

# ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

20122 MILANO - VIA FREGUGLIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA

TELEFONO 02.5492921 - FAX 02.54101447 - 02.55181003

www.ordineavvocatimilano.it

## AVVISO DI CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA

I Colleghi sono convocati in Assemblea - nella sala Conferenze dell'Ordine - per il giorno 30 Aprile 2009 ore 9.00 in prima convocazione e per il giorno

**04 Maggio 2009 ore 10.30**

in seconda convocazione, per deliberare sui seguenti argomenti:

- **Approvazione del bilancio consuntivo 2008**
- **Approvazione del bilancio preventivo 2009**

Si allega:

- Relazione del Presidente
- Relazione del Tesoriere
- Bilancio Consuntivo al 31/12/2008
- Bilancio Preventivo 2009

Milano, 02 Aprile 2009

Il Presidente  
(Avv. Paolo Giuggioli)

Il Tesoriere  
(Avv. Cinzia Preti)

Il Segretario  
(Avv. Enrico Moscoloni)

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE

Care colleghe e cari colleghi,

l'anno 2008 ha visto il Consiglio dell'Ordine affrontare numerose questioni nelle tradizionali aree di intervento, quali l'informatizzazione della Giustizia sia dal lato degli studi legali sia da quello degli uffici giudiziari, ai quali sono stati forniti aiuti per la gestione del pregresso e per aumentare l'efficienza nei servizi erogati giornalmente agli avvocati; l'attenta vigilanza sulla politica giudiziaria e forense; la pubblicità istituzionale e la comunicazione a tutela dell'immagine dell'avvocatura e lo sviluppo di servizi per i cittadini. A ciò si è aggiunta l'azione di ottimizzazione dei servizi e delle procedure volte alla gestione della Formazione Professionale Continua, fornendo agli iscritti le migliori opportunità per l'aggiornamento della preparazione giuridica e tecnica.

Tra le molte iniziative intraprese per lo sviluppo e la tutela della professione forense, è importante sottolineare il ruolo determinante del Consiglio dell'Ordine nell'opera di elaborazione della **proposta di riforma della professione forense** approvata dal Consiglio Nazionale Forense il 27 febbraio 2009.

L'azione del Consiglio dell'Ordine si è distinta, in primo luogo, con la promozione del tavolo di lavoro riunitosi a Milano nel giugno 2008 sul tema della riforma, accogliendo così l'invito rivolto all'Avvocatura dal Ministro Alfano, il quale in più occasioni si è dichiarato disponibile a confrontarsi sulla base di un progetto che fosse espressione dell'Avvocatura. In secondo luogo, vi è stata la partecipazione costruttiva del Presidente e del Consigliere Segretario dell'Ordine ai numerosi incontri nel corso dei quali è stata definita la bozza della legge di riforma dell'ordinamento forense approvata, infine, dal Consiglio Nazionale Forense.

Al fine di diffondere la consapevolezza della funzione di tutela conferita dalla legge all'avvocatura e dei diritti e garanzie assicurate ai cittadini dal sistema ordinistico forense per le prestazioni offerte dagli avvocati, è proseguita, consolidandosi, l'attività dello **Sportello del Cittadino** ed è iniziata quella dell'**Organismo di Conciliazione**, per i quali sono stati individuati appositi spazi dove opera personale adeguatamente formato. L'attività di orientamento e di informazione facente capo all'Ufficio dello Sportello del Cittadino si è tradotta in quasi 2.000 contatti telefonici e oltre 1.000 colloqui, anche grazie alle azioni di promozione e comunicazione orientate agli avvocati e ai cittadini; in media ogni mese nel 2008 sono stati forniti 30 nominativi di avvocati ai cittadini che ne hanno fatto richiesta (con una punta di 44 nel mese di settembre). Per quanto riguarda l'Organismo di Conciliazione, di cui si ricorda l'avvenuta iscrizione al n.36 del Registro degli Organismi di Conciliazione (D.Lgs. del 19/12/2008), l'attività è iniziata ufficialmente il 6 ottobre e fino al 31/12/2008 sono state depositate 7 domande di conciliazione.

In questo senso è stata importante l'attività dell'**Ufficio Stampa** che, oltre ad occuparsi della comunicazione destinata a rendere meglio intelleggibili le proposte dell'avvocatura milanese agli occhi dell'opinione pubblica (avvenuta attraverso oltre 100 articoli su riviste specializzate e non), ha gestito la campagna di "Piacere Avvocato" collegata all'attività dello Sportello del Cittadino e dell'Organismo di Conciliazione e concretizzata nella pubblicazione di informazioni su vari organi free-press e non (24 avvisi), nella distribuzione e affissione di volantini nei più importanti snodi della metropolitana milanese (oltre 400 affissioni e 3 giorni di distribuzione di materiale informativo) e nella veicolazione di un inserto in 6 diverse pubblicazioni.

Per i praticanti, è continuata l'importante iniziativa in accordo con la Corte d'Appello e il Tribunale di Milano che prevede la possibilità di svolgere presso gli Uffici Giudiziari milanesi un **tirocinio di sei mesi, utile ai fini del completamento della pratica forense**. Vista la rilevanza assunta si sta anche provvedendo a valutare la possibilità di erogare borse di studio e di ampliare la portata della convenzione per favorire il maggior numero di praticanti interessati.

Nel corso del 2008 per garantire e attuare quanto previsto dal Regolamento approvato dal Consiglio Nazionale Forense e dalle circolari interpretative e attuative dell'Unione Lombarda relativamente alla **Formazione Professionale Continua**, l'Ordine, attraverso l'attività della Fondazione Forense di Milano, ha realizzato eventi formativi, accreditato eventi promossi da enti terzi e predisposto una piattaforma informatica che permetterà nel prossimo futuro ad ogni avvocato di gestire online sia le iscrizioni che i controlli sulla situazione dei propri crediti. La tipologia di eventi offerti ha coperto la totalità delle materie e delle necessità formative dell'avvocatura, soprattutto tenendo conto della continua evoluzione della professione forense. Gli eventi realizzati dall'Ordine con iscrizioni online dal sito istituzionale hanno offerto, per il 2008, oltre 37.000 posti suddivisi tra eventi gratuiti (circa 30.000 di cui 13.300 per materie obbligatorie) e a pagamento (oltre 7.000). A questi si aggiungono tutti gli eventi e i corsi per i quali non era prevista l'iscrizione online dal nostro sito, ma comunque organizzati o promossi dall'Ordine di Milano. Anche le domande di accreditamento hanno seguito un trend crescente, arrivando a circa 1.000 richieste, di cui il 90% accreditato dagli organismi a questo preposti. Nell'ambito delle iniziative legate alle offerte formative, si è realizzato un accordo con l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano per il reciproco riconoscimento degli eventi formativi e uno con l'Ufficio dei Referenti per la Formazione dei Magistrati – Distretto di Milano che permette agli

avvocati di partecipare gratuitamente agli incontri formativi organizzati dall'ufficio formazione decentrato del CSM ottenendo il riconoscimento dei crediti.

Seguendo il trend degli ultimi anni, si è accentuata la spinta alla diffusione gratuita dei **servizi informatici per gli avvocati**: le procedure legate alla gestione dei **decreti ingiuntivi telematici**, dall'inaugurazione avvenuta nel corso del 2006, si sono dimostrate sempre più affidabili e utilizzate da un numero sempre maggiore di avvocati (alla metà di dicembre 2008 sono pervenuti 8.265 decreti ingiuntivi telematici e il numero di iscritti al Punto di Accesso erano 1.343). Nel mese di novembre si è poi giunti finalmente all'attivazione del **Processo Civile Telematico** anche per le procedure monitorie in materia di lavoro. I servizi PCT verranno estesi nel corso del 2009 a tutto il distretto di Milano e, a seguire, a tutta la Lombardia, dotando gli utilizzatori di strumenti software e continuando a fornire anche un servizio di consulenza tramite lo Sportello Informatico dell'Ordine che già nel 2008 ha riscosso grande apprezzamento. Anche il servizio di **Massimazione Giurisprudenza Civile del Tribunale di Milano**, è stato migliorato ed ampliato dal punto di vista delle informazioni consultabili. Con il Comune di Milano è stato siglato il Protocollo d'Intesa per l'accesso telematico gratuito degli avvocati milanesi, iscritti al Punto di Accesso e ai servizi del PCT e dotati di smart card, ai dati dell'**Anagrafe del Comune di Milano** per fini di giustizia. Per meglio inquadrare le problematiche connesse al Processo Civile Telematico è stato pubblicato nel corso del 2008 il **Quaderno n. 3 "Il Processo Civile Telematico"** che fornisce anche il resoconto del lavoro compiuto a Milano; a questo è seguito il **Quaderno n.4 "Organizzare lo studio legale"** per affrontare le tematiche dello sviluppo dello studio legale in un'ottica organizzativa e manageriale. A dimostrazione del grande lavoro svolto dall'Ordine degli Avvocati di Milano in tema di informatizzazione, il Tribunale di Milano e l'Ordine degli Avvocati di Milano sono giunti al secondo posto del Premio U.E. "**Bilancia di Cristallo 2008**", riconoscimento concesso dal Consiglio d'Europa e dalla Commissione Europea per le migliori pratiche, per innovazione ed efficienza, per il miglioramento della qualità del sistema giudiziario civile.

Nel corso del **2009** le iniziative in via definizione e di attuazione interesseranno ancora di più gli aspetti legati all'informatizzazione dell'attività legale in tutte le sue varie connotazioni, ma soprattutto con riferimento all'accesso in via telematica alla Cassazione, al nuovo sistema per la gestione delle difese d'ufficio e all'ulteriore sviluppo di tutto quanto connesso al processo civile telematico, senza dimenticare il consolidamento delle innovazioni introdotte negli anni scorsi e ormai rientranti nell'ordinaria operatività dello studio legale. Nei primi mesi del 2009 saranno introdotte le **Notifiche Telematiche**, procedura che prevede la ricezione diretta sul proprio computer delle notifiche e comunicazione di cancelleria, se si è attivata l'iscrizione al Punto d'Accesso, oppure sulle postazioni self – service presso la Cancelleria, nel caso in cui non si sia iscritti al PDA. Presso la sede del **Giudice di Pace** verrà allestito un nuovo ufficio destinato a fornire informazioni sullo stato dei procedimenti e di erogazione del servizio sentenze on-line. In ogni caso, continuerà il servizio informazioni presso la Sala Avvocati Informatica.

La formazione verrà ulteriormente fornita di mezzi e risorse per poter offrire un servizio adeguato alle aspettative degli iscritti all'Ordine di Milano, ma non solo, in quanto sono state attivate e verranno realizzate iniziative importanti a livello di Unione Lombarda affinché tutto il bacino di riferimento possa usufruirne in modo uniforme e diffuso. Tutto questo cercando di migliorare la quantità e la qualità degli eventi formativi in modo da fornire strumenti di aggiornamento ancora più puntuali ed efficaci per elevare la già riconosciuta competenza degli avvocati milanesi; tra queste rivestirà grande importanza la **formazione a distanza**. Dal punto di vista degli spazi utili per l'erogazione dei servizi e per lo svolgimento dell'attività istituzionale l'Ordine procederà alla **ristrutturazione della Biblioteca Ambrosoli** e di altre sale concesse in uso, in modo da rendere meglio fruibili gli spazi utilizzabili dall'utenza. Con riferimento al servizio di fotocopiatura, verrà ulteriormente migliorata la gamma di macchine fotocopiatrici disponibili per l'utenza e si inaugurerà anche un **ufficio fotocopie presso il Tribunale di Rho**.

A livello di pubblicazioni, oltre alla storica "Rivista del Consiglio" e al "Notiziario", verrà studiata la nuova edizione dell'**agenda dell'Ordine per il 2010**, un libretto riepilogativo delle moltissime agevolazioni destinate agli iscritti all'Ordine di Milano e continuerà anche la stesura dei **quaderni dell'ordine**, principalmente per le attività di conciliazione, di difese d'ufficio e patrocinio a spese dello stato.

Per far fronte alle riconosciute difficoltà che possono avere i giovani nell'approntare le strutture necessarie allo svolgimento della professione, dal 2009 sarà possibile, con la collaborazione di un primario Istituto Bancario, per chi non ha ancora compiuto 40 anni richiedere un finanziamento a condizioni particolarmente vantaggiose utilizzando il cosiddetto "**Prestito d'Onore**".

Confido nella Vostra partecipazione all'Assemblea che, come ogni anno, sarà un'importante occasione per un confronto aperto e per esprimere suggerimenti e consigli sulle nuove iniziative da intraprendere.

Invio un caro saluto a tutti.

Il Presidente  
Avv. Paolo Giuggioli

## RELAZIONE DEL CONSIGLIERE TESORIERE

Care colleghe e cari colleghi,

il Consiglio nella seduta del 2 aprile 2009 ha approvato i progetti del bilancio consuntivo del 2008 e del bilancio preventivo per il 2009 unitamente alla relazione che più avanti viene svolta.

Sono indicazioni di sintesi che, in sede di assemblea, potranno essere sviluppate in dipendenza dei chiarimenti ed approfondimenti che si riterrà opportuni.

Chiarimenti che potranno essere forniti dagli uffici di segreteria dell'Ordine, ove richiesti, anche prima dell'assemblea.

Presso la segreteria dell'Ordine è anche disponibile la documentazione contabile di supporto.

### BILANCIO CONSUNTIVO 2008

#### STATO PATRIMONIALE

##### ATTIVO

Immobilizzazioni: sono state valutate applicando il criterio del costo d'acquisto ed in particolare:

- le immobilizzazioni immateriali sono espresse direttamente al netto dei relativi fondi di ammortamento e sono rappresentate da software e relative licenze di utilizzo nonché dal costo sostenuto per lo studio sulle problematiche esistenti negli Uffici Giudiziari;
- le immobilizzazioni materiali rappresentano il valore dei beni utilizzati dall'Ordine e sono state sistematicamente ammortizzate e i relativi fondi sono indicati nel passivo, in particolare si segnala che nel corso del 2008 sono state sostenute spese per l'arredamento e la ristrutturazione delle Sale a disposizione dell'Ordine;
- le immobilizzazioni finanziarie rappresentano il patrimonio iniziale della Fondazione costituita nell'ottobre 2006.

Rimanenze: sono state valutate con il criterio del costo ed in conformità all'inventario fisico rilevato al 31 dicembre 2008.

Crediti a breve termine: in tale voce sono sostanzialmente raffigurati i crediti vantati nei confronti degli iscritti per le quote annuali 2008, al netto delle spese di riscossione, la cui esazione è avvenuta tramite MAV e il finanziamento alla Fondazione.

Crediti a medio - lungo termine: sono rappresentativi di depositi cauzionali (il cui importo è immutato rispetto allo scorso esercizio); di contributi arretrati, al lordo delle spese di riscossione eccetto per il 2002 e 2003, dovuti sia dai praticanti (1999 – 2007 € 37.768,67), sia dagli avvocati (1999 – 2007 € 233.908,96). Si segnala che, grazie all'azione messa in atto dal Consiglio, nel corso del 2008 sono stati incassati Euro 89.591,80 a riduzione delle quote arretrate ancora dovute. Si segnala che nel giugno 2006 il Consiglio ha deliberato di sottoscrivere una polizza assicurativa a garanzia del TFR dovuto ai dipendenti.

Attività finanziarie: rappresentano gli investimenti effettuati e sono costituite da:

- P. obbligazionario Reti Bancarie Holding € 105.000,00 rendita netta 5,03% 14/12/2001 – 14/12/2011;

- P. obbligazionario Merrill Lynch Euro €100.000,00 rendita netta 3,50% 29/6/2007 – 29/6/2012;
- n. 7.600,167 quote Fondo BPI Obbligazionario €100.000,00 acquistate nel giugno 2007 valore al 31.12.2008 €109.381,60;
- P. obbligazionario Banca Popolare di Lodi €250.000,00 rendita Bot 6 mesi + 0,05% (rendita netta 3,56%) 31/10/2007 – 31/10/2012;
- P. obbligazionario Mediobanca €150.000,00 rendita netta 4,37% 28/2/2008 – 28/2/2014;
- P. obbligazionario Barclays Ind. Link €100.000,00 rendita netta 3,50% 31/3/2008 – 31/1/2013;
- P. obbligazionario Mediobanca €200.000,00 rendita netta 3,72% 28/4/2008 – 30/4/2014;
- P. obbligazionario Barclays Link €100.000,00 rendita netta 4,02% 28/7/2008 – 31/7/2013;
- P. obbligazionario Banca Popolare di Lodi €50.000,00 rendita netta 4,15% 28/7/2008 – 31/7/2011;
- P. obbligazionario Banca Popolare di Lodi €150.000,00 rendita netta 3,67% 30/9/2008 – 30/9/2011;
- Pronti c/termine €247.000,00 14/11/2008 – 16/2/2009;
- P. obbligazionario Stepup Callable €250.000,00 rendita netta 3,15% 28/11/2008 – 28/5/2014;
- Arca Vita Investidoc Banca Popolare di Sondrio €1.000.000,00 sottoscritta nel giugno 2005 e dicembre 2006 capitale garantito e corresponsione di un interesse minimo garantito del 1,75% annuo (valore al 31.12.2008 €1.057.274,98);
- n. 61.667,118 quote Arca RR €499.997,00 acquistate nel dicembre 2006 valore complessivo al 31.12.2008 €518.373,79;
- n. 2155,782 quote Obbligazioni BPS US Dollar Bond €300.000,00 acquistate nel novembre 2007 valore al 31.12.2008 €336.464,33;
- Pol. Assicurativa BASE 5 sottoscritta nel novembre 2007 €500.000,00 capitale garantito e corresponsione di un interesse per il 1° anno del 5% lordo, per gli anni successivi un interesse minimo garantito del 2,25% (valore al 31.12.2008 €524.947,50);

Disponibilità liquide: rappresentano i saldi attivi di cassa e dei c/c bancari alla data del 31/12/2008.

Ratei e risconti attivi: rappresentano sostanzialmente abbonamenti alle riviste c/o la biblioteca, canoni per le fotocopiatrici, anticipi sui costi per l'inaugurazione dell'Anno Giudiziario, nonché quote assicurative di competenza dell'esercizio 2008.

## PASSIVO

Fondi diversi: sono accantonamenti effettuati per fronteggiare spese di diversa natura che si prevede dovranno essere sostenute in futuro, in particolare:

- "fondo contributi inesigibili" è la risultante del saldo al 31/12/2007 (€381.168,39) diminuito di €19.898,96 per sgravi quote avvocati e praticanti e aumentato di €119.578,20 per adeguare l'entità del fondo agli eventuali contributi arretrati che non dovessero essere corrisposti.
- "fondo riserve e sviluppo" è la risultante del saldo al 31/12/2007 (€3.070.953,29) aumentato di €623.681,99 quale avanzo di gestione 2007 e diminuito di €79.902,84 per impianti; di €36.790,84 per l'informatizzazione; di €8.982,00 per apparecchiature; di €60.000,00 per la massimazione delle sentenze e di €26.280,88 per la ristrutturazioni di locali e verrà aumentato di €567.697,26 quale avanzo di gestione. Tale fondo verrà utilizzato per coprire le spese per l'acquisto di nuove apparecchiature, per l'informatizzazione, per gli adeguamenti previsti dalla Legge 626/90, per la ristrutturazione della biblioteca e di alcune Sale a disposizione dell'Ordine.

Fondi personale dipendente: (€ 463.577,52 al 31/12/2007) è aumentato per l'accantonamento TFR 2008 (€ 71.832,18) e per un ulteriore accantonamento (€ 191.570,55) per la costituzione del fondo per il salario accessorio del personale dipendente 2008; è diminuito per la distribuzione, tra i dipendenti, del fondo per il salario accessorio 2007 (€ 122.131,65) e per la distribuzione, tra i dipendenti, dell'anticipo del fondo per il salario accessorio 2008 (€ 63.523,78) e per le liquidazioni TFR erogate (€ 6.196,43).

Debiti a breve termine: riguardano sostanzialmente fatture non ancora pagate al 31/12/08 nei confronti di vari fornitori; debiti verso l'Erario per il saldo delle ritenute e dell'IRAP per il mese di dicembre 2008; verso il Comune di Milano, relativi ai costi per il riscaldamento e l'energia elettrica dal 2003, sono stati prudenzialmente esposti così come richiesti, ma allo stesso contestati perché contrari alle pattuizioni convenute in sede di Commissione Manutenzione; verso il C.N.F. per il contributo relativo agli anni 2004 e 2008 in assenza della pubblicazione da parte del CNF dei relativi bilanci.

Ratei e risconti passivi: rappresentano le contribuzioni per l'organizzazione della cena di gala in occasione dell'Inaugurazione dell'Anno Giudiziario.

## **CONTO ECONOMICO**

Valore e costi della produzione: i valori di produzione sono rimasti pressoché invariati sia rispetto al consuntivo 2007 che al preventivo 2008. I costi di produzione sono superiori rispetto al consuntivo 2007, ma inferiori rispetto al preventivo 2008; bisogna segnalare un aumento nella voce "prestazioni di terzi" - infatti l'Ordine provvede a retribuire del personale adibito al funzionamento di uffici giudiziari e ciò al fine di supportare alle carenze degli uffici della Corte d'Appello, del Tribunale e del Giudice di Pace – e un aumento nella voce "congressi e convegni" per la partecipazione al Congresso Nazionale Forense che si è tenuto a Bologna come peraltro era già stato evidenziato nella relazione del preventivo 2008.

Oneri per il personale: Si segnala che nella voce accantonamenti è stato inserito l'importo accantonato per il TFR e l'importo stanziato per il "fondo salario accessorio", già commentato nella voce "fondi personale dipendente". I dipendenti, in forza alla data di chiusura dell'esercizio, sono 27.

Proventi ed oneri finanziari: nel complesso aumentati, si precisa peraltro che nella voce "interessi attivi su titoli" è compresa la rivalutazione della polizza assicurativa a garanzia del TFR.

Proventi ed oneri straordinari: sono aumentati rispetto al consuntivo 2007 e si riferiscono allo storno di debiti per quote CCBE e gli oneri a sopravvenienze da fornitori.

## **BILANCIO DI PREVISIONE 2009**

Il bilancio di previsione indica alcuni incrementi di spesa come appaiono dalle corrispondenti voci.

In particolare nella voce "Internet e Informatizzazione" per il mantenimento ed il miglioramento dei servizi offerti agli iscritti, nella voce "Prestazioni di terzi" per supportare alle carenze organizzative degli Uffici Giudiziari. Altro impegno è quello previsto per la ristrutturazione della biblioteca e delle Sale a disposizione dell'Ordine.

Concludendo ricordo che è sempre in funzione il fondo messo a disposizione dalla Cassa Nazionale di Previdenza per l'assistenza diretta a favore di vedove di nostri iscritti ed anche di colleghi in condizioni di particolare disagio.

Il fondo messo a disposizione dalla Cassa di Previdenza per il 2008 (c/c n. 4736/73 acceso presso la Banca Popolare di Sondrio) è stato di € 201.420,00 e gli assistiti, alla data di chiusura dell'esercizio, sono 27.

*Confidando che le illustrazioni e i dati forniti siano sufficientemente chiari per la discussione, Vi comunico che gli elaborati sottoposti al Vostro esame sono stati redatti con l'assistenza del dott. Michele Scillieri che presenzierà all'assemblea per fornire eventuali chiarimenti.*

*Porgo un cordiale saluto a tutti.*

*Il Tesoriere  
Avv. Cinzia Preti*

### **Biblioteca**

Consistenza del patrimonio al 31.12.2008:

Monografie: 225.544 titoli con un incremento di 554 unità;

Emeroteca: testate correnti 220;

Riviste su CD-Rom 87;

Servizio ricerca elettronica:effettuate 3.484 ricerche;

Servizio documentazione telematica: 4.688 ricerche pari ad un totale di 31.716 documenti;

Abbonati al servizio telematico: 634 studi;

Servizio esiti Cassazione: 856 ricerche;

Richieste di monografie in sala lettura: 19.862;

Servizio C.E.D.: effettuate 83 ricerche.

**ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO**  
Bilancio al 31/12/2008

**STATO PATRIMONIALE**

<b>ATTIVO</b>	<b>Anno 2007</b>	<b>Anno 2008</b>
<b><u>Immobilizzazioni</u></b>		
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
Costi Pluriennali	0,00	0,00
Software	0,00	0,00
	0,00	0,00
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
Macchine/Apparecchiature	167.819,45	176.801,45
Mobili/Impianti	138.288,17	272.971,01
Ristrutturazione locali	1.135.084,82	1.161.365,70
	1.441.192,44	1.611.138,16
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
Partecipazioni	52.000,00	52.000,00
	52.000,00	52.000,00
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>1.493.192,44</b>	<b>1.663.138,16</b>
<b><u>Attivo circolante</u></b>		
<b>Rimanenze</b>		
Albi	1.725,12	1.150,08
Carta per fotocopie	1.568,05	253,80
Medaglie	11.711,69	8.465,96
Tariffari	4.282,60	3.956,60
Tessere e contrassegni	14.810,36	7.018,45
	34.097,82	20.844,89
<b>Crediti a breve termine</b>		
Avvocati per contributi annuali	146.970,00	190.440,00
Praticanti per contributi annuali	14.940,00	18.730,00
Erario c/l.V.A.	5.623,51	0,00
Imposta Sostitutiva TFR	0,00	528,48
Fondazione Forense di Milano	0,00	400.000,00
Altri crediti	18.131,55	23.439,23
	185.665,06	633.137,71
<b>Crediti a medio-lungo termine</b>		
Depositi cauzionali	1.006,83	1.006,83
Polizza TFR	349.298,57	575.777,76
Iscritti per contributi annuali dal 1999	219.258,39	271.677,63
	569.563,79	848.462,22
<b>Attività finanziarie</b>	4.736.578,73	4.250.555,31
<b>Disponibilità liquide</b>		
Cassa	6.479,17	10.533,54
Banca Popolare di Lodi - c/c 223810	455.036,28	218.073,55
Banca Popolare di Sondrio c/c 5937X13	164.595,38	75.819,70
	626.110,83	304.426,79
<b>Totale Attivo Circolante</b>	<b>6.152.016,23</b>	<b>6.057.426,92</b>
<b><u>Ratei e Risconti attivi</u></b>	<b>68.946,73</b>	<b>52.285,40</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>7.714.155,40</b>	<b>7.772.850,48</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>Anno 2007</b>	<b>Anno 2008</b>
<b><u>Fondi Diversi</u></b>		
Fondo contributi inesigibili	381.168,39	480.847,63
Fondo Riserve e Sviluppo	3.070.953,29	3.482.678,72
	3.452.121,68	3.963.526,35
<b><u>Fondi Ammortamento</u></b>		
Fondo Ammortamento Macchine/Appar.	159.923,62	171.715,48
Fondo Ammortamento Mobili/Impianti	137.243,31	272.643,54
Fondo Ammort. Ristruttur. Locali	1.109.206,00	1.141.956,58
	1.406.372,93	1.586.315,60
<b><u>Tratt. fine rapporto lavoro subord.</u></b>		
Fondi personale dipendente	<b>463.577,52</b>	<b>535.128,39</b>
<b><u>Debiti a breve termine</u></b>		
Comune di Milano	81.618,73	181.618,73
Debiti v/Erario	43.985,55	42.700,20
Erario c/lva	0,00	3.116,09
Fornitori	338.117,12	196.676,64
Istituti Previdenziali ed Assistenziali	43.763,05	32.511,97
Consiglio Nazionale Forense	1.257.116,83	659.059,25
Organismo Unitario Avvocatura	0,00	0,00
	<b>1.764.601,28</b>	<b>1.115.682,88</b>
<b><u>Ratei e Risconti passivi</u></b>	<b>3.800,00</b>	<b>4.500,00</b>
<b>Avanzo di Gestione</b>	<b>623.681,99</b>	<b>567.697,26</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>7.714.155,40</b>	<b>7.772.850,48</b>



**ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO**  
Bilancio al 31/12/2008

**CONTO ECONOMICO**

<b>RICAVI</b>	Anno 2007	Anno 2008
<b><u>Valore della produzione</u></b>		
<b>Ricavi</b>		
Contributi	3.031.224,84	3.175.134,70
Parcelle	250.388,62	205.103,21
Iscrizioni	190.806,79	194.728,42
Certificati	34.409,00	30.227,00
Tessere e contrassegni	15.149,00	52.134,00
Albi e Tariffe (recupero spese)	1.875,00	1.260,00
	<b>3.523.853,25</b>	<b>3.658.587,33</b>
<b>Altri ricavi e proventi</b>		
Corsi di preparazione professionale	106.387,31	0,00
Servizio fotocopie	377.365,23	386.193,76
Mostra "Avvocati a Milano"	330,00	30,00
Altri ricavi	29.030,37	57.494,70
Arrotondamenti	20,15	1,45
	<b>513.133,06</b>	<b>443.719,91</b>

<b>COSTI</b>	Anno 2007	Anno 2008
<b><u>Costi della produzione</u></b>		
<b>Per merci</b>		
Medaglie c/acquisti	18.303,02	11.450,16
Tessere c/acquisti	10.472,40	0,00
	<b>28.775,42</b>	<b>11.450,16</b>
<b>Per servizi</b>		
Assicurazioni	21.015,61	21.351,76
Assistenza	29.250,00	29.250,00
Associaz. a Organizzazioni Internazionali	15.482,59	14.512,00
Biblioteca c/fornitori diversi	88.569,27	84.331,61
Congressi e Convegni	176.708,37	257.221,49
Contribuzioni	21.250,00	45.000,00
Elezioni forensi	0,00	35.896,50
Esami di avvocato	1.230,00	1.230,00
Informatizzazione	28.797,93	53.214,59
Manutenzioni varie	74.328,94	108.921,75
Marche da bollo per certificati	24.141,55	19.301,46
Necrologie	10.099,96	8.641,24
Posta e telegrafo	62.964,83	50.019,50
Pulizia locali	43.522,65	45.063,33
Spese telefoniche	36.085,01	36.814,39
Stampati c/acquisti	183.449,55	125.703,25
Tesserini Magnetici	95.360,88	39.548,88
Ufficio gratuito patrocinio-difese d'ufficio	9.547,20	8.679,60
Ufficio Notifiche	2.373,18	1.515,50
Ufficio Stampa e Inserzioni	124.784,04	141.438,78
Utenze	50.974,22	22.734,00
	<b>1.099.935,78</b>	<b>1.150.389,63</b>
<b>Altri servizi:</b>		
Corsi preparazione professionale	163.343,28	0,00
Consulenza professionale	27.843,64	31.747,31
Prestazioni di terzi	178.744,66	311.082,46
Servizio fotocopie	171.761,15	189.131,04
	<b>541.692,73</b>	<b>531.960,81</b>
<b>Per il personale</b>		
Stipendi	708.824,59	746.562,74
Oneri sociali	229.338,53	240.094,89
Accantonamenti	253.307,01	263.402,73
Costi di gestione	17.501,77	17.931,62
Altri costi	35.956,69	33.805,33
	<b>1.244.928,59</b>	<b>1.301.797,31</b>

**ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO**  
Bilancio al 31/12/2008

<b>RICAVI</b>	Anno 2007	Anno 2008
<b>Totale Valore della Produzione</b>	<b>4.036.986,31</b>	<b>4.102.307,24</b>
<b><u>Proventi finanziari</u></b>		
Interessi attivi su c/c	46.590,03	22.951,71
Interessi attivi su titoli	96.334,88	310.578,38
Interessi di mora su contributi	2.032,66	822,14
	<b>144.957,57</b>	<b>334.352,23</b>
<b><u>Proventi straordinari</u></b>		
Sopravvenienze attive	<b>3.239,57</b>	<b>25.632,82</b>
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>4.185.183,45</b>	<b>4.462.292,29</b>

<b>COSTI</b>	Anno 2007	Anno 2008
<b><u>Variazioni delle rimanenze</u></b>		
Albi	1.940,76	575,04
Carta per fotocopie	-205,30	1.314,25
Medaglie	-3.066,06	3.245,73
Tariffari	1.138,52	326,00
Tessere e contrassegni	-3.728,50	7.791,91
	<b>-3.920,58</b>	<b>13.252,93</b>
<b><u>Ammortamenti</u></b>		
Ammortamenti Immob. Materiali	11.068,00	64.776,95
	11.068,00	64.776,95
<b><u>Accantonamenti</u></b>		
Contributi inesigibili	94.681,54	119.578,20
Comune di Milano	0,00	100.000,00
Consiglio Nazionale Forense	364.377,25	381.817,29
Organismo Unitario Avvocatura	74.575,00	77.425,00
	<b>533.633,79</b>	<b>678.820,49</b>
<b><u>Oneri diversi di gestione</u></b>		
Arrotondamenti passivi	3,12	1.031,00
Cancelleria	17.350,80	16.799,84
Imposte e tasse	79.225,62	82.973,06
	<b>96.579,54</b>	<b>100.803,90</b>
<b>Totale Costo della Produzione</b>	<b>3.552.693,27</b>	<b>3.853.252,18</b>
<b><u>Oneri finanziari</u></b>		
Spese ed oneri finanziari	5.426,59	8.501,63
Minusvalenze	2.403,36	6.370,35
	<b>7.829,95</b>	<b>14.871,98</b>
<b><u>Oneri Straordinari</u></b>		
Sopravvenienze passive	<b>978,24</b>	<b>26.470,87</b>
<b>Avanzo di gestione</b>	<b>623.681,99</b>	<b>567.697,26</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>4.187.586,81</b>	<b>4.462.292,29</b>

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO  
Bilancio di previsione 2009

RICA VI	2009	COSTI	2009
<b>Valore della produzione</b>		<b>Costi della produzione</b>	
<b>Ricavi</b>		<b>Per merci</b>	
Contributi	3.400.000,00	Medaglie c/acquisti	12.000,00
Parcelle	200.000,00		12.000,00
Iscrizioni	195.000,00	<b>Per servizi</b>	
Certificati	30.000,00	Apparecchiature	42.000,00
Tessere e contrassegni	35.700,00	Assicurazioni	21.500,00
	3.860.700,00	Assistenza	50.000,00
<b>Altri ricavi e proventi</b>		Associaz. a Organizzazioni Internaz.	18.000,00
Servizio fotocopie	400.266,00	Biblioteca c/fornitori diversi	98.000,00
Altri Ricavi	91.250,00	Congressi e Convegni	171.550,00
	491.516,00	Contribuzioni	47.500,00
		Esami di avvocato	1.500,00
		Internet e Informatizzazione	266.000,00
		Manutenzioni varie	95.000,00
		Marche da bollo per certificati	21.000,00
		Necrologie	10.000,00
		Posta e telegrafo	53.500,00
		Pulizia locali	45.500,00
		Ristrutt.uffici biblioteca e interventi vari	335.000,00
		Spese telefoniche	45.000,00
		Stampati c/acquisti	195.000,00
		Tesserini	40.000,00
		Uff.Grattuito Patrocinio/Difese d'ufficio	9.500,00
		Ufficio Notifiche	1.500,00
		Ufficio Stampa e Inserzioni	130.000,00
		Utenze	22.800,00
			1.719.850,00
		<b>Altri servizi</b>	
		Consulenza professionale	37.000,00
		Prestazioni di terzi	370.000,00
		Servizio fotocopie	226.000,00
			633.000,00
		<b>Per il personale</b>	
		Stipendi al personale	800.000,00
		Oneri sociali	262.500,00
		Accantonamenti	270.000,00
		Costi di gestione	18.000,00
		Altri costi	38.000,00
			1.388.500,00
		<b>Altri accantonamenti</b>	
		Consiglio Nazionale Forense	404.791,00
		Organismo Unitario Avvocatura	80.275,00
			485.066,00
		<b>Ammortamenti</b>	
		Ammortamenti	10.500,00
			10.500,00

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO  
Bilancio di previsione 2009

RICA VI	2008	COSTI	2008
		<b>Oneri diversi di gestione</b>	
		Cancelleria	19.000,00
		Imposte e tasse	87.500,00
			106.500,00
<b>Totale Valore della Produzione</b>	<b>4.352.216,00</b>	<b>Totale Costi della Produzione</b>	<b>4.355.416,00</b>
<b>Proventi finanziari</b>		<b>Oneri finanziari</b>	
Interessi attivi	15.000,00	Spese bancarie	12.000,00
Interessi di mora su contributi	200,00		12.000,00
	<b>15.200,00</b>		
<b>TOTALE RICA VI</b>	<b>4.367.416,00</b>	<b>TOTALE COSTI</b>	<b>4.367.416,00</b>