

# ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

20122 MILANO - VIA FREGUGLIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA

TELEFONO 02.5492921 - FAX 02.54101447 - 02.55181003

[www.ordineavvocatimilano.it](http://www.ordineavvocatimilano.it)

## AVVISO DI CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA

I Colleghi sono convocati in Assemblea - nella sala Conferenze dell'Ordine - per il giorno 19 Aprile 2006 ore 9.00 in prima convocazione e per il giorno

**20 Aprile 2006 ore 10.30**

in seconda convocazione, per deliberare sui seguenti argomenti:

- **Approvazione del bilancio consuntivo 2005**
- **Approvazione del bilancio preventivo 2006**

Si allega:

- Relazione del Presidente
- Relazione del Tesoriere
- Bilancio Consuntivo al 31/12/2005
- Bilancio Preventivo 2006

Milano, 30 Marzo 2006

Il Presidente  
(Avv. Paolo Giuggioli)

Il Tesoriere  
(Avv. Cinzia Preti)

Il Segretario  
(Avv. Enrico Moscoloni)

# RELAZIONE DEL PRESIDENTE

Care colleghe e cari colleghi,

nell'arco dell'anno 2005 le aree di intervento cui si è maggiormente dedicato il Consiglio possono essere ricondotte a tre filoni fondamentali: informatizzazione, funzionamento della macchina giudiziaria e politica della giustizia, formazione.

Sono stati sviluppati i servizi informatici, già avviati negli anni precedenti, che hanno portato il nostro Ordine ad essere all'avanguardia.

Sono stati ampliati i dati disponibili on line attraverso PolisWeb: dopo un lungo lavoro di inserimento dei fascicoli arretrati è divenuto possibile accedere anche alla banca dati delle esecuzioni immobiliari del Tribunale di Milano (procedure post 1994) ed è stato attivato l'accesso anche al contenzioso civile del Tribunale di Monza.

In considerazione del crescente numero di avvocati che hanno iniziato ad usufruire del programma per la predisposizione delle note di iscrizione a ruolo con codice a barre, il Consiglio ha organizzato degli incontri formativi sulle modalità di utilizzo del sistema ed ha diffuso il software per l'installazione del programma, già comunque scaricabile dal sito internet dell'Ordine, tramite cd-rom disponibili in Segreteria.

Nell'ambito del processo di informatizzazione degli uffici giudiziari milanesi, l'Ordine ha attivato il servizio che consente agli avvocati – relativamente a proprie cause civili – di ricevere direttamente in studio per e-mail non solo le sentenze del Tribunale, ma anche quelle emesse dalla Corte d'Appello di Milano.

Il livello di efficienza raggiunto da questo Ordine sul piano informatico è peraltro testimoniato dal nostro sito, le cui qualità in termini di completezza, accessibilità e leggibilità sono testimoniati dall'incredibile numero di visite mensili (ca. 130.000).

Il sito internet è divenuto quindi canale di trasmissione dei nuovi servizi rivolti agli iscritti: nell'area dedicata alla Biblioteca Ambrosoli è stato pubblicato l'elenco delle Riviste giuridiche a disposizione dell'utenza (era già possibile effettuare la ricerca di libri tra quelli conservati in Biblioteca); è stata attivata una pagina dedicata alla prenotazione da parte dei praticanti dei colloqui per l'accertamento della pratica svolta, evitando quindi l'invio delle consuete innumerevoli convocazioni tramite fax.

Dopo un lungo periodo di gestazione e numerosi cambiamenti di strategia, il cosiddetto "decreto competitività" è giunto alla conversione in legge con la L. 14 maggio 2005, n. 80. La riforma complessiva tanto del processo civile, quanto della disciplina concorsuale ha portato l'Avvocatura a fare i conti con le novità introdotte e ad assimilarne con tempestività i contenuti. L'Ordine si è quindi sin da subito attivato per offrire alcuni strumenti concreti per tutti gli utenti della Giustizia: il primo è il testo coordinato delle principali disposizioni modificate dal decreto competitività, diffuso attraverso il sito internet dell'Ordine e inviato negli studi di tutti gli iscritti (sono state distribuite ca. 15.000 copie), a cui sono seguiti numerosi seminari di formazione e aggiornamento sulle modifiche al processo civile e sulla riforma della disciplina del fallimento; incontri che hanno visto la partecipazione complessiva di ca. 2500 avvocati.

Il rapporto di stretta collaborazione con altri importanti Ordini ha consentito al Consiglio, pur in pieno periodo estivo, di opporsi, purtroppo con un successo solo temporaneo, ad un'iniziativa governativa quale quella dell' "indennizzo diretto", che ha penalizzato fortemente, oltre che gli Avvocati, i consumatori ed i cittadini a tutto vantaggio di una ristretta categoria economica.

In tema di formazione, l'Ordine – anche grazie alla collaborazione con le varie associazioni professionali – rappresenta un preciso punto di riferimento per moltissimi Avvocati.

- Corso di aggiornamento sulle modifiche al processo civile (che ha visto anche delle repliche, a causa dell'elevata affluenza);
- Seminario informativo per gli avvocati che hanno presentato domanda per essere inseriti nell'elenco dei "delegandi" per la vendita e le custodie nelle esecuzioni immobiliari;
- Un incontro di presentazione del sito web della Cassazione, che ha visto la partecipazione del Primo Presidente Dott. Marvulli, e un Seminario di aggiornamento sugli strumenti informatici, al quale è poi seguito l'invio a tutti gli iscritti del primo volume dei "Quaderni dell'Ordine", dedicato ai servizi informatici per gli Avvocati. Una sorta di vademecum che consente di acquisire le informazioni necessarie per comprendere i vantaggi derivanti dall'impiego degli strumenti informatici nell'esercizio quotidiano della professione.

- Convegni di formazione in materia di Responsabilità professionale, Patrocinio a spese dello Stato e Privacy;

Ultimo, in ordine cronologico, il XXVIII Congresso Nazionale Forense che dopo ca. 40 anni si è svolto a Milano. Si è trattato di un evento eccezionale sia per il numero di partecipanti (congressisti e accompagnatori) che per l'importanza delle tematiche trattate. Le giornate congressuali svolte al Teatro Dal Verme sono state seguite da ca. 1.400 persone, tra cui rappresentanti del Governo, degli enti locali e di tutti i partiti politici.

Tra le iniziative dell'Ordine è da ricordare la realizzazione di una ricerca sulla evoluzione degli studi legali del nostro distretto, al fine di analizzare le principali caratteristiche e le tendenze evolutive della professione legale e rafforzare i servizi di supporto offerti dall'Ordine agli iscritti. La metodologia seguita è stata quella del questionario anonimo inviato a mezzo lettera, l'universo di riferimento è stato quello degli iscritti all'Albo (11.590 al 30.6.05) ed è stato individuato un campione casuale di 800 avvocati. Si tratta della prima esperienza del genere in Italia ed il lavoro condotto su basi rigorosamente scientifiche, ha incontrato unanimi apprezzamenti tanto che l'OUA intende replicarlo su base nazionale.

Per l'anno in corso l'Ordine ha già gettato le basi per alcuni impegni primari che intende perseguire.

Nel progetto di informatizzazione degli uffici giudiziari è in fase di progettazione:

- un sistema per l'invio telematico dei decreti ingiuntivi, essenziale per velocizzare l'attività professionale e attenuare gli arretrati delle cancellerie;
- la possibilità di fornire agli Avvocati (la nostra newsletter arriva ad oltre 7000 iscritti) un indirizzo di posta specifico e dedicato, che permetterà anche di usufruire del servizio di Posta elettronica certificata (PEC) che garantisce in sintesi certezza e sicurezza della trasmissione del messaggio ed efficacia probatoria della "trasmissione" stessa.

Alla realizzazione dei sopra esposti progetti si renderà necessario l'ormai consueto supporto dell'Ordine agli uffici giudiziari interessati dalle innovazioni, spesso anche sostenendo i costi per fronteggiare le carenze organizzative di alcuni uffici. E' già stato richiesto e quindi assicurato un aiuto in termini di risorse umane e organizzative alla Corte d'Appello per la Segreteria Esami Avvocato e all'Ufficio del Giudice di Pace per affrontare l'arretrato accumulato nella pubblicazione delle sentenze.

Da ultimo sarà anche per quest'anno essenziale per l'Ordine incrementare le attività di formazione e aggiornamento professionale e, a seguito delle insistenti nostre richieste di nuovi spazi, sarà finalmente utilizzato il salone del palazzo ANMIG di Via San Barnaba.

Sempre in tema di spazi e locali il Consiglio interverrà anche nel progetto di recupero della Scuola ex Bauer di Via Pace, con il conseguente ampliamento degli spazi per gli uffici della Segreteria e della Biblioteca dell'Ordine, e per una unificazione e razionalizzazione di tutti gli uffici dell'UNEP.

Confido nella Vostra partecipazione all'assemblea – momento di suggerimenti e consigli sulle nuove iniziative da intraprendere – e invio un caro saluto a tutti.

Il Presidente  
Avv. Paolo Giuggioli

## RELAZIONE DEL CONSIGLIERE TESORIERE

Care colleghe e cari colleghi,

*il Consiglio nella seduta del 30 marzo 2006 ha approvato i progetti del bilancio consuntivo del 2005 e del bilancio preventivo per il 2006 unitamente alla relazione che più avanti viene svolta.*

*Sono indicazioni di sintesi che potranno essere sviluppate in sede di assemblea in dipendenza dei chiarimenti ed approfondimenti che si riterrà opportuni.*

*Chiarimenti che potranno essere forniti dagli uffici di segreteria dell'Ordine, ove richiesti, anche prima dell'assemblea.*

*Presso la segreteria dell'Ordine è anche disponibile la documentazione contabile di supporto.*

### **BILANCIO CONSUNTIVO 2005**

#### **STATO PATRIMONIALE**

##### ATTIVO

Immobilizzazioni: sono state valutate applicando il criterio del costo d'acquisto ed in particolare:

- le immobilizzazioni immateriali sono espresse direttamente al netto dei relativi fondi di ammortamento e sono rappresentate da software e relative licenze di utilizzo nonché dal costo sostenuto per lo studio sulle problematiche esistenti negli Uffici Giudiziari e relative proposte d'intervento;
- le immobilizzazioni materiali rappresentano il valore dei beni utilizzati dall'Ordine e sono state sistematicamente ammortizzate e i relativi fondi sono indicati nel passivo.

Rimanenze: sono state valutate con il criterio del costo ed in conformità all'inventario fisico rilevato al 31 dicembre 2005.

Crediti a breve termine: in tale voce sono sostanzialmente raffigurati i crediti vantati nei confronti degli iscritti per le quote annuali 2005, al netto delle spese di riscossione, la cui esazione, è avvenuta tramite MAV.

Crediti a medio - lungo termine: sono rappresentativi di depositi cauzionali (il cui importo è immutato rispetto allo scorso esercizio); di contributi arretrati, al lordo delle spese di riscossione eccetto per il 2002 e 2003, dovuti sia dai praticanti (1999 – 2004 € 28.732,75), sia dagli avvocati (1996 – 2004 € 251.209,23). Si segnala che, grazie all'azione messa in atto dal Consiglio, nel corso del 2005 sono stati incassati Euro 123.288,95 per le quote ancora dovute di competenza 2003 – 2004.

Disponibilità finanziarie: rappresentano gli investimenti effettuati e sono costituite da:

- P. obbligazionario Banca Popolare Italiana € 155.000,00 rendita EURORIBOR 3 mesi + 1% (attuale 3,20% netto annuo) 15/12/2000 - 15/12/2010;
- P. obbligazionario Banca Popolare Italiana € 103.000,00 rendita annua 6,05% netto 15/12/2000 - 15/12/2010;
- P. obbligazionario Reti Bancarie Holding € 105.000,00 rendita annua 5,05% netto 14/12/2001 –

14/12/2011;

- n. 156.690,102 quote Fondo Arca BT Tesoreria € 799.994,00 acquistate nel giugno e nell'ottobre 2004 rendita annua netta 1.40% (valore complessivo al 31.12.05 € 816.198,74);

- n. 22.766,714 quote Fondo Arca MM € 299.997,00 acquistate nel giugno 2005 valore complessivo al 31.12.2005 € 299.109,09;

- Arca Vita Investidoc Banca Popolare di Sondrio € 500.000,00 acquistate nel giugno 2005 capitale garantito e corresponsione di un interesse minimo garantito del 1,75% annuo.

Disponibilità liquide: rappresentano i saldi attivi di cassa e dei c/c bancari alla data del 31/12/2005.

Ratei e risconti attivi: sono sostanzialmente abbonamenti alle riviste c/o la biblioteca, anticipi sui costi per l'inaugurazione dell'Anno Giudiziario, nonché quote assicurative di competenza dell'esercizio 2006.

A titolo informativo si segnala che, intestato all'Ordine degli Avvocati, oltre al c/c presso la Banca Popolare Italiana e al c/c presso la Banca Popolare di Sondrio, per la gestione del "Progetto Leonardo, è stato acceso, in data 25.2.04, altro c/c presso la Banca Popolare di Sondrio.

## PASSIVO

Fondi per rischi ed oneri: sono accantonamenti effettuati per fronteggiare spese di diversa natura che si prevede dovranno essere sostenute in futuro, in particolare:

- "fondo rischi diversi" è la risultante del saldo al 31/12/2004 (€ 1.179.293,97) aumentato di € 604.150,58 quale avanzo di gestione 2004 e diminuito di € 3.387,00 per impianti; di € 47.113,20 per l'informatizzazione e di € 13.735,20 per l'acquisto di apparecchiature e verrà aumentato di € 886.709,44 quale avanzo di gestione. Tale fondo verrà utilizzato per coprire le spese per l'acquisto di nuove apparecchiature, per l'informatizzazione, per gli adeguamenti previsti dalla Legge 626/90 e soprattutto per la ristrutturazione della biblioteca.

- "fondo contributi inesigibili" è la risultante del saldo al 31/12/2004 (€ 400.000,00) diminuito di € 24.305,55 per sgravi quote avvocati e praticanti e aumentato per l'accantonamento di € 64.305,55. Tale fondo, stante l'azione, messa in atto dal Consiglio, di accertamento con l'Esatri e di recupero dei crediti, si ritiene congruo per compensare gli eventuali contributi arretrati che non dovessero essere corrisposti.

Fondi personale dipendente: (€ 355.454,16 al 31/12/2004) è aumentato per l'accantonamento TFR 2005 (€ 58.034,74) e per un ulteriore accantonamento (€ 155.869,05) per la costituzione del fondo per il salario accessorio del personale dipendente 2005; è diminuito per la distribuzione, tra i dipendenti, del fondo per il salario accessorio 2004 (€ 116.549,19) e per la distribuzione, tra i dipendenti, dell'anticipo del fondo per il salario accessorio 2005 (€ 32.989,04) e per le liquidazioni TFR erogate (€ 28.921,00).

Debiti a breve termine: riguardano sostanzialmente fatture non ancora pagate al 31/12/05 nei confronti di vari fornitori; i debiti verso il Comune di Milano sono relativi alla stima dei costi di riscaldamento e di energia elettrica dal 1999 ,verso il C.N.F. per il contributo relativo agli anni 2004 e 2005 e nei confronti dell'O.U.A. per l'anno 2005.

## **CONTO ECONOMICO**

Valore e costi della produzione: i valori di produzione sono rimasti pressoché invariati sia rispetto al consuntivo 2004 che al preventivo 2005. I costi di produzione sono risultati inferiori sia rispetto al consuntivo 2004 che al preventivo 2005 anche se bisogna segnalare un aumento, rispetto al consuntivo 2004, nella voce “congressi e convegni” per la realizzazione del Congresso Nazionale Forense e nella voce “corsi di preparazione professionale” determinata dall’aumento del numero dei corsi organizzati.

Oneri per il personale: sono rimasti pressoché invariati rispetto al consuntivo 2004 sono invece risultati inferiori rispetto al preventivo 2005. Occorre segnalare che nella voce accantonamenti è stato inserito l’importo accantonato per il TFR e l’importo stanziato per il “fondo salario accessorio”, già commentato nella voce “fondi personale dipendente”. I dipendenti, in forza alla data di chiusura dell’esercizio, sono 26.

Oneri diversi: la voce “imposte e tasse” è rimasta pressoché invariata rispetto al consuntivo 2004, inferiore rispetto al preventivo 2005.

Proventi ed oneri finanziari: i proventi sono aumentati sia rispetto al consuntivo 2004 che al preventivo 2005; gli oneri finanziari sono rimasti pressoché invariati sia rispetto al consuntivo 2004 che al preventivo 2005.

## **Biblioteca**

Consistenza del patrimonio al 31/12/2005:

Monografie: 23.598 titoli con un incremento di 705 unità;

Emeroteca: testate correnti 218;

Servizio ricerca elettronica: sono state effettuate 4.224 ricerche;

Servizio documentazione telematica: 31.799 documenti;

Abbonati al servizio telematico: 562 studi;

Servizio esiti Cassazione: 458 ricerche;

## **BILANCIO DI PREVISIONE 2006**

Il bilancio di previsione indica alcuni incrementi significativi di spesa come appaiono dalle corrispondenti voci.

In particolare nella voce "Stipendi per il personale" in vista del rinnovo del Contratto collettivo per gli anni 2004 e 2005, nella voce "Prestazioni di terzi" per supportare alle carenze organizzative degli Uffici Giudiziari della Corte d'Appello, del Tribunale e del Giudice di Pace. Altro impegno è quello previsto per la ristrutturazione della biblioteca.

Concludendo ricordo che è sempre in funzione il fondo messo a disposizione dalla Cassa Nazionale di Previdenza per l'assistenza diretta a favore di vedove di nostri iscritti ed anche di colleghi in condizioni di particolare disagio.

Il fondo messo a disposizione dalla Cassa di Previdenza per il 2005 (c/c n. 4736/73 acceso presso la Banca Popolare di Sondrio) è stato di € 634.135,87 e gli assistiti, alla data di chiusura dell'esercizio, sono 58.

*Confidando che le illustrazioni e i dati forniti siano sufficientemente chiari per la discussione, Vi comunico che gli elaborati sottoposti al Vostro esame sono stati redatti con l'assistenza del dott. Michele Scillieri che presenzierà all'assemblea per fornire eventuali chiarimenti.*

*Porgo un cordiale saluto a tutti.*

*Il Tesoriere  
Avv. Cinzia Preti*

**ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO**  
Bilancio al 31/12/2005

**STATO PATRIMONIALE**

| <b>ATTIVO</b>                            | <b>Anno 2004</b>    | <b>Anno 2005</b>    |
|--|---------------------|---------------------|
| <b><u>Immobilizzazioni</u></b>           |                     |                     |
| <b>Immobilizzazioni immateriali</b>      |                     |                     |
| Costi Pluriennali                        | 0,00                | 0,00                |
| Software                                 | 0,00                | 0,00                |
|  | 0,00                | 0,00                |
| <b>Immobilizzazioni materiali</b>        |                     |                     |
| Macchine/Apparecchiature                 | 133.462,59          | 139.267,27          |
| Mobili/Impianti                          | 83.616,95           | 90.931,38           |
| Ristrutturazione locali                  | 1.090.347,48        | 1.090.347,48        |
|  | 1.307.427,02        | 1.320.546,13        |
| <b>Totale Immobilizzazioni</b>           | <b>1.307.427,02</b> | <b>1.320.546,13</b> |
| <b><u>Attivo circolante</u></b>          |                     |                     |
| <b>Rimanenze</b>                         |                     |                     |
| Carta per fotocopie                      | 2.841,50            | 1.699,70            |
| Medaglie                                 | 10.593,22           | 12.524,60           |
| Tariffari                                | 6.238,61            | 5.227,34            |
| Tessere e contrassegni                   | 11.830,32           | 17.942,64           |
|  | 31.503,65           | 37.394,28           |
| <b>Crediti a breve termine</b>           |                     |                     |
| Avvocati per contributi annuali          | 172.625,70          | 146.970,00          |
| Praticanti per contributi annuali        | 13.356,00           | 13.430,00           |
| Erario c/l.V.A.                          | 1.726,82            | 6.121,54            |
| Altri crediti                            | 32.104,57           | 1.350,00            |
|  | 219.813,09          | 167.871,54          |
| <b>Crediti a medio-lungo termine</b>     |                     |                     |
| Depositi cauzionali                      | 1.006,83            | 1.006,83            |
| Iscritti per contributi annuali dal 1996 | 272.835,87          | 279.941,91          |
|  | 273.842,70          | 280.948,74          |
| <b>Attività finanziarie</b>              | 1.168.543,81        | 1.978.307,83        |
| <b>Disponibilità liquide</b>             |                     |                     |
| Cassa                                    | 6.166,08            | 5.805,08            |
| Banca Popolare Italiana - c/c 46100/60   | 207.076,49          | 171.341,72          |
| Banca Popolare di Sondrio c/c 5937X13    | 1.445.473,92        | 1.796.181,95        |
| Banca Popolare di Sondrio c/c 5774X4     | 7.915,44            | 2.127,07            |
|  | 1.666.631,93        | 1.975.455,82        |
| <b>Totale Attivo Circolante</b>          | <b>3.360.335,18</b> | <b>4.439.978,21</b> |
| <b><u>Ratei e Risconti attivi</u></b>    | <b>63.072,46</b>    | <b>69.350,94</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                     | <b>4.730.834,66</b> | <b>5.829.875,28</b> |

| <b>PASSIVO</b>                                    | <b>Anno 2004</b>    | <b>Anno 2005</b>    |
|---|---------------------|---------------------|
| <b><u>Fondi per rischi ed oneri</u></b>           |                     |                     |
| Fondo contributi inesigibili                      | 400.000,00          | 440.000,00          |
| Fondo rischi diversi                              | 1.179.293,97        | 1.719.209,15        |
|   | 1.579.293,97        | 2.159.209,15        |
| <b><u>Fondi Ammortamento</u></b>                  |                     |                     |
| Fondo Ammortamento Macchine/Appar.                | 128.765,59          | 135.940,27          |
| Fondo Ammortamento Mobili/Impianti                | 79.975,12           | 88.235,60           |
| Fondo Ammort. Ristruttur. Locali                  | 1.090.347,48        | 1.090.347,48        |
|   | 1.299.088,19        | 1.314.523,35        |
| <b><u>Tratt. fine rapporto lavoro subord.</u></b> |                     |                     |
| Fondi personale dipendente                        | <b>355.454,16</b>   | <b>390.898,72</b>   |
| <b><u>Debiti a breve termine</u></b>              |                     |                     |
| Comune di Milano                                  | 61.051,89           | 61.051,89           |
| Debiti v/Erario                                   | 23.410,01           | 23.002,56           |
| Fornitori   | 206.962,60          | 338.719,32          |
| Istituti Previdenziali ed Assistenziali           | 30.702,91           | 33.204,22           |
| Consiglio Nazionale Forense                       | 544.198,31          | 572.606,63          |
| Organismo Unitario Avvocatura                     | 19.627,00           | 49.950,00           |
|   | <b>885.952,72</b>   | <b>1.078.534,62</b> |
| <b><u>Ratei e Risconti passivi</u></b>            | <b>6.895,04</b>     | <b>0,00</b>         |
| <b>Avanzo di Gestione</b>                         | <b>604.150,58</b>   | <b>886.709,44</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                             | <b>4.730.834,66</b> | <b>5.829.875,28</b> |



**ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO**  
Bilancio al 31/12/2005

**CONTO ECONOMICO**

| <b>RICAVI</b>                         | Anno 2004    | Anno 2005    | <b>COSTI</b>                                 | Anno 2004    | Anno 2005    |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--|--------------|--------------|
| <b><u>Valore della produzione</u></b> |              |              | <b><u>Costi della produzione</u></b>         |              |              |
| <b>Ricavi</b>                         |              |              | <b>Per merci</b>                             |              |              |
| Contributi                            | 2.539.314,88 | 2.691.498,30 | Medaglie c/acquisti                          | 8.099,28     | 11.296,88    |
| Parcelle                              | 395.426,84   | 299.675,73   | Tariffari                                    | 12.166,20    | 0,00         |
| Iscrizioni                            | 197.147,00   | 200.870,00   | Tessere c/acquisti                           | 12.844,80    | 12.422,40    |
| Certificati                           | 26.432,00    | 29.381,00    |  | 33.110,28    | 23.719,28    |
| Tessere e contrassegni                | 16.729,00    | 14.444,00    | <b>Per servizi</b>                           |              |              |
| Albi e Tariffe (recupero spese)       | 16.225,00    | 2.140,00     | Assicurazioni                                | 20.516,18    | 21.190,57    |
|                                       | 3.191.274,72 | 3.238.009,03 | Assistenza                                   | 39.945,96    | 30.427,00    |
| <b>Altri ricavi e proventi</b>        |              |              | Associaz. a Organizzazioni Internazionali    | 18.274,48    | 17.588,50    |
| Corsi di preparazione professionale   | 45.997,39    | 78.940,46    | Biblioteca c/fornitori diversi               | 73.198,39    | 73.465,62    |
| Servizio fotocopie                    | 299.524,85   | 332.721,38   | Concorsi                                     | 0,00         | 2.120,37     |
| Contributi "Progetto Leonardo"        | 40.557,42    | 0,00         | Congressi e Convegni                         | 60.823,07    | 286.697,74   |
| Mostra "Avvocati a Milano"            | 113.278,10   | 273,34       | Contribuzioni                                | 16.000,00    | 26.700,00    |
| Altri ricavi                          | 6.836,93     | 25.492,68    | Elezioni forensi                             | 23.906,78    | 0,00         |
| Arrotondamenti                        | 5,87         | 4,62         | Esami di avvocato                            | 1.373,50     | 1.680,00     |
|                                       | 506.200,56   | 437.432,48   | Esazione contributi                          | 29.853,00    | 9,30         |
|                                       |              |              | Internet                                     | 32.094,00    | 30.330,96    |
|                                       |              |              | Manutenzioni varie                           | 52.611,69    | 68.650,56    |
|                                       |              |              | Marche da bollo per certificati              | 16.379,01    | 19.324,15    |
|                                       |              |              | Mostra "Avvocati a Milano"                   | 301.738,56   | 0,00         |
|                                       |              |              | Necrologie                                   | 5.700,09     | 5.935,49     |
|                                       |              |              | Progetto Leonardo                            | 34.325,14    | 10.297,24    |
|                                       |              |              | Posta e telegrafo                            | 22.115,14    | 23.009,04    |
|                                       |              |              | Pulizia locali                               | 27.383,71    | 27.252,00    |
|                                       |              |              | Spese telefoniche                            | 30.913,74    | 30.318,46    |
|                                       |              |              | Stampati c/acquisti                          | 131.376,24   | 149.222,26   |
|                                       |              |              | Tesserini Magnetici Avvocati                 | 3.168,00     | 10.134,00    |
|                                       |              |              | Ufficio gratuito patrocinio-difese d'ufficio | 12.356,40    | 7.964,70     |
|                                       |              |              | Ufficio Notifiche                            | 739,28       | 1.508,27     |
|                                       |              |              | Utenze                                       | 13.939,67    | 15.179,00    |
|                                       |              |              |  | 968.732,03   | 859.005,23   |
|                                       |              |              | <b>Altri servizi:</b>                        |              |              |
|                                       |              |              | Corsi preparazione professionale             | 53.846,47    | 94.316,42    |
|                                       |              |              | Consulenza professionale                     | 39.371,87    | 38.368,07    |
|                                       |              |              | Prestazioni di terzi                         | 64.669,27    | 54.051,76    |
|                                       |              |              | Servizio fotocopie                           | 147.652,04   | 155.142,24   |
|                                       |              |              |  | 305.539,65   | 341.878,49   |
|                                       |              |              | <b>Per il personale</b>                      |              |              |
|                                       |              |              | Stipendi                                     | 672.739,20   | 646.781,18   |
|                                       |              |              | Oneri sociali                                | 206.110,12   | 195.989,60   |
|                                       |              |              | Accantonamenti                               | 209.194,14   | 213.903,79   |
|                                       |              |              | Costi di gestione                            | 17.063,76    | 16.783,19    |
|                                       |              |              | Altri costi                                  | 33.960,71    | 28.863,94    |
|                                       |              |              |  | 1.139.067,93 | 1.102.321,70 |

**ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO**  
Bilancio al 31/12/2005

| RICAVI                                | Anno 2004           | Anno 2005           |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Totale Valore della Produzione</b> | <b>3.697.475,28</b> | <b>3.675.441,51</b> |
| <b><u>Proventi finanziari</u></b>     |                     |                     |
| Interessi attivi su c/c               | 17.413,25           | 27.190,30           |
| Interessi attivi su titoli            | 28.432,30           | 25.473,28           |
| Interessi di mora su contributi       | 938,24              | 2.050,39            |
|                                       | <b>46.783,79</b>    | <b>54.713,97</b>    |
| <b><u>Proventi straordinari</u></b>   |                     |                     |
| Sopravvenienze attive                 | <b>6.153,09</b>     | <b>3.112,36</b>     |
| <b>TOTALE RICAVI</b>                  | <b>3.750.412,16</b> | <b>3.733.267,84</b> |

| COSTI                                    | Anno 2004           | Anno 2005           |
|--|---------------------|---------------------|
| <b><u>Variazioni delle rimanenze</u></b> |                     |                     |
| Albi                                     | 0,00                | 0,00                |
| Carta per fotocopie                      | -2.729,79           | 1.141,80            |
| Medaglie                                 | -1.413,49           | -1.931,38           |
| Tariffari                                | -6.238,61           | 1.011,27            |
| Tessere e contrassegni                   | -3.797,49           | -6.112,32           |
|  | <b>-14.179,38</b>   | <b>-5.890,63</b>    |
| <b><u>Ammortamenti</u></b>               |                     |                     |
| Ammortamenti Immob. Immateriali          | 30.990,27           | 0,00                |
| Ammortamenti Immob. Materiali            | 5.144,59            | 6.909,89            |
|  | <b>36.134,86</b>    | <b>6.909,89</b>     |
| <b><u>Accantonamenti</u></b>             |                     |                     |
| Contributi inesigibili                   | 253.800,74          | 64.305,55           |
| Consiglio Nazionale Forense              | 277.241,96          | 295.364,67          |
| Organismo Unitario Avvocatura            | 45.450,00           | 49.950,00           |
|  | <b>576.492,70</b>   | <b>409.620,22</b>   |
| <b><u>Oneri diversi di gestione</u></b>  |                     |                     |
| Arrotondamenti passivi                   | 7,66                | 23,53               |
| Cancelleria                              | 15.670,65           | 17.330,69           |
| Imposte e tasse                          | 72.001,03           | 69.677,27           |
|  | <b>87.679,34</b>    | <b>87.031,49</b>    |
| <b>Totale Costo della Produzione</b>     | <b>3.132.577,41</b> | <b>2.824.595,67</b> |
| <b><u>Oneri finanziari</u></b>           |                     |                     |
| Spese bancarie e c/c postale             | 5.848,98            | 6.316,75            |
|  | <b>5.848,98</b>     | <b>6.316,75</b>     |
| <b><u>Oneri Straordinari</u></b>         |                     |                     |
| Sopravvenienze passive                   | <b>4.295,19</b>     | <b>15.645,98</b>    |
| Minusvalenze                             | <b>3.540,00</b>     | <b>0,00</b>         |
| <b>Avanzo di gestione</b>                | <b>604.150,58</b>   | <b>886.709,44</b>   |
| <b>TOTALE COSTI</b>                      | <b>3.750.412,16</b> | <b>3.733.267,84</b> |

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO  
Bilancio di previsione 2006

| RICAVI                              | 2006         |  | COSTI  | 2006         |
|-------------------------------------|--------------|--|--|--------------|
| <b>Valore della produzione</b>      |              |  | <b>Costi della produzione</b>                |              |
| <b>Ricavi</b>                       |              |  | <b>Per merci</b>                             |              |
| Contributi                          | 2.720.000,00 |  | Medaglie c/acquisti                          | 9.500,00     |
| Parcelle                            | 290.000,00   |  | Tessere c/acquisti                           | 16.000,00    |
| Iscrizioni                          | 200.000,00   |  |  | 25.500,00    |
| Certificati                         | 30.000,00    |  | <b>Per servizi</b>                           |              |
| Tessere e contrassegni              | 15.000,00    |  | Albo Avvocati                                | 60.000,00    |
|                                     | 3.255.000,00 |  | Apparecchiature                              | 75.000,00    |
| <b>Altri ricavi e proventi</b>      |              |  | Assicurazioni                                | 22.000,00    |
| Corsi di preparazione professionale | 80.000,00    |  | Assistenza                                   | 33.000,00    |
| Servizio fotocopie                  | 335.000,00   |  | Associaz. a Organizzazioni Internaz.         | 19.000,00    |
| Altri Ricavi                        | 10.000,00    |  | Biblioteca c/fornitori diversi               | 85.000,00    |
|                                     | 425.000,00   |  | Congressi e Convegni                         | 250.000,00   |
|                                     |              |  | Contribuzioni                                | 27.000,00    |
|                                     |              |  | Elezioni forensi                             | 25.000,00    |
|                                     |              |  | Esami di avvocato                            | 2.000,00     |
|                                     |              |  | Esazione contributi                          | 500,00       |
|                                     |              |  | Internet e Informatizzazione                 | 100.000,00   |
|                                     |              |  | Manutenzioni varie                           | 80.000,00    |
|                                     |              |  | Marche da bollo per certificati              | 20.000,00    |
|                                     |              |  | Necrologie                                   | 6.000,00     |
|                                     |              |  | Posta e telegrafo                            | 25.000,00    |
|                                     |              |  | Pulizia locali                               | 35.000,00    |
|                                     |              |  | Ristrutt.uffici biblioteca e interventi vari | 400.000,00   |
|                                     |              |  | Spese telefoniche                            | 35.000,00    |
|                                     |              |  | Stampati c/acquisti                          | 165.000,00   |
|                                     |              |  | Tesserini Avvocati                           | 15.000,00    |
|                                     |              |  | Uff.Grattuito Patrocinio/Difese d'ufficio    | 10.000,00    |
|                                     |              |  | Ufficio Notifiche                            | 1.500,00     |
|                                     |              |  | Utenze                                       | 16.000,00    |
|                                     |              |  |  | 1.507.000,00 |
|                                     |              |  | <b>Altri servizi:</b>                        |              |
|                                     |              |  | Corsi di preparazione professionale          | 100.000,00   |
|                                     |              |  | Consulenza professionale                     | 40.000,00    |
|                                     |              |  | Prestazioni di terzi                         | 70.000,00    |
|                                     |              |  | Servizio fotocopie                           | 170.000,00   |
|                                     |              |  |  | 380.000,00   |
|                                     |              |  | <b>Per il personale</b>                      |              |
|                                     |              |  | Stipendi al personale                        | 800.000,00   |
|                                     |              |  | Oneri sociali                                | 240.000,00   |
|                                     |              |  | Accantonamenti                               | 225.000,00   |
|                                     |              |  | Costi di gestione                            | 20.000,00    |
|                                     |              |  | Altri costi                                  | 45.000,00    |
|                                     |              |  |  | 1.330.000,00 |

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO  
Bilancio di previsione 2006

| RICA VI                               | 2006                | COSTI                                | 2006                |
|---------------------------------------|---------------------|--------------------------------------|---------------------|
|                                       |                     | <b>Altri accantonamenti</b>          |                     |
|                                       |                     | Consiglio Nazionale Forense          | 312.000,00          |
|                                       |                     | Organismo Unitario Avvocatura        | 63.000,00           |
|                                       |                     |                                      | <b>375.000,00</b>   |
|                                       |                     | <b>Ammortamenti</b>                  |                     |
|                                       |                     | Ammortamenti                         | 7.000,00            |
|                                       |                     |                                      | <b>7.000,00</b>     |
|                                       |                     | <b>Oneri diversi di gestione</b>     |                     |
|                                       |                     | Cancelleria                          | 20.000,00           |
|                                       |                     | Imposte e tasse                      | 80.000,00           |
|                                       |                     |                                      | <b>100.000,00</b>   |
| <b>Totale Valore della Produzione</b> | <b>3.680.000,00</b> | <b>Totale Costi della Produzione</b> | <b>3.724.500,00</b> |
| <b>Proventi finanziari</b>            |                     | <b>Oneri finanziari</b>              |                     |
| Interessi attivi su titoli            | 50.000,00           | Spese bancarie                       | 7.000,00            |
| Interessi di mora su contributi       | 1.500,00            |                                      | <b>7.000,00</b>     |
|                                       | <b>51.500,00</b>    |                                      |                     |
| <b>TOTALE RICA VI</b>                 | <b>3.731.500,00</b> | <b>TOTALE COSTI</b>                  | <b>3.731.500,00</b> |