.000	17.000
Camera Arbitrale	0	30.000	30.000
Elezioni istituzionali	40.000	0	-40.000
<i>Totale</i>	<i>2.969.500</i>	<i>3.072.600</i>	<i>103.100</i>

Con riferimento alle principali poste di tali costi si ritiene di precisare quanto segue.

A) Manutenzioni e Ristrutturazioni

Sono rappresentative degli oneri che si ritiene che dovranno essere sostenuti per le manutenzioni e le ristrutturazioni dei locali, degli impianti, delle macchine d'ufficio e dei software utilizzati dall'Ordine.

Con specifico riferimento alle spese di ristrutturazione, si precisa che le spese preventivate per l'anno 2026 ammontano ad euro 150.000 e afferiscono principalmente al rifacimento degli impianti di videoproiezione della Sala Consiglio e del Salone Valente.

B) Cooperazione Tribunale

Tale componente di costo attiene alla retribuzione del personale di terzi adibito a supportare, per un migliore funzionamento degli uffici giudiziari, le oggettive carenze degli uffici della Corte d'Appello, del Tribunale e del Giudice di Pace.

Tale componente di costo, che costituisce un onere gravoso per il nostro ordine è stato nel contempo preziosa risorsa per il buon funzionamento degli uffici e quindi sostegno se pur indiretto agli avvocati.

C) Prestazioni di terzi

Tale componente di costo attiene alla retribuzione del personale di terzi adibito a fornire servizi specifici agli avvocati.

D) Consiglio Distrettuale di Disciplina

L'istituzione del Consiglio Distrettuale di Disciplina, posta normativamente a carico del nostro Ordine, ha generato significativi investimenti connessi alle varie tipologie di spesa che sono state sostenute nel 2016 per il relativo insediamento. Trattasi in particolare degli oneri sostenuti per la ristrutturazione e l'allestimento dei locali nonché il personale utilizzato per lo svolgimento dei procedimenti, l'arredamento, l'acquisto e l'utilizzo macchine d'ufficio ed i software.

Il costo complessivo stimato per il 2026 attinente alle spese di gestione ordinarie che saranno

suddivise tra i diversi Ordini del Distretto sulla base del numero dei relativi iscritti è stato complessivamente stimato in euro 350.000 dei quali euro 260.000 saranno a carico del nostro Ordine e si trovano riclassificati nelle diverse voci che compongono il bilancio preventivo, mentre la quota che si presume sarà riaddebitata agli altri Ordini lombardi è stata stimata in euro 90.000 ed è stata iscritta nella specifica voce dei costi.

E) Camera Arbitrale

L'istituzione della Camera Arbitrale Forense nel gennaio 2025 posta normativamente a carico del nostro Ordine, è in fase di sviluppo e comporta investimenti non di particolare impatto, tutti prevalentemente connessi alle esigenze dell'avviamento.

L'utilizzo di una parte del personale di Segreteria dell'Ordine implica un significativo risparmio e permette di concentrare l'investimento su poche voci di spesa: strutturazione degli ambienti, comunicazione; organizzazione.

B9) Costi per il personale

<i>Tipologia costo</i>	<i>2025</i>	<i>2026</i>	<i>Variazioni</i>
Salari e stipendi	1.180.000	1.200.000	20.000
Indennità	55.000	55.000	0
Contributi previdenziali	415.000	415.000	0
Imposta sostitutiva Tfr	4.000	5.000	1.000
Accantonamento Tfr	155.000	150.000	-5.000
Acca.to Fondo Salario Accessorio	520.000	530.000	10.000
Acc.to Premio Dirigente	30.000	30.000	0
Altri costi personale	95.000	95.000	0
<i>Totale</i>	<i>2.454.000</i>	<i>2.480.000</i>	<i>26.000</i>

B10) Ammortamenti e svalutazioni

<i>Tipologia costo</i>	<i>2025</i>	<i>2026</i>	<i>Variazioni</i>
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.000	1.000	0
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	13.000	13.000	0
<i>Totale</i>	<i>14.000</i>	<i>14.000</i>	<i>0</i>

B12) Accantonamenti per rischi

<i>Tipologia costo</i>	<i>2025</i>	<i>2026</i>	<i>Variazioni</i>
Accantonamenti fondo contributi inesigibili	40.000	40.000	0
<i>Totale</i>	<i>40.000</i>	<i>40.000</i>	<i>0</i>

In tale posta trova allocazione il prudentiale accantonamento effettuato al fondo contributi inesigibili stimato in relazione alle possibili difficoltà di riscossione dei contributi di iscrizione dovuti dagli iscritti all'Ordine.

B14) Oneri diversi di gestione

<i>Tipologia costo</i>	<i>2025</i>	<i>2026</i>	<i>Variazioni</i>
Contributo CNF	935.000	945.000	10.000
Contributo OCF	78.000	80.000	2.000
Contribuzioni	10.000	15.000	5.000
Contributi a Onlus per assistenza avvocati	55.000	55.000	0

Bolli	13.000	10.000	-3.000
Quote associative	15.000	16.000	1.000
Tasse	5.000	7.000	2.000
Libri e giornali	2.000	2.000	0
Iniziative formative e progetti	35.000	35.000	0
Sopravvenienze passive	13.000	13.000	0
<i>Totale</i>	<i>1.161.000</i>	<i>1.178.000</i>	<i>17.000</i>

C) Proventi e oneri finanziari

<i>Tipologia</i>	<i>2025</i>	<i>2026</i>	<i>Variazioni</i>
Interessi attivi bancari	10.000	45.000	35.000
Altri proventi finanziari	24.000	40.000	16.000
Oneri finanziari	0	-10.000	-10.000
<i>Totale</i>	<i>34.000</i>	<i>75.000</i>	<i>41.000</i>

Imposte dell'esercizio

<i>Imposte</i>	<i>2025</i>	<i>2026</i>	<i>Variazioni</i>
Irap	160.000	160.000	0
<i>Totale</i>	<i>160.000</i>	<i>160.000</i>	<i>0</i>

Milano, 27/11/2025

*Il Tesoriere dell'Ordine
(Avv. Giovanni Briola)*

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO
PREVISIONALE 2026
(CON CONFRONTO)

CONTO ECONOMICO	PREVISIONALE 2025		PREVISIONALE 2026	
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		7.086.500		7.072.600
Attività Istituzionale		6.600.000		6.638.000
Quote annuali Avvocati		5.850.000		5.950.000
Quote iscrizioni Avvocati		150.000		140.000
Quote Annuali Praticanti		350.000		345.000
Quote Iscrizioni Praticanti		100.000		70.000
Quote Annuali STP / STA		50.000		50.000
Certificati		10.000		8.000
Parcelle		70.000		60.000
Tessere		20.000		15.000
Attività Commerciale		176.500		146.100
1.B) ricavi delle vendite e prestazioni commerciali		6.500		6.100
Servizio consultazione ricerche e banche dati	3.500		3.800	
Servizio Tessere Ricaricabili	3.000		2.300	
Organismo composizione crisi da sovraindebitamento		170.000		130.000
Ricavi Camera Arbitrale				10.000
A5) Altri ricavi e proventi		310.000		288.500
altri proventi	70.000		67.500	
arrotondamenti attivi				
sopravvenienze attive ordinarie	10.000		4.000	
CDD_contributi altri ordini rimborso spese c/esercizio	100.000		90.000	
contribuzioni	125.000		125.000	
Contributo accesso agli atti	5.000		2.000	
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		6.960.500		6.987.600
B6) Acquisti		22.000		52.000
Cancelleria		7.000		7.000
Cancelleria segreteria	4.000		4.000	
Carta per fotocopie segreteria	3.000		3.000	
Medaglie		10.000		15.000
Materiali di consumo		5.000		5.000
Tesserini Avvocati e Praticanti				25.000
B7) Costi per servizi		2.969.500		3.072.600
Arrotondamenti e spese varie		9.000		9.000
Assicurazioni		40.000		40.000
Bandi gare e appalti		5.000		5.000
Biblioteca		36.700		42.100
Biblioteca Manutenzione opere	1.500		1.900	
Biblioteca spese varie	200		200	
Biblioteca volumi e riviste	35.000		40.000	
Canoni internet e software -		47.300		48.000
Servizio Difese d'Ufficio canoni software	12.300		13.000	
Internet canoni e servizi	35.000		35.000	
Comitato pari opportunità		10.000		10.000
Commissioni bancarie		20.000		20.000
Concorsi		10.000		10.000
Congressi e convegni		155.000		115.000
Congressi e convegni	75.000		90.000	
Congresso Nazionale Forense	80.000		25.000	
Camera Arbitrale				30.000

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO
PREVISIONALE 2026
(CON CONFRONTO)

Consiglio Distrettuale di disciplina		100.000		90.000
Consulenze		356.000		372.000
Consulenza Amministrativa e fiscale	31.000		31.000	
Consulenza comunicazione	24.000		30.000	
Consulenza legale	10.000		10.000	
Consulenza Professionale	250.000		260.000	
Consulenza del personale	41.000		41.000	
Cooperazione tribunale		350.000		350.000
Tesserini Avvocati e Praticanti		25.000		-
Elezioni istituzionali		40.000		-
Esami avvocato		5.000		5.000
Inaugurazione anno giudiziario		295.000		295.000
Manutenzioni /Canoni assistenza		570.000		699.000
Interventi di ristrutturazione locali		150.000		150.000
Necrologie		10.000		10.000
Organismo composizione crisi da sovraindebitamento		140.000		111.000
Pec		11.000		28.000
Postali e stampati		12.500		17.500
Prestazioni di terzi		140.000		140.000
Processo Civile Telematico		72.000		46.000
Pulizie		110.000		110.000
Rappresentanza, rete internaz. ed eventi		75.000		130.000
Spese Palazzo di Giustizia		40.000		45.000
Utenze		110.000		110.000
Viaggi e trasporti		25.000		35.000
B8) Spese per godimento di beni di terzi		300.000		151.000
Canoni licenze hw e sw		300.000		151.000
B9) Costi del personale		2.454.000		2.480.000
Salari e stipendi		1.180.000		1.200.000
Indennità di ente		55.000		55.000
Contributi Previdenziali		415.000		415.000
Imposta sostitutiva tfr		4.000		5.000
Accantonamento TFR		155.000		150.000
Accantonamento Fondo Salario Accessorio		520.000		530.000
Accantonamento Premio Dirigente		30.000		30.000
Altri costi del personale		95.000		95.000
B10) Ammortamenti e svalutazioni		14.000		14.000
B12) Accantonamenti per rischi		40.000		40.000
B13) Altri accantonamenti				
B14) Oneri diversi di gestione		1.161.000		1.178.000
Bolli		13.000		10.000
Contributi annuali CNF		935.000		945.000
Contributi annuali OCF		78.000		80.000
Contribuzioni		10.000		15.000
Contributi a Onlus per Assistenza Avvocati		55.000		55.000
Libri e giornali		2.000		2.000
Iniziative formative e progetti		35.000		35.000
Quote associative		15.000		16.000
Tasse		5.000		7.000
Sopravvenienze passive diverse		13.000		13.000

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO
PREVISIONALE 2026
(CON CONFRONTO)

DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)			126.000			85.000
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			34.000			75.000
16) Altri proventi finanziari						
Interessi attivi bancari		10.000			45.000	
Altri proventi finanziari		24.000			40.000	
17) Interessi e altri oneri finanziari					10.000	
17-bis) Utili e perdite su cambi						
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
18) Rivalutazioni						
19) Svalutazioni						
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE			160.000			160.000
IMPOSTE			- 160.000			- 160.000
2) Imposte sul reddito dell'esercizio						
a) Imposte correnti						
IRAP			- 160.000			- 160.000
Imposte su Proventi Finanziari						
			0			0