

# ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

20122 MILANO - VIA FREGUGLIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA

TELEFONO 02.5492921 - FAX 02.54101447 - 02.55181003

www.ordineavvocatimilano.it

---

## AVVISO DI CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA

I Colleghi sono convocati in Assemblea - nella sala Conferenze dell'Ordine - per il giorno 14 maggio 2005 ore 9.00 in prima convocazione e per il giorno

**16 Maggio 2005 ore 10.30**

in seconda convocazione, per deliberare sui seguenti argomenti:

- **Approvazione del bilancio consuntivo 2004**
- **Approvazione del bilancio preventivo 2005**

Si allega:

- Relazione del Presidente
- Relazione del Tesoriere
- Bilancio Consuntivo al 31/12/2004
- Bilancio Preventivo 2005

Milano, 15 Aprile 2005

Il Presidente  
(Avv. Paolo Giuggioli)

Il Tesoriere  
(Avv. Cinzia Preti)

Il Segretario  
(Avv. Carlo Allorio)

# RELAZIONE DEL PRESIDENTE

Care colleghe e cari colleghi,

il Consiglio, nell'arco dell'anno 2004 ha affrontato con tempestività la grave "crisi" dell'Ufficio Notifiche, intervenendo con fermezza presso le Autorità competenti, per trovare una soluzione dei problemi: alcuni dipendenti dell'Ordine hanno infatti concorso alla riorganizzazione dell'ufficio Unep, inoltre sono stati "reclutati" alcuni giovani per provvedere all'inserimento dati presso l'ufficio restituzione atti. E' stato, a spese dell'Ordine, ideato e realizzato, un programma che, attraverso il sito internet dell'Ordine, consente la consultazione *on-line* dello "status delle notifiche". Solo a seguito di questo lungo e importante intervento, che ha avuto anche ampio spazio sulla stampa, si è potuta risolvere la situazione di caos e di crisi.

La mostra sulla Storia dell'avvocatura milanese è stata inaugurata nel mese di maggio 2004 alla presenza di ca. 500 persone. Significativo è stato l'intervento di sponsor e di enti patrocinatori: Presidenza della Repubblica, Ministero Giustizia, Regione Lombardia, Comune di Milano, Provincia di Milano, Consiglio Nazionale Forense, Camera di Commercio, San Paolo IMI, UGC Banca, Banca Popolare di Sondrio, Datamat e Poste Italiane. Come testimonianza dell'evento è stato pubblicato un volume estremamente apprezzato sia dai colleghi che dalla cittadinanza e che è divenuto un prezioso patrimonio dell'Avvocatura Milanese.

L'Ordine inoltre si è trovato a dover sostenere dei costi per superare le carenze organizzative in alcune cancellerie del Tribunale: si è provveduto all'inserimento dati presso la Cancelleria delle Esecuzioni Immobiliari e presso la Cancelleria Centrale delle "Iscrizioni a ruolo".

Con l'entrata in vigore del nuovo Codice sulla Privacy che ha destato negli avvocati alcune preoccupazioni, l'Ordine ha avviato diverse attività formative per i professionisti e con la collaborazione di esperti (avvocati e personale dell'Università Statale) sono stati programmati alcuni seminari formativi ed era stato attivato uno sportello informativo per gli avvocati.

Sempre nel 2004 sono state approvate le nuove tariffe forensi ed il Consiglio ha tempestivamente provveduto alla redazione, stampa e distribuzione del nuovo tariffario edito dall'Ordine.

Il collegamento con la banca dati del Tribunale è ora operativo dopo una lunga e faticosa attività di implementazione e di definizione degli accordi. A fine anno il collegamento è stato ampliato con tutto il distretto della Corte d'appello di Milano e con i Tribunali di Bologna e Roma.

Sempre in ambito informatico l'Ordine ha provveduto, dopo 5 anni dall'attivazione del sito, ad un rinnovo totale nei contenuti e nella grafica del portale dell'Ordine. Il lavoro di restyling ha portato ad una grafica più leggibile e all'introduzione di numerose novità fra cui, la possibilità delle iscrizioni on-line ai vari Corsi e incontri, l'ampia visibilità alle news dell'Ordine e la nuova sezione con i pareri del Consiglio di Milano. Testimonianza del vasto apprezzamento ottenuto dal nuovo sito è stato l'enorme incremento di accessi che si continua a registrare mese per mese, si è passato dai 50.000 accessi mensili del 2003 ai 100.000 di fine 2004.

L'Ordine ha studiato ed attivato il servizio sentenze on-line: un sistema di scansione delle sentenze del Tribunale con l'immediata disponibilità delle stesse da parte degli avvocati. Questo programma, unico in Italia, ha caratteristiche di assoluta semplicità ed economicità. Al momento si sono abbonati ca. 1000 avvocati.

E' stato inoltre istituito, presso la Biblioteca Ambrosoli, il servizio di ricerca sullo stato delle cause pendenti in Cassazione e sui loro esiti.

Altra innovazione si è avuta per l'iscrizione a ruolo delle cause presso il Tribunale con l'utilizzo del sistema del codice a barre. Attraverso tale sistema si può presentare in Cancelleria una nota preventivamente elaborata in studio, che oltre ai dati leggibili, riporta un *codice a barre* con cui gli uffici della Cancelleria possono acquisire i dati in esso contenuti e riversarli nel Ruolo Generale.

Anche il tesserino di riconoscimento rilasciato dall'Ordine è stato modificato con la possibilità di contenere la firma digitale.

Sul sito dell'Ordine è stato inserito un servizio di prenotazione notifiche on-line, denominato "*UGOL - Ufficiali Giudiziari On-line*", attraverso il quale è possibile caricare in un'area internet riservata le richieste relative alle notificazioni da effettuare e ottenere così un numero d'ordine (numero di prenotazione) da utilizzare al momento della presentazione degli atti presso l'UNEP di Milano.

Anche la Sala Conferenze, sempre più utilizzata per i vari incontri promossi dall'Ordine, è stata ristrutturata con nuovo impianto fonico e video, in modo da adeguare il consistente utilizzo di questa importante sala alle più moderne tecnologie.

Oltre alla consueta scuola di formazione per i praticanti, le attività formative e di aggiornamento aperte a tutti i colleghi - corso su "La difesa del minore in campo civile", due corsi sul processo penale minorile, Scuola di Difesa d'Ufficio, corso di diritto societario, corso sul Giudizio di Cassazione tenutosi in video-conferenza con l'Auditorium della Cassa Forense di Roma – l'Ordine ha attivato un servizio di newsletter bisettimanale per e-mail con le notizie più urgenti e le informazioni più importanti per gli avvocati (alla mailing list sono iscritti ca. 7000 avvocati).

Fra gli impegni primari dell'Ordine vi è quello di incrementare le attività di formazione e aggiornamento professionale, apportando anche delle migliorie alla Scuola Forense, prevedendo peraltro la redazione di un regolamento della pratica forense.

A conclusione del progetto di informatizzazione è in fase di realizzazione un sistema di ricerca sulla giurisprudenza milanese con l'utilizzo dell'archivio telematico costruito attraverso il sistema sentenze on-line. E' altresì previsto un ampliamento del collegamento alla banca dati dei procedimenti monitori, della Sezione lavoro del Tribunale e della Corte d'Appello di Milano.

Sarà infine indispensabile, oltre alla già effettuata stampa delle nuove tariffe forensi, provvedere alla stampa del nuovo Albo.

Nel 2005, infine, l'Ordine dovrà far fronte all'organizzazione e ai costi di un importante evento quale il Congresso Nazionale Forense previsto a Milano nell'autunno 2005.

Confidando nella Vostra partecipazione all'assemblea – momento di suggerimenti e consigli sulle nuove iniziative da intraprendere – invio un caro saluto a tutti.

Il Presidente  
Avv. Paolo Giuggioli

## RELAZIONE DEL CONSIGLIERE TESORIERE

Care colleghe e cari colleghi,

*il Consiglio nella seduta del 13 aprile 2005 ha approvato i progetti del bilancio consuntivo del 2004 e del bilancio preventivo per il 2005 unitamente alla relazione che più avanti viene svolta.*

*Sono indicazioni di sintesi che potranno essere sviluppate in sede di assemblea in dipendenza dei chiarimenti ed approfondimenti che si riterrà opportuni.*

*Chiarimenti che potranno essere forniti dagli uffici di segreteria dell'Ordine, ove richiesti, anche prima dell'assemblea.*

*Presso la segreteria dell'Ordine è anche disponibile la documentazione contabile di supporto.*

### **BILANCIO CONSUNTIVO 2004**

#### **STATO PATRIMONIALE**

##### ATTIVO

Immobilizzazioni: sono state valutate applicando il criterio del costo d'acquisto ed in particolare:

- le immobilizzazioni immateriali sono espresse direttamente al netto dei relativi fondi di ammortamento e sono rappresentate da software e relative licenze di utilizzo nonché dal costo sostenuto per lo studio sulle problematiche esistenti negli Uffici Giudiziari e relative proposte d'intervento;
- le immobilizzazioni materiali rappresentano il valore dei beni utilizzati dall'Ordine e sono state sistematicamente ammortizzate e i relativi fondi sono indicati nel passivo.

Rimanenze: sono state valutate con il criterio del costo ed in conformità all'inventario fisico rilevato al 31 dicembre 2004.

Crediti a breve termine: in tale voce sono sostanzialmente raffigurati i crediti vantati nei confronti degli iscritti per le quote annuali 2004, al netto delle spese di riscossione, la cui esazione, è avvenuta tramite l'Esattoria di Milano per gli avvocati e tramite MAV per i praticanti.

Si segnala che per l'anno 2005 anche la riscossione delle quote annuali per gli avvocati avverrà tramite MAV.

Crediti a medio - lungo termine: sono rappresentativi di depositi cauzionali (il cui importo è immutato rispetto allo scorso esercizio); di contributi arretrati, al lordo delle spese di riscossione eccetto per il 2002 e 2003, dovuti sia dai praticanti (1999 – 2003 € 35.411,13), sia dagli avvocati (1995 – 2003 € 237.424,73).

Disponibilità finanziarie: rappresentano gli investimenti effettuati e sono costituite da:

- P. obbligazionario Banca Popolare di Lodi € 155.000,00 rendita EURORIBOR 3 mesi + 1% (attuale 2,76% netto annuo) 15/12/2000 - 15/12/2010;
- P. obbligazionario Banca Popolare di Lodi € 103.000,00 rendita annua 6,05% netto 15/12/2000 - 15/12/2010;

- P. obbligazionario Reti Bancarie Holding € 105.000,00 rendita annua 5,05% netto 14/12/2001 – 14/12/2011;

- n. 156.690,102 quote Fondo Arca BT Tesoreria € 799.994,00 acquistate nel giugno e nell'ottobre 2004 rendita annua netta 1.40% (valore complessivo al 31.12.04 € 805.543,81).

Si segnala che le quote Fondo Arca RR e B.F. Liquidità sono state vendute rispettivamente nel febbraio 2004 e marzo 2004 e gli importi realizzati di € 652.699,49 e € 358.343,55 sono stati in parte reinvestiti nel Fondo Arca BT Tesoreria.

Disponibilità liquide: rappresentano i saldi attivi di cassa e dei c/c bancari alla data del 31/12/2004.

Ratei e risconti attivi: sono sostanzialmente abbonamenti alle riviste c/o la biblioteca, anticipi sui costi per l'inaugurazione dell'Anno Giudiziario, nonché quote assicurative di competenza dell'esercizio 2005.

A titolo informativo si segnala che, intestato all'Ordine degli Avvocati, oltre al c/c presso la Banca Popolare di Lodi e al c/c presso la Banca Popolare di Sondrio, per la gestione del "Progetto Leonardo, è stato acceso, in data 25.2.04, altro c/c presso la Banca Popolare di Sondrio.

## PASSIVO

Fondi per rischi ed oneri: sono accantonamenti effettuati per fronteggiare spese di diversa natura che si prevede dovranno essere sostenute in futuro, in particolare:

- "fondo rischi diversi" è la risultante del saldo al 31/12/2003 (€ 603.068,74) aumentato di € 644.300,27 quale avanzo di gestione 2003 e diminuito di € 13.419,60 per interventi di manutenzione nella biblioteca; di € 9.237,84 per l'impianto di video-conferenza nella sala conferenze; di € 26.493,60 per l'informatizzazione e di € 18.924,00 per l'acquisto di apparecchiature e verrà aumentato di € 604.150,58 quale avanzo di gestione. Tale fondo verrà utilizzato per coprire le spese per l'acquisto di nuove apparecchiature, per l'informatizzazione, per gli adeguamenti previsti dalla Legge 626/90 e per la ristrutturazione della biblioteca.

- "fondo contributi inesigibili" è la risultante del saldo al 31/12/2003 (€ 210.000,00) diminuito di € 63.800,74 per sgravi quote avvocati e praticanti e aumentato per l'accantonamento di € 253.800,74. Tale fondo, stante l'azione, messa in atto dal Consiglio, di accertamento con l'Esatri e di recupero dei crediti, si ritiene congruo per compensare gli eventuali contributi arretrati che non dovessero essere corrisposti.

Fondi personale dipendente: (€ 356.237,83 al 31/12/2003) è aumentato per l'accantonamento TFR 2004 (€ 59.068,85) e per un ulteriore accantonamento (€ 150.125,29) per la costituzione del fondo per il salario accessorio del personale dipendente 2004; è diminuito per la distribuzione, tra i dipendenti, del fondo per il salario accessorio 2003 (€ 105.404,35), e per la distribuzione, tra i dipendenti, dell'anticipo del fondo per il salario accessorio 2004 (€ 33.559,46) e per le liquidazioni TFR erogate (€ 71.014,00).

Debiti a breve termine: riguardano sostanzialmente fatture non ancora pagate al 31/12/04 nei confronti di vari fornitori; i debiti verso il Comune di Milano sono relativi alla stima dei costi di riscaldamento e di energia elettrica dal 1999 ,verso il C.N.F. per il contributo relativo agli anni 2003 e 2004 e nei confronti dell'O.U.A. per il saldo 2004.

Ratei e risconti passivi: sono rappresentativi dei proventi incassati nel corso del 2004, ma di competenza dei corsi professionali 2005.

## CONTO ECONOMICO

Valore e costi della produzione: l'aumento dei valori di produzione è stato determinato dall'aumento delle richieste di liquidazione delle parcelle, dall'aumento del numero degli iscritti nonché dalle contribuzioni ricevute per la realizzazione della Mostra "Avvocati a Milano". Anche i costi di produzione sono aumentati rispetto al consuntivo 2003 determinati soprattutto dai costi per la realizzazione della Mostra e da quelli sostenuti per supportare alle carenze organizzative della cancelleria centrale e dell'ufficio notifiche; sono invece risultati inferiori rispetto al preventivo 2004.

Oneri per il personale: sono rimasti pressoché invariati sia rispetto al consuntivo 2003 che al preventivo 2004. Occorre segnalare che nella voce accantonamenti è stato inserito l'importo accantonato per il TFR e l'importo stanziato per il "fondo salario accessorio", già commentato nella voce "fondi personale dipendente". I dipendenti, in forza alla data di chiusura dell'esercizio, sono 27.

Oneri diversi: la voce "imposte e tasse" è rimasta pressoché invariata sia rispetto al consuntivo 2003 che al preventivo 2004.

Proventi ed oneri finanziari: i proventi sono diminuiti sia rispetto al consuntivo 2003 che al preventivo 2004; gli oneri finanziari sono rimasti pressoché invariati sia rispetto al consuntivo 2003 che al preventivo 2004.

## Biblioteca

Consistenza del patrimonio al 31/12/2004:

Monografie: 22.893 titoli con un incremento di 656 unità;

Emeroteca: testate correnti 216;

Servizio ricerca elettronica: sono state effettuate 5.841 ricerche;

Servizio documentazione telematica: 4.211 documenti;

Abbonati al servizio telematico: 505 studi;

Servizio esiti Cassazione: 349 ricerche;

## **BILANCIO DI PREVISIONE 2005**

Il bilancio di previsione indica alcuni incrementi significativi di spesa come appaiono dalle corrispondenti voci.

In particolare si evidenzia, nella voce "Congressi e Convegni", un consistente impegno economico per l'organizzazione del prossimo Congresso Nazionale Forense a Milano. Altro impegno previsto è quello relativo alla ristrutturazione della biblioteca.

Concludendo ricordo che è sempre in funzione il fondo messo a disposizione dalla Cassa Nazionale di Previdenza per l'assistenza diretta a favore di vedove di nostri iscritti ed anche di colleghi in condizioni di particolare disagio.

Il fondo messo a disposizione dalla Cassa di Previdenza per il 2004 (c/c n. 4736/73 acceso presso la Banca Popolare di Sondrio) è stato di € 599.130,35 e gli assistiti, alla data di chiusura dell'esercizio, sono 59.

*Confidando che le illustrazioni e i dati forniti siano sufficientemente chiari per la discussione, Vi comunico che gli elaborati sottoposti al Vostro esame sono stati redatti con l'assistenza del dott. Michele Scillieri che presenzierà all'assemblea per fornire eventuali chiarimenti.*

*Porgo un cordiale saluto a tutti.*

*Il Tesoriere  
Avv. Cinzia Preti*

**ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO**  
Bilancio al 31/12/2004

**STATO PATRIMONIALE**

<b>ATTIVO</b>	Anno 2003	Anno 2004
<b><u>Immobilizzazioni</u></b>		
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
Costi Pluriennali	30.990,27	0,00
Software	0,00	0,00
	30.990,27	0,00
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
Macchine/Apparecchiature	128.464,81	133.462,59
Mobili/Impianti	71.734,61	83.616,95
Ristrutturazione locali	1.076.927,88	1.090.347,48
	1.277.127,30	1.307.427,02
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>1.308.117,57</b>	<b>1.307.427,02</b>
<b><u>Attivo circolante</u></b>		
<b>Rimanenze</b>		
Carta per fotocopie	111,71	2.841,50
Medaglie	9.179,73	10.593,22
Tariffari	0,00	6.238,61
Tessere e contrassegni	8.032,83	11.830,32
	17.324,27	31.503,65
<b>Crediti a breve termine</b>		
Avvocati per contributi annuali	206.855,00	172.625,70
Praticanti per contributi annuali	27.848,00	13.356,00
Erario c/l.V.A.	3.281,01	1.726,82
Altri crediti	0,00	32.104,57
	237.984,01	219.813,09
<b>Crediti a medio-lungo termine</b>		
Depositi cauzionali	1.006,83	1.006,83
Erario c/crediti per TFR	112,23	0,00
Iscritti per contributi annuali dal 1995	205.940,30	272.835,87
	207.059,36	273.842,70
<b>Attività finanziarie</b>	1.366.797,00	1.168.543,81
<b>Disponibilità liquide</b>		
Cassa	5.940,86	6.166,08
Banca Popolare di Lodi - c/c 46100/60	838.547,13	207.076,49
Banca Popolare di Sondrio c/c 5937X13	0,00	1.445.473,92
Banca Popolare di Sondrio c/c 5774X4	60,67	7.915,44
	844.548,66	1.666.631,93
<b>Totale Attivo Circolante</b>	<b>2.673.713,30</b>	<b>3.360.335,18</b>
<b><u>Ratei e Risconti attivi</u></b>	<b>69.592,56</b>	<b>63.072,46</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>4.051.423,43</b>	<b>4.730.834,66</b>

<b>PASSIVO</b>	Anno 2003	Anno 2004
<b><u>Fondi per rischi ed oneri</u></b>		
Fondo contributi inesigibili	210.000,00	400.000,00
Fondo rischi diversi	603.068,74	1.179.293,97
	813.068,74	1.579.293,97
<b><u>Fondi Ammortamento</u></b>		
Fondo Ammortamento Macchine/Appar.	125.327,81	128.765,59
Fondo Ammortamento Mobili/Impianti	69.589,29	79.975,12
Fondo Ammort. Ristruttur. Locali	1.076.927,88	1.090.347,48
	1.271.844,98	1.299.088,19
<b><u>Tratt. fine rapporto lavoro subord.</u></b>		
Fondi personale dipendente	<b>356.237,83</b>	<b>355.454,16</b>
<b><u>Debiti a breve termine</u></b>		
Comune di Milano	61.051,89	61.051,89
Debiti v/Erario	51.596,96	23.410,01
Fornitori	197.730,81	206.962,60
Istituti Previdenziali ed Assistenziali	46.272,76	30.702,91
Consiglio Nazionale Forense	534.180,36	544.198,31
Organismo Unitario Avvocatura	19.723,00	19.627,00
	<b>910.555,78</b>	<b>885.952,72</b>
<b><u>Ratei e Risconti passivi</u></b>	<b>55.415,83</b>	<b>6.895,04</b>
<b>Avanzo di Gestione</b>	<b>644.300,27</b>	<b>604.150,58</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>4.051.423,43</b>	<b>4.730.834,66</b>



**ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO**  
Bilancio al 31/12/2004

**CONTO ECONOMICO**

<b>RICAVI</b>	Anno 2003	Anno 2004	<b>COSTI</b>	Anno 2003	Anno 2004
<b><u>Valore della produzione</u></b>			<b><u>Costi della produzione</u></b>		
<b>Ricavi</b>			<b>Per merci</b>		
Contributi	2.316.102,38	2.539.314,88	Medaglie c/acquisti	19.224,80	8.099,28
Parcelle	244.375,03	395.426,84	Tariffari	0,00	12.166,20
Iscrizioni	192.472,00	197.147,00	Tessere c/acquisti	14.048,40	12.844,80
Certificati	38.050,00	26.432,00		33.273,20	33.110,28
Tessere e contrassegni	19.069,00	16.729,00	<b>Per servizi</b>		
Albi e Tariffe (recupero spese)	0,00	16.225,00	Assicurazioni	16.733,12	20.516,18
	2.810.068,41	3.191.274,72	Assistenza	39.044,17	39.945,96
<b>Altri ricavi e proventi</b>			Associaz. a Organizzazioni Internazionali	16.619,06	18.274,48
Corsi di preparazione professionale	58.302,39	45.997,39	Biblioteca c/fornitori diversi	75.829,60	73.198,39
Servizio fotocopie	214.492,52	299.524,85	Congressi e Convegni	115.339,68	60.823,07
Contributi "Progetto Leonardo"	0,00	40.557,42	Contribuzioni	13.500,00	16.000,00
Mostra "Avvocati a Milano"	0,00	113.278,10	Elezioni forensi	0,00	23.906,78
Altri ricavi	8.490,11	6.836,93	Esami di avvocato	1.373,50	1.373,50
Arrotondamenti	6,17	5,87	Esazione contributi	565,90	29.853,00
	281.291,19	506.200,56	Internet	12.981,30	32.094,00
			Manutenzioni varie	43.014,14	52.611,69
			Marche da bollo per certificati	24.658,75	16.379,01
			Mostra "Avvocati a Milano"	0,00	301.738,56
			Necrologie	6.166,00	5.700,09
			Progetto Leonardo	0,00	34.325,14
			Posta e telegrafo	20.792,35	22.115,14
			Pulizia locali	26.588,93	27.383,71
			Spese telefoniche	23.543,09	30.913,74
			Stampati c/acquisti	103.840,39	131.376,24
			Tesserini Magnetici Avvocati	0,00	3.168,00
			Ufficio gratuito patrocinio-difese d'ufficio	10.420,59	12.356,40
			Ufficio Notifiche	1.344,00	739,28
			Utenze	13.618,65	13.939,67
				565.973,22	968.732,03
			<b>Altri servizi:</b>		
			Corsi preparazione professionale	57.609,09	53.846,47
			Consulenza professionale	36.506,40	39.371,87
			Prestazioni di terzi	3.680,48	64.669,27
			Servizio fotocopie	108.683,63	147.652,04
				206.479,60	305.539,65
			<b>Per il personale</b>		
			Stipendi	654.367,75	672.739,20
			Oneri sociali	210.110,38	206.110,12
			Accantonamenti	197.538,65	209.194,14
			Costi di gestione	16.769,36	17.063,76
			Altri costi	61.829,61	33.960,71
				1.140.615,75	1.139.067,93

**ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO**  
Bilancio al 31/12/2004

<b>RICAVI</b>	Anno 2003	Anno 2004
<b>Totale Valore della Produzione</b>	<b>3.091.359,60</b>	<b>3.697.475,28</b>
<b><i>Proventi finanziari</i></b>		
Interessi attivi su c/c	3.272,16	17.413,25
Interessi attivi su titoli	44.352,71	28.432,30
Interessi di mora su contributi	11.872,58	938,24
Interessi attivi diversi	42,13	0,00
	<b>59.539,58</b>	<b>46.783,79</b>
<b><i>Proventi straordinari</i></b>		
Sopravvenienze attive	<b>4.060,99</b>	<b>6.153,09</b>
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>3.154.960,17</b>	<b>3.750.412,16</b>

<b>COSTI</b>	Anno 2003	Anno 2004
<b><i>Variazioni delle rimanenze</i></b>		
Albi	516,98	0,00
Carta per fotocopie	419,59	-2.729,79
Medaglie	-3.607,18	-1.413,49
Tariffari	0,00	-6.238,61
Tessere e contrassegni	-4.954,19	-3.797,49
	<b>-7.624,80</b>	<b>-14.179,38</b>
<b><i>Ammortamenti</i></b>		
Ammortamenti Immob. Immateriali	30.990,28	30.990,27
Ammortamenti Immob. Materiali	6.316,49	5.144,59
	<b>37.306,77</b>	<b>36.134,86</b>
<b><i>Accantonamenti</i></b>		
Contributi inesigibili	112.742,19	253.800,74
Consiglio Nazionale Forense	266.956,35	277.241,96
Organismo Unitario Avvocatura	45.546,00	45.450,00
	<b>425.244,54</b>	<b>576.492,70</b>
<b><i>Oneri diversi di gestione</i></b>		
Arrotondamenti passivi	26,89	7,66
Cancelleria	19.981,50	15.670,65
Imposte e tasse	76.709,17	72.001,03
	<b>96.717,56</b>	<b>87.679,34</b>
<b>Totale Costo della Produzione</b>	<b>2.497.985,84</b>	<b>3.132.577,41</b>
<b><i>Oneri finanziari</i></b>		
Interessi passivi bancari	340,25	0,00
Spese bancarie e c/c postale	5.035,14	5.848,98
	<b>5.375,39</b>	<b>5.848,98</b>
<b><i>Oneri Straordinari</i></b>		
Sopravvenienze passive	<b>7.298,67</b>	<b>4.295,19</b>
Minusvalenze	<b>0,00</b>	<b>3.540,00</b>
<b>Avanzo di gestione</b>	<b>644.300,27</b>	<b>604.150,58</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>3.154.960,17</b>	<b>3.750.412,16</b>

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO  
Bilancio di previsione 2005

<b>RICAVI</b>	<b>2005</b>		<b>COSTI</b>	<b>2005</b>
<b>Valore della produzione</b>			<b>Costi della produzione</b>	
<b>Ricavi</b>			<b>Per merci</b>	
Contributi	2.600.000,00		Medaglie c/acquisti	10.000,00
Parcelle	290.000,00		Tariffari	-
Iscrizioni	200.000,00		Tessere c/acquisti	30.000,00
Certificati	30.000,00			40.000,00
Tessere e contrassegni	15.000,00		<b>Per servizi</b>	
	3.135.000,00		Albo Avvocati	93.000,00
<b>Altri ricavi e proventi</b>			Apparecchiature	75.000,00
Corsi di preparazione professionale	70.000,00		Assicurazioni	21.000,00
Servizio fotocopie	315.000,00		Assistenza	35.000,00
Contributo Progetto Leonardo	2.000,00		Associaz. a Organizzazioni Internaz.	18.500,00
Altri Ricavi	10.000,00		Biblioteca c/fornitori diversi	80.000,00
	397.000,00		Congressi e Convegni	400.000,00
			Contribuzioni	20.000,00
			Elezioni forensi	-
			Esami di avvocato	2.000,00
			Esazione contributi	5.000,00
			Internet e Informatizzazione	60.000,00
			Manutenzioni varie	60.000,00
			Marche da bollo per certificati	18.000,00
			Necrologie	6.000,00
			Posta e telegrafo	25.000,00
			Progetto Leonardo	10.000,00
			Pulizia locali	30.000,00
			Ristrutt.uffici biblioteca e interventi vari	350.000,00
			Spese telefoniche	32.000,00
			Stampati c/acquisti	150.000,00
			Tesserini Avvocati	5.000,00
			Uff.Gratuito Patrocinio/Difese d'ufficio	15.000,00
			Ufficio Notifiche	1.000,00
			Utenze	15.000,00
				1.526.500,00
			<b>Altri servizi:</b>	
			Corsi di preparazione professionale	70.000,00
			Consulenza professionale	40.000,00
			Prestazioni di terzi	30.000,00
			Servizio fotocopie	160.000,00
				300.000,00
			<b>Per il personale</b>	
			Stipendi al personale	750.000,00
			Oneri sociali	230.000,00
			Accantonamenti	225.000,00
			Costi di gestione	18.000,00
			Altri costi	30.000,00
				1.253.000,00

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO  
Bilancio di previsione 2005

RICAVI	2005		COSTI	2005
			<b>Altri accantonamenti</b>	
			Consiglio Nazionale Forense	300.000,00
			Organismo Unitario Avvocatura	50.000,00
				<b>350.000,00</b>
			<b>Ammortamenti</b>	
			Ammortamenti	1.500,00
				<b>1.500,00</b>
			<b>Oneri diversi di gestione</b>	
			Cancelleria	20.000,00
			Imposte e tasse	80.000,00
				<b>100.000,00</b>
<b>Totale Valore della Produzione</b>	<b>3.532.000,00</b>		<b>Totale Costi della Produzione</b>	<b>3.871.000,00</b>
<b>Proventi finanziari</b>			<b>Oneri finanziari</b>	
Interessi attivi su titoli	45.000,00		Spese bancarie	7.000,00
Interessi di mora su contributi	1.000,00			<b>7.000,00</b>
	<b>46.000,00</b>			
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>3.578.000,00</b>		<b>TOTALE COSTI</b>	<b>3.578.000,00</b>