

# ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

20122 MILANO - VIA FREGUGLIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA

TELEFONO 02.5492921 - FAX 02.54101447 - 02.55181003

[www.ordineavvocatimilano.it](http://www.ordineavvocatimilano.it)

---

## AVVISO DI CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA

I Colleghi sono convocati in Assemblea - nella sala Conferenze dell'Ordine -  
per il giorno 27 aprile 2003 ore 9.00 in prima convocazione e per il giorno

**28 Aprile 2003 ore 10.30**

in seconda convocazione, per deliberare sui seguenti argomenti:

- **Approvazione del bilancio consuntivo 2002**
- **Approvazione del bilancio preventivo 2003**

Si allega:

- Relazione del Presidente
- Relazione del Tesoriere
- Bilancio Consuntivo al 31/12/2002
- Bilancio Preventivo 2003

Milano, 4 Aprile 2003

Il Presidente  
(Avv. Paolo Giuggioli)

Il Tesoriere  
(Avv. Cinzia Preti)

Il Segretario  
(Avv. Ubaldo Stefano Zingale)

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE

Care Colleghe e cari Colleghi,

nell'arco dell'anno 2002 il Consiglio, oltre alla consueta scuola di formazione dei praticanti, ha incrementato le attività formative e di aggiornamento aperte a tutti i Colleghi: si pensi alla Scuola sulla difesa d'ufficio, al Corso sul processo penale minorile ed ai Corsi di diritto fallimentare e di procedura civile; ed ha organizzato anche diversi convegni su temi di rilevante interesse per l'attività professionale: Processo telematico, Riforma del Codice Deontologico, Procedura esecutiva immobiliare, Avvocato del minore e Scudo fiscale.

In tutto il 2002 il Consiglio non solo ha partecipato attivamente ai congressi organizzati dalla Cassa Forense, dal C.N.F. e dall'O.U.A., ma ha anche collaborato con gli altri Ordini lombardi, coordinando le attività e le iniziative comuni in periodiche riunioni.

Altrettanto è stato fatto con gli Ordini ed i Collegi milanesi delle altre categorie professionali riunite nel C.U.P.

Oltre alla consueta pubblicazione della Rivista del Consiglio e del Notiziario, è stato istituito un ufficio studi che provvede ad esaminare le tematiche e le normative più importanti relative alla nostra professione, fornendo un supporto di *help-desk* agli avvocati sulle novità della professione ed effettuando quotidianamente la rassegna stampa dei principali quotidiani e di alcuni siti internet giuridici.

Attraverso l'elaborazione di dettagliati supporti informativi e di circolari esplicative per gli avvocati, sono state affrontate con tempestività e successo la novità dell'introduzione del contributo unificato e l'entrata in vigore del "Testo Unico sulle spese di giustizia" che ha affidato al Consiglio dell'Ordine nuove competenze in materia di patrocinio a spese dello Stato.

A tal riguardo si è dovuto provvedere alla riorganizzazione di alcuni uffici per poter gestire l'Elenco degli avvocati per i non abbienti (iscrizioni, verifica dei requisiti di legge, aggiornamento, ecc.) istituito presso il Consiglio dell'Ordine e, soprattutto, per la creazione ed il corretto funzionamento dello Sportello informativo operante dal luglio scorso per i procedimenti in ambito civile e amministrativo.

Presso lo sportello i cittadini possono presentare le istanze di ammissione al patrocinio da sottoporre all'attenzione del Consiglio e possono consultare il predetto elenco degli avvocati. Inoltre, anche attraverso la preziosa collaborazione di alcuni avvocati, sono offerte tutte le informazioni necessarie per la compilazione della domanda e sulla normativa vigente.

In conseguenza dei nuovi incombeni, il Consiglio ha incrementato la propria attività, deliberando con cadenza settimanale sulle istanze presentate (n. 455 dall'1/7 al 31/12/2002), garantendo, in questo modo, il rispetto del termine di dieci giorni fissato dalla legge.

Con riferimento all'attività del Consiglio riguardante le difese d'ufficio, occorre evidenziare l'elevato numero di parcelle liquidate (n. 4.550 nel 2002), al quale si sono affiancati l'azione organizzativa e di costante monitoraggio dei turni dei difensori e i colloqui svolti dall'apposita commissione con i Colleghi che intendono iscriversi nell'elenco dei difensori d'ufficio.

La preoccupante situazione di degrado del Palazzo di Giustizia è stata affrontata dal Consiglio promovendo, dopo un approfondito studio di fattibilità, la richiesta di dichiarazione dello stato di emergenza ed il conseguente commissariamento del Palazzo.

La proposta del Consiglio ha ricevuto ampi consensi oltre che dalle autorità giudiziarie del Palazzo, anche da parte del Sindaco, del Prefetto e del Presidente della Regione.

Al contempo, nel tentativo di offrire un contributo alla soluzione dei problemi organizzativi e delle carenze presenti negli uffici amministrativi, il Consiglio ha promosso uno studio finalizzato alla rilevazione delle situazioni critiche ed alla proposta di soluzioni operative riguardanti gli aspetti organizzativi, tecnologici e procedurali per il miglioramento del rapporto tra uffici ed utenza.

Il progetto si è concluso a settembre ed è stato messo a disposizione del Ministro della Giustizia.

Infine, per quanto riguarda il personale dipendente dell'Ordine, i signori Piazza, De Cet e Guarnieri, in pensione dalla fine 2001, hanno assunto nell'arco del 2002 incarichi di collaborazione con l'Ordine.

Nel dicembre 2002 ha, invece, cessato la propria attività presso la Biblioteca il signor Valsecchi.

A copertura dei posti vacanti in pianta organica e in considerazione delle nuove funzioni assolute dalla struttura amministrativa dell'Ordine e del complessivo aumento del carico di lavoro, si è provveduto all'assunzione di quattro nuovi impiegati ed alla conseguente revisione degli incarichi e delle mansioni all'interno della Segreteria.

Confidiamo che le attività svolte dal Consiglio nell'arco del 2002 – che hanno assorbito notevoli risorse - siano state comprese ed apprezzate, in vista anche dei nuovi interventi già individuati per il futuro, rivolti al miglioramento dei servizi erogati e a rendere più proficuo il lavoro del Consiglio stesso e della struttura dell'Ordine.

Per il 2003, tra gli impegni prioritari è previsto il collegamento internet con la banca dati del Tribunale, attraverso il quale sarà consentito a tutti gli iscritti l'accesso ai registri del contenzioso civile direttamente dagli studi.

Il sito internet dell'Ordine avrà bisogno di un *restyling* sia nella grafica che nei contenuti, assicurando così una maggiore funzionalità dello stesso rispetto alle nuove esigenze. Obiettivo ambizioso di questo progetto è rendere il sito strumento privilegiato di collegamento-comunicazione dell'Ordine con gli avvocati milanesi.

Al fine di consentire un'archiviazione più sicura e di più rapida consultazione e per ovviare alla scarsa disponibilità di locali all'interno del Palazzo di Giustizia ove archiviare il materiale cartaceo, è in fase di studio un sistema di scansione ed archiviazione informatica dei documenti della Segreteria e della Biblioteca.

A conclusione del progetto di informatizzazione sarà sicuramente utile arrivare a fornire a tutti gli iscritti i tesserini elettronici nei quali registrare tutti i dati personali del titolare e con i quali accedere al servizio fotocopie, alla biblioteca, al rilascio dei certificati, ecc.

Per ovviare alle lunghe attese presso l'ufficio di fotocopiatrice sito al 6° piano del Palazzo e presso quello ubicato negli uffici del Giudice di Pace, è nostra intenzione potenziare il servizio agli iscritti con l'attivazione di altre macchine fotocopiatrici.

Sarà infine indispensabile attuare una ristrutturazione degli uffici della Biblioteca che, attualmente, soffrono di poca razionalità nello sfruttamento dei limitati spazi disponibili e, nello stesso tempo, sarà rivista la struttura tecnologico-informatica relativa al sistema di consultazione ed al servizio telematico.

Il Consiglio, infine, ha già approvato, in collaborazione con la Facoltà di Scienze Politiche dell'Università Statale di Milano, il progetto di allestimento di una mostra e la pubblicazione di un volume su "La storia dell'Avvocatura Milanese".

Confidando nella Vostra partecipazione all'Assemblea – momento di suggerimenti e consigli sulle nuove iniziative da intraprendere – invio un caro saluto a Tutti.

Il Presidente  
Avv. Paolo Giuggioli

## RELAZIONE DEL CONSIGLIERE TESORIERE

*Care colleghe e cari colleghi,*

*il Consiglio nella seduta del 3 aprile 2003 ha approvato i progetti del bilancio consuntivo del 2002 e del bilancio preventivo per il 2003 unitamente alla relazione che più avanti viene svolta.*

*Sono indicazioni di sintesi che potranno essere sviluppate in sede di assemblea in dipendenza dei chiarimenti ed approfondimenti che si riterrà opportuni.*

*Chiarimenti che potranno essere forniti dagli uffici di segreteria dell'Ordine, ove richiesti, anche prima dell'assemblea.*

*Presso la segreteria dell'Ordine è pure disponibile la documentazione contabile di supporto.*

### BILANCIO CONSUNTIVO 2002

#### STATO PATRIMONIALE

##### ATTIVO

Immobilizzazioni: sono state valutate applicando il criterio del costo e, rispetto al principio adottato nei precedenti esercizi, è stato indicato il valore di acquisto delle immobilizzazioni.

Le immobilizzazioni immateriali sono espresse direttamente al netto dei relativi fondi di ammortamento e sono rappresentate da software e relative licenze di utilizzo nonché dal costo sostenuto per lo studio sulle problematiche esistenti negli Uffici Giudiziari e relative proposte d'intervento.

Le immobilizzazioni materiali rappresentano il valore dei beni utilizzati dall'Ordine e sono state sistematicamente ammortizzate e i relativi fondi sono indicati nel passivo.

Rimanenze: sono state valutate con il criterio del costo ed in conformità all'inventario fisico rilevato al 31 dicembre 2002.

Crediti a breve termine: in tale voce sono sostanzialmente raffigurati i crediti vantati nei confronti degli iscritti per le quote annuali 2002, al netto delle spese di riscossione, la cui esazione, come di consueto, avviene tramite l'Esattoria di Milano per gli avvocati e tramite MAV per i praticanti.

Crediti a medio - lungo termine: sono rappresentativi di depositi cauzionali (il cui importo è immutato rispetto allo scorso esercizio); di contributi arretrati, al lordo delle spese di riscossione, dovuti sia dai praticanti (1999 - 2001 €. 56.127,76), sia dagli avvocati (1993 - 2001 €. 176.284,65). Viene altresì indicato l'acconto TFR relativo al D.L. 79/97.

Disponibilità finanziarie: rappresentano gli investimenti effettuati e sono costituite da:

- P. obbligazionario Banca Popolare di Lodi €. 155.000,00 rendita EURORIBOR 3 mesi + 1% (attuale 3,50% netto annuo) 15/12/2000 - 15/12/2010;
- P. obbligazionario Banca Popolare di Lodi €. 103.000,00 rendita annua 6,05% netto 15/12/2000 - 15/12/2010;

- P. obbligazionario ICCRI – B.F.E. €. 105.000,00 rendita annua 5,05% netto 14/12/2001 – 14/12/2011;
- n. 70.139,057 quote Fondi Arca RR €. 464.811,21 acquistate nel marzo 1997 rendita annua netta 6.90%, i cui proventi (n. 15.934,03) vengono ricapitalizzati cioè reinvestiti nel fondo, (valore complessivo al 31.12.02 €. 623.957,42);
- n.49.399,717 quote B.F. Liquidità €. 349.997,00 acquistate nel novembre 2002 rendita annua netta 2,96% (valore complessivo al 31.12.02 €. 351.600,00)

Si segnala che il P. obbligazionario Banca di Roma e parte del P. obbligazionario ICCRI sono stati venduti nel febbraio 2002 e gli importi realizzati di €. 164.191,73 e €. 150.000,00 sono stati accreditati sul c/c e utilizzati per far fronte, in parte, alle spese illustrate nella voce "fondi personale dipendente".

Disponibilità liquide: rappresentano i saldi attivi di cassa e dei c/c bancari e postali alla data del 31/12/2002, si precisa che dopo la chiusura del bilancio è stato estinto il c/c postale.

Ratei e risconti attivi: sono sostanzialmente interessi attivi bancari di competenza dell'esercizio 2002, ma accreditati nel corso del 2003, nonché quote assicurative di competenza dell'esercizio 2003.

A titolo informativo si segnala che il c/c intestato all'Ordine degli Avvocati rimane quello acceso presso la Banca Popolare di Lodi che ha fornito le migliori condizioni tra le banche interpellate nella zona.

## PASSIVO

Fondi per rischi ed oneri: sono accantonamenti effettuati per fronteggiare spese di diversa natura che si prevede dovranno essere sostenute in futuro, in particolare:

- "fondo rischi diversi" è la risultante del saldo al 31/12/2001 (€. 749.411,08) diminuito di €. 1.821,72 per la ristrutturazione della pavimentazione del guardaroba; di €. 56.091,10 per l'informatizzazione, di €. 24.818,34 per l'acquisto di apparecchiature.

Tale fondo verrà utilizzato per coprire le spese per l'acquisto di nuove apparecchiature, per l'informatizzazione, per gli adeguamenti previsti dalla Legge 626/90 e per la ristrutturazione degli uffici della Biblioteca.

- "fondo contributi inesigibili" è la risultante del saldo al 31/12/2001 (€. 158.386,86) diminuito di €. 60.259,16 pari ai contributi arretrati dovuti dai praticanti resisi irreperibili per gli anni 1999-2000-2001 che verrà aumentato di €. 17.051,03 quale avanzo di gestione. Tale fondo, stante l'azione, messa in atto dal Consiglio, di accertamento con l'Esatri e di recupero dei crediti, si ritiene congruo per compensare gli eventuali contributi arretrati che non dovessero essere corrisposti.

Fondi personale dipendente: (€. 548.495,78 al 31/12/2001) è aumentato per l'accantonamento TFR 2002 (€. 54.120,93) e per un ulteriore accantonamento (€. 137.688,84) per la costituzione del fondo per il salario accessorio del personale dipendente 2002; è diminuito per la distribuzione, tra i dipendenti, del fondo per il salario accessorio 2001 (€. 143.581,91), per le anticipazioni sul TFR (€. 48.945,00) e per le liquidazioni TFR erogate (€. 166.003,12).

Debiti a breve termine: riguardano sostanzialmente fatture non ancora pagate al 31/12/02 nei confronti di vari fornitori; i debiti verso il Comune di Milano sono relativi alla stima dei costi di riscaldamento e di energia elettrica dal 1999, verso il C.N.F. per il contributo relativo agli anni 2000,

2001 e 2002 e nei confronti dell'O.U.A. per il saldo 2002.

Ratei e risconti passivi: sono rappresentativi dei proventi incassati nel corso del 2002, ma di competenza del corso professionale 2003.

### **CONTO ECONOMICO**

Valore e costi della produzione: i valori di produzione sono aumentati mentre i costi di produzione sono rimasti pressoché invariati sia rispetto al consuntivo 2001 che al preventivo 2002.

Oneri per il personale: sono rimasti pressoché invariati sia rispetto al consuntivo 2001 che al preventivo 2002. Occorre segnalare che nella voce accantonamenti è stato inserito l'importo accantonato per il TFR e l'importo stanziato per il "fondo salario accessorio", già commentato nella voce "fondi personale dipendente".

Oneri diversi: la voce "imposte e tasse" ha subito un aumento sia rispetto al consuntivo 2001 che al preventivo 2002 in relazione al pagamento degli oneri sulle liquidazioni erogate.

Proventi ed oneri finanziari: i proventi sono rimasti pressoché invariati rispetto al consuntivo 2001 mentre sono superiori rispetto al preventivo 2002; gli oneri finanziari hanno subito una notevole diminuzione sia rispetto al consuntivo 2001 che al preventivo 2002.

### **Biblioteca**

Consistenza del patrimonio al 31/12/2002

Monografie: 21.477 titoli con un incremento di 826 unità;

Emeroteca: testate correnti 221;

Servizio ricerca elettronica: sono state effettuate 7.142 ricerche;

Servizio documentazione telematica 5.286 documenti.

## **BILANCIO DI PREVISIONE 2003**

Il bilancio di previsione indica alcuni incrementi significativi di spesa e di entrata come appaiono dalle corrispondenti voci.

Gli aumenti delle quote di iscrizione e di contribuzione annuale stabiliti dalla precedente assemblea portano ad una previsione di entrate per il 2003 pari a €. 2.637.000,00.

Tale importo consente di coprire l'incremento di spesa prevista soprattutto per i "Congressi e Convegni", per l'acquisto di apparecchiature, per lo sviluppo dei servizi informatici e per la ristrutturazione degli uffici della biblioteca, nonché per il servizio fotocopie ulteriormente potenziato.

Concludendo ricordo che è sempre in funzione il fondo messo a disposizione dalla Cassa Nazionale di Previdenza per l'assistenza diretta a favore di vedove di nostri iscritti ed anche di colleghi in condizioni di particolare disagio.

Il fondo messo a disposizione dalla Cassa di Previdenza per il 2002 (c/c n. 4736/73 acceso presso la Banca Popolare di Sondrio) è stato di €. 497.465,89 e attualmente gli assistiti sono 57.

*Confidando che le illustrazioni e i dati forniti siano sufficientemente chiari per la discussione, Vi comunico che gli elaborati sottoposti al Vostro esame sono stati redatti con l'assistenza del dott. Michele Scillieri che presenzierà all'assemblea per fornire eventuali chiarimenti.*

*Porgo un cordiale saluto a tutti.*

*Il Tesoriere  
Avv. Cinzia Preti*

# ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

Bilancio al 31/12/2002

## STATO PATRIMONIALE

| ATTIVO                                   | Anno 2001           | Anno 2002           |
|------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Immobilizzazioni</b>                  |                     |                     |
| <b>Immobilizzazioni immateriali</b>      |                     |                     |
| Costi Pluriennali                        | 0,00                | 61.980,55           |
| Software                                 | 0,00                | 0,00                |
|                                          | 0,00                | 61.980,55           |
| <b>Immobilizzazioni materiali</b>        |                     |                     |
| Macchine/Apparecchiature                 | 122.308,76          | 144.977,28          |
| Mobili/Impianti                          | 48.561,42           | 67.062,76           |
| Ristrutturazione locali                  | 1.061.066,16        | 1.062.887,88        |
|                                          | 1.231.936,34        | 1.274.927,92        |
| <b>Totale Immobilizzazioni</b>           | <b>1.231.936,34</b> | <b>1.336.908,47</b> |
| <b>Attivo circolante</b>                 |                     |                     |
| <b>Rimanenze</b>                         |                     |                     |
| Albi                                     | 2.467,06            | 516,98              |
| Carta per fotocopie                      | 1.085,64            | 531,30              |
| Medaglie                                 | 8.413,08            | 5.572,55            |
| Tessere e contrassegni                   | 2.268,28            | 3.078,64            |
|                                          | 14.234,06           | 9.699,47            |
| <b>Crediti a breve termine</b>           |                     |                     |
| Altri crediti                            | 5.450,70            | 8.187,55            |
| Avvocati per contributi annuali          | 104.492,66          | 163.184,95          |
| Erario c/l.V.A.                          | 0,00                | 2.139,24            |
| Praticanti per contributi annuali        | 40.159,69           | 33.782,00           |
|                                          | 150.103,05          | 207.293,74          |
| <b>Crediti a medio-lungo termine</b>     |                     |                     |
| Depositi cauzionali                      | 1.006,83            | 1.006,83            |
| Erario c/lrpef (T.F.R.)                  | 24.225,96           | 2.945,13            |
| Iscritti per contributi annuali dal 1993 | 267.524,67          | 230.412,41          |
|                                          | 292.757,46          | 234.364,37          |
| <b>Disponibilità finanziarie</b>         |                     |                     |
|                                          | 1.264.494,54        | 1.338.557,42        |
| <b>Disponibilità liquide</b>             |                     |                     |
| Banca Popolare di Lodi - c/c 46100/60    | 320.374,75          | 200.470,27          |
| Conto Corrente Postale                   | 744,94              | 582,37              |
| Cassa                                    | 11.953,15           | 8.439,11            |
|                                          | 333.072,84          | 209.491,75          |
| <b>Totale Attivo Circolante</b>          | <b>2.054.661,95</b> | <b>1.999.406,75</b> |
| <b>Ratei e Risconti attivi</b>           | <b>7.795,18</b>     | <b>25.537,53</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                     | <b>3.294.393,47</b> | <b>3.361.852,75</b> |

| PASSIVO                                    | Anno 2001           | Anno 2002           |
|--------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Fondi per rischi ed oneri</b>           |                     |                     |
| Fondo contributi inesigibili               | 158.386,86          | 98.127,70           |
| Fondo rischi diversi                       | 749.411,08          | 666.679,92          |
|                                            | 907.797,94          | 764.807,62          |
| <b>Fondi Ammortamento</b>                  |                     |                     |
| Fondo Ammortamento Macchine e Appar.       | 122.307,76          | 144.976,28          |
| Fondo Ammortamento Mobili e Impianti       | 48.560,42           | 64.626,80           |
| Fondo Ammort. Ristruttur. Locali           | 1.061.066,16        | 1.062.887,88        |
|                                            | 1.231.934,34        | 1.272.490,96        |
| <b>Totale Fondi</b>                        | <b>2.139.732,28</b> | <b>2.037.298,58</b> |
| <b>Tratt. fine rapporto lavoro subord.</b> |                     |                     |
| Fondi personale dipendente                 | 548.495,78          | 381.775,52          |
| <b>Debiti a breve termine</b>              |                     |                     |
| Comune di Milano                           | 61.772,12           | 61.051,89           |
| Consiglio Nazionale Forense                | 389.187,12          | 656.411,13          |
| Erario c/l.V.A.                            | 5.245,00            | 0,00                |
| Erario c/lrpef                             | 43.905,00           | 38.430,63           |
| Fornitori                                  | 26.859,78           | 83.033,52           |
| Istituti Previdenziali ed Assistenziali    | 33.864,39           | 29.802,89           |
| Organismo Unitario Avvocatura              | 16.823,58           | 19.793,31           |
|                                            | 577.656,99          | 888.523,37          |
| <b>Ratei e Risconti passivi</b>            | <b>28.508,42</b>    | <b>37.204,25</b>    |
| <b>Avanzo di Gestione</b>                  | <b>0,00</b>         | <b>17.051,03</b>    |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                      | <b>3.294.393,47</b> | <b>3.361.852,75</b> |



# ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

Bilancio al 31/12/2002

## CONTO ECONOMICO

| RICAVI                                       |              | Anno 2001    | Anno 2002 |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|-----------|
| <b>Valore della produzione</b>               |              |              |           |
| Ricavi                                       |              |              |           |
| Albi e Tariffe (recupero spese)              | 7.163,26     | 397,96       |           |
| Certificati                                  | 27.991,45    | 34.787,25    |           |
| Contributi                                   | 1.525.221,79 | 1.751.331,58 |           |
| Iscrizioni                                   | 133.648,72   | 116.748,67   |           |
| Parcelle                                     | 149.321,13   | 179.663,45   |           |
| Supporti didattici - CdRom - varie minori    | 7.694,17     | 12.991,12    |           |
| Tessere e contrassegni                       | 17.786,78    | 19.205,14    |           |
|                                              | 1.868.827,29 | 2.115.125,17 |           |
| <b>Altri ricavi e proventi</b>               |              |              |           |
| Arrotondamenti                               | 0,00         | 0,31         |           |
| Corsi di preparazione professionale          | 39.870,47    | 46.384,59    |           |
| Servizio fotocopie                           | 135.842,68   | 138.571,51   |           |
|                                              | 175.713,16   | 184.956,41   |           |
| COSTI                                        |              | Anno 2001    | Anno 2002 |
| <b>Costi della produzione</b>                |              |              |           |
| Per merci                                    |              |              |           |
| Medaglie c/acquisti                          | 3.026,29     | 4.063,96     |           |
| Tessere c/acquisti                           | 6.247,06     | 10.449,60    |           |
|                                              | 9.273,36     | 14.513,56    |           |
| Per servizi                                  |              |              |           |
| Assicurazioni                                | 9.647,41     | 4.849,18     |           |
| Assistenza                                   | 42.297,82    | 45.330,75    |           |
| Associaz. a Organizzazioni Internazionali    | 22.003,86    | 16.830,53    |           |
| Biblioteca c/fornitori diversi               | 76.435,20    | 75.833,32    |           |
| Congressi e Convegni                         | 105.432,10   | 85.846,18    |           |
| Contribuzioni                                | 28.544,89    | 39.734,26    |           |
| Elezioni forensi                             | 4.092,70     | 7.994,21     |           |
| Esami di avvocato                            | 1.910,89     | 1.680,00     |           |
| Esazione contributi                          | 2.082,99     | 1.835,57     |           |
| Internet                                     | 0,00         | 20.483,67    |           |
| Manutenzioni varie                           | 50.450,55    | 38.133,35    |           |
| Marche da bollo per certificati              | 18.039,84    | 22.706,40    |           |
| Necrologie                                   | 5.670,98     | 7.894,94     |           |
| Posta e telegrafo                            | 27.492,50    | 30.385,15    |           |
| Pulizia locali                               | 20.551,63    | 20.978,40    |           |
| Spese telefoniche                            | 19.653,57    | 25.510,45    |           |
| Stampati c/acquisti                          | 104.676,44   | 123.859,49   |           |
| Ufficio gratuito patrocinio-difese d'ufficio | 0,00         | 28.222,95    |           |
| Ufficio Notifiche                            | 807,30       | 1.418,30     |           |
| Utenze                                       | 15.793,93    | 15.272,02    |           |
|                                              | 555.584,59   | 614.799,12   |           |
| Altri servizi:                               |              |              |           |
| Altri corsi professionali                    | 41.833,84    | 6.899,95     |           |
| Consulenza professionale                     | 15.481,17    | 42.820,34    |           |
| Corso preparazione professionale             | 37.437,93    | 44.223,02    |           |
| Servizio fotocopie                           | 87.200,56    | 89.436,48    |           |
|                                              | 181.953,49   | 183.379,79   |           |
| <b>Variazioni delle rimanenze</b>            |              |              |           |
| Albi                                         | -2.467,06    | 1.950,08     |           |
| Carta per fotocopie                          | -1.072,99    | 554,34       |           |
| Medaglie                                     | -7.991,65    | 2.840,53     |           |
| Tessere e contrassegni                       | -2.254,33    | -810,36      |           |
|                                              | -13.786,03   | 4.534,59     |           |

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO  
Bilancio al 31/12/2002

| <b>RICAVI</b>                         | Anno 2001           | Anno 2002           |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Totale Valore della Produzione</b> | <b>2.044.540,45</b> | <b>2.300.081,58</b> |
| <b>Proventi finanziari</b>            |                     |                     |
| Interessi attivi su c/c               | 12.235,35           | 2.900,06            |
| Interessi attivi su titoli            | 60.696,40           | 62.652,70           |
| Interessi di mora su contributi       | 2.441,71            | 3.201,32            |
| Interessi attivi diversi              | 0,00                | 847,00              |
|                                       | <b>75.373,46</b>    | <b>69.601,08</b>    |
| <b>Proventi straordinari</b>          |                     |                     |
| Sopravvenienze attive                 | 7.777,40            | 3.765,65            |
| <b>Disavanzo di Gestione</b>          | <b>114.522,92</b>   | <b>0,00</b>         |
| <b>TOTALE RICAVI</b>                  | <b>2.242.214,23</b> | <b>2.373.448,31</b> |

| <b>COSTI</b>                         | Anno 2001           | Anno 2002           |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Per il personale</b>              |                     |                     |
| Stipendi al personale                | 600.870,62          | 563.582,63          |
| Oneri sociali                        | 260.763,28          | 254.010,23          |
| Accantonamenti                       | 217.511,65          | 191.809,77          |
| Costi di gestione                    | 16.279,52           | 21.183,42           |
| Altri costi                          | 4.142,77            | 55.927,92           |
|                                      | <b>1.099.567,83</b> | <b>1.086.513,97</b> |
| <b>Ammortamenti</b>                  |                     |                     |
| Ammortamenti Immateriali             | 0,00                | 30.990,28           |
| Ammortamenti Materiali               | 0,00                | 13.916,55           |
|                                      | <b>0,00</b>         | <b>44.906,83</b>    |
| <b>Altri accantonamenti</b>          |                     |                     |
| Consiglio Nazionale Forense          | 251.430,33          | 267.224,01          |
| Organismo Unitario Avvocatura        | 42.646,43           | 45.615,73           |
|                                      | <b>294.076,76</b>   | <b>312.839,74</b>   |
| <b>Oneri diversi di gestione</b>     |                     |                     |
| Cancelleria                          | 6.218,02            | 9.218,10            |
| Imposte e tasse                      | 59.868,75           | 73.239,02           |
|                                      | <b>66.086,76</b>    | <b>82.457,12</b>    |
| <b>Totale Costo della Produzione</b> | <b>2.192.756,76</b> | <b>2.343.944,72</b> |
| <b>Oneri finanziari</b>              |                     |                     |
| Minusvalenze/Svalutazione titoli     | 42.213,01           | 1.550,57            |
| Spese bancarie e c/c postale         | 872,82              | 420,87              |
|                                      | <b>43.085,83</b>    | <b>1.971,44</b>     |
| <b>Oneri Straordinari</b>            |                     |                     |
| Sopravvenienze passive               | 6.371,64            | 10.481,12           |
| <b>Avanzo di gestione</b>            | <b>0,00</b>         | <b>17.051,03</b>    |
| <b>TOTALE COSTI</b>                  | <b>2.242.214,23</b> | <b>2.373.448,31</b> |

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO  
Bilancio di previsione 2003

| RICAVI                                    | 2003         | COSTI                                        | 2003         |
|-------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------|--------------|
| <b>Valore della produzione</b>            |              | <b>Costi della produzione</b>                |              |
| <b>Ricavi</b>                             |              | <b>Per merci</b>                             |              |
| Certificati                               | 35.000,00    | Medaglie c/acquisti                          | 7.000,00     |
| Contributi                                | 2.000.000,00 | Tessere c/acquisti                           | 8.000,00     |
| Iscrizioni                                | 130.000,00   |                                              | 15.000,00    |
| Parcelle                                  | 200.000,00   |                                              |              |
| Supporti didattici - CdRom - varie minori | 13.000,00    | <b>Per servizi</b>                           |              |
| Tessere e contrassegni                    | 20.000,00    | Apparecchiature                              | 55.000,00    |
|                                           | 2.398.000,00 | Assicurazioni                                | 17.000,00    |
|                                           |              | Assistenza                                   | 46.000,00    |
| <b>Altri ricavi e proventi</b>            |              | Associaz. a Organizzazioni Internaz.         | 18.000,00    |
| Corsi di preparazione professionale       | 46.000,00    | Biblioteca c/fornitori diversi               | 76.000,00    |
| Servizio fotocopie                        | 150.000,00   | Congressi e Convegni                         | 150.000,00   |
|                                           | 196.000,00   | Contribuzioni                                | 40.000,00    |
|                                           |              | Elezioni forensi                             | 5.000,00     |
|                                           |              | Esami di avvocato                            | 2.000,00     |
|                                           |              | Esazione contributi                          | 2.000,00     |
|                                           |              | Internet e Informizzazione                   | 35.000,00    |
|                                           |              | Manutenzioni varie                           | 61.000,00    |
|                                           |              | Marche da bollo per certificati              | 23.000,00    |
|                                           |              | Necrologie                                   | 8.000,00     |
|                                           |              | Posta e telegrafo                            | 31.000,00    |
|                                           |              | Pulizia locali                               | 22.000,00    |
|                                           |              | Ristrutt.uffici biblioteca e interventi vari | 70.000,00    |
|                                           |              | Spese telefoniche                            | 30.000,00    |
|                                           |              | Stampati c/acquisti                          | 130.000,00   |
|                                           |              | Uff.Gratuito Patrocinio/Difese d'ufficio     | 16.000,00    |
|                                           |              | Ufficio Notifiche                            | 2.000,00     |
|                                           |              | Utenze                                       | 15.000,00    |
|                                           |              |                                              | 854.000,00   |
|                                           |              | <b>Altri servizi:</b>                        |              |
|                                           |              | Altri corsi professionali                    | 10.000,00    |
|                                           |              | Consulenza professionale                     | 50.000,00    |
|                                           |              | Corso preparazione professionale             | 46.000,00    |
|                                           |              | Servizio fotocopie                           | 115.000,00   |
|                                           |              |                                              | 221.000,00   |
|                                           |              | <b>Per il personale</b>                      |              |
|                                           |              | Stipendi al personale                        | 600.000,00   |
|                                           |              | Oneri sociali                                | 230.000,00   |
|                                           |              | Accantonamenti                               | 200.000,00   |
|                                           |              | Costi di gestione                            | 25.000,00    |
|                                           |              | Altri costi                                  | 20.000,00    |
|                                           |              |                                              | 1.075.000,00 |

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO  
Bilancio di previsione 2003

| RICAVI                                                                                                                                   | 2003                                                          | COSTI                                | 2003                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------|
| <b>Totale Valore della Produzione</b><br><br><i>Proventi finanziari</i><br>Interessi attivi su titoli<br>Interessi di mora su contributi | 2.594.000,00<br><br>50.000,00<br>3.000,00<br><b>53.000,00</b> | <b>Altri accantonamenti</b>          |                     |
|                                                                                                                                          |                                                               | Consiglio Nazionale Forense          | 300.000,00          |
|                                                                                                                                          |                                                               | Organismo Unitario Avvocatura        | 50.000,00           |
|                                                                                                                                          |                                                               |                                      | <b>350.000,00</b>   |
|                                                                                                                                          |                                                               | <b>Ammortamenti</b>                  |                     |
|                                                                                                                                          |                                                               | Ammortamenti                         | 45.000,00           |
|                                                                                                                                          |                                                               | <b>Oneri diversi di gestione</b>     | <b>45.000,00</b>    |
|                                                                                                                                          |                                                               | Cancelleria                          | 15.000,00           |
|                                                                                                                                          |                                                               | Imposte e tasse                      | 70.000,00           |
|                                                                                                                                          |                                                               |                                      | <b>85.000,00</b>    |
|                                                                                                                                          | <b>2.594.000,00</b>                                           | <b>Totale Costi della Produzione</b> | <b>2.645.000,00</b> |
|                                                                                                                                          |                                                               | <b>Oneri finanziari</b>              |                     |
|                                                                                                                                          |                                                               | Spese bancarie                       | 2.000,00            |
|                                                                                                                                          |                                                               |                                      | <b>2.000,00</b>     |
| <b>TOTALE RICAVI</b>                                                                                                                     | <b>2.647.000,00</b>                                           | <b>TOTALE COSTI</b>                  | <b>2.647.000,00</b> |