

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

20122 MILANO - VIA FREGUGLIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA

TELEFONO 02.5492921 - FAX 02.54101447 - 02.55181003

www.ordineavvocatimilano.it

AVVISO DI CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA

I Colleghi sono convocati in Assemblea - nella sala Conferenze dell'Ordine - per il giorno 29 Aprile 2011 ore 9.00 in prima convocazione e per il giorno

9 Maggio 2011 ore 10.30

in seconda convocazione, per deliberare sui seguenti argomenti:

- **Approvazione del bilancio consuntivo 2010**
- **Approvazione del bilancio preventivo 2011**

Si allega:

- Relazione del Presidente
- Relazione del Tesoriere
- Bilancio Consuntivo al 31/12/2010
- Bilancio Preventivo 2011

Milano, 14 Aprile 2011

Il Presidente
(Avv. Paolo Giuggioli)

Il Tesoriere
(Avv. Cinzia Preti)

Il Segretario
(Avv. Enrico Moscoloni)

Care colleghe e cari colleghi,

anche quest'anno mi trovo in occasione dell'Assemblea di presentazione del Bilancio a soffermarmi sulle recenti iniziative e attività sviluppate dall'Ordine.

Come gli anni passati il Consiglio dell'Ordine ha operato su diversi fronti ma sempre con il medesimo e rinnovato obiettivo di rendere disponibile al pubblico il patrimonio di conoscenza e competenza in materia di accesso alla giustizia di cui l'avvocatura milanese e il suo Ordine sono in possesso.

Il 2010 ha visto il Consiglio dell'Ordine impegnato in particolare a fronteggiare iniziative legislative in materia di Giustizia portate avanti o anche solo proposte dal Governo e dal Ministro Alfano, rivelatesi contrastanti con gli interessi dell'Avvocatura e della Giustizia in generale.

La decisione di affidare il risanamento del processo civile a provvedimenti come il D. Lgs. 28/2010 sulla mediazione finalizzata alla conciliazione o alle altre proposte improvvisate come l'attribuzione ai notai della competenza per le separazioni consensuali o la creazione della figura dell'ausiliario del giudice, hanno provocato la vigorosa denuncia dell'Ordine nei confronti di provvedimenti che, non solo non assicurano efficaci rimedi allo stato di gravissima crisi che da anni sta minando il diritto dei cittadini alla difesa e alla tutela dei propri diritti, ma vanno nella direzione opposta rendendo ancora più difficile e oneroso l'accesso alla Giustizia e intaccando il ruolo che la Costituzione stessa attribuisce all'Avvocatura.

A ciò si è aggiunto l'immotivato rallentamento che nel 2010 hanno subito i lavori parlamentari sulla riforma della professione forense e i ripensamenti tardivi della politica rispetto ai principi fondamentali del progetto di legge, in precedenza ampiamente condivisi e approvati dalla Commissione Giustizia del Senato.

L'Ordine ha dunque ritenuto di dover prontamente manifestare il proprio dissenso e affermare il valore del ruolo dell'Avvocatura attraverso la pubblicazione di ripetuti manifesti sulla stampa quotidiana nazionale e la partecipazione alle numerose riunioni convocate a Roma dal Consiglio Nazionale Forense e dal Ministro della Giustizia.

Fondamentale occasione per l'affermazione delle valutazioni della classe forense è stata rappresentata dal XXX Congresso Nazionale Forense, che si è svolto a Genova dal 25 al 28 novembre 2010 sul tema "L'Avvocatura italiana al servizio dei cittadini" e che ha visto 77 delegati dell'Ordine impegnati per 3 giorni nei lavori congressuali che si sono conclusi con l'approvazione di diverse mozioni in tema di giustizia civile, penale, tributaria, pari opportunità, ordinamento giudiziario, mediazione e specializzazioni.

L'Ordine ha proseguito sulla strada del confronto e del dialogo anche con altre istituzioni e realtà professionali per offrire la competenza e la professionalità della categoria forense milanese a vantaggio della realizzazione di servizi utili alla società.

A seguito della nuova normativa in tema di mediazione finalizzata alla conciliazione è stata sottoscritta in data 8 giugno 2010 l'intesa con l'Ordine Provinciale dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri con lo scopo di attivare e gestire un servizio di conciliazione rivolto specificatamente alle controversie in materia di risarcimento del danno derivante da responsabilità medica e odontoiatrica, di natura contrattuale ed extracontrattuale.

A tale intesa è seguita nel febbraio 2011 la realizzazione di una Convenzione sempre in ambito di mediazione con l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Milano.

Anche con il Comune di Milano il Consiglio dell'Ordine ha sviluppato una proficua collaborazione che si è concretizzata a luglio 2010 nella realizzazione di una Convenzione per l'attivazione di un servizio gratuito di informazione e di orientamento al percorso legale presso le 9 sedi dei **Consigli di Zona** e su **InfoMilano** l'autobus che sosta presso le piazze della città fornendo il medesimo servizio.

Attraverso tale progetto, promosso dall'*Assessorato alle Aree Cittadine e Consigli di Zona* del Comune di Milano, e che vede ad oggi coinvolti circa n. 150 avvocati volontari, l'Ordine ha consolidato la convinzione dell'importanza di affermare il valore della professione forense direttamente nei quartieri e nelle vie dove vive la gente.

Il buon esito di tale iniziativa, oltre 8000 colloqui i colloqui prenotati e svolti dai cittadini, ha condotto Ordine e Comune alla sottoscrizione nel marzo 2011 di una nuova convenzione, integrativa della precedente, per l'ampliamento del progetto con riferimento a materie specifiche.

Il serrato e proficuo dialogo con le Autorità giudiziarie, maturato nel corso di un rapporto di collaborazione pluriennale, si è consolidato nel 2010 con la realizzazione di un nuovo Protocollo con Tribunale e Corte d'Appello di Milano per l'attivazione e utilizzo comune dell'Aula informatica dislocata presso la Palazzina Anmig.

Nell'attesa che sia definita una politica degli investimenti per l'adeguamento delle strutture in uso e per la realizzazione di nuove da destinare ai diversi servizi dell'amministrazione giudiziaria, il contributo economico dell'Ordine a sostegno della gestione e organizzazione degli uffici giudiziari si è sviluppato non solo dal punto di vista del supporto alla logistica in generale, quindi fornitura di arredi e di strumentazioni, ristrutturazione e ammodernamento di stanze, ma anche e soprattutto nell'offerta di personale posto a supporto delle cancellerie e dei servizi giudiziari che presentavano carenze e arretrati: cancelleria decreti ingiuntivi, UNEP, Esecuzioni immobiliari, scansione sentenze della Corte d'Appello per servizio informatico, inserimento dati giudice di pace, Tribunale – modello 12, Corte d'Appello – modello 12, segreteria esami avvocato, scansione sentenze giudice di Pace, data entry per Tribunale Legnano, ecc..

Il rinnovamento della Giustizia dipende anche dell'introduzione di modalità organizzative e di controllo più efficienti nel processo lavorativo degli uffici.

In questa prospettiva l'esigenza di maggiore celerità ed economicità della giustizia è al centro di un'azione in corso da parte dell'Ordine ormai da diversi anni.

In particolare nel 2010 sono state sviluppate e attivate con valore legale le comunicazioni di cancelleria on-line della Corte d'Appello (a un anno di distanza dall'attivazione della medesima applicazione relativamente alle comunicazioni del Tribunale) e, in anticipo rispetto a tutti gli altri uffici giudiziari italiani, la trasmissione telematica di memorie processuali e degli altri atti in corso di causa alle cancellerie del Tribunale.

È stato inoltre sperimentato con successo il sistema di pagamento telematico delle spese di giustizia.

L'Ordine di Milano e gli altri Ordini forensi della Lombardia hanno avuto il merito di credere in un consorzio "di fatto" che, grazie a un modello standard di facile esportazione, ha messo a disposizione di tutti gli Ordini i c.d. Punti di Accesso e i software necessari a compiere le operazioni previste per il corretto ed efficiente uso dei servizi telematici.

Sono iscritti ai Punti Di Accesso della Lombardia 15.000 avvocati, di cui quasi 9.000 milanesi, su un totale di oltre 23.000 avvocati telematici operativi in tutta Italia.

Nell'ambito dell'attivazione di strumenti tecnologici innovativi nel 2010 si è provveduto all'aggiornamento del sistema UGOL, utilizzato per la prenotazione delle notifiche online, con la nuova funzionalità che permette anche la visualizzazione e la stampa di conferma dell'avvenuta notifica, e alla realizzazione del Servizio di prenotazione degli sfratti presso il Tribunale di Milano, che consente di regolare in modo efficiente il flusso di presenze nelle udienze di convalida di sfratto.

I servizi telematici riservati agli iscritti all'Ordine sono stati integrati dall'avvio del nuovo portale del Servizio Telematico della Biblioteca "Avv. Giorgio Ambrosoli" che è andato ad implementare i rinnovati servizi offerti dalla Biblioteca dell'Ordine rimodernata a seguito dei lavori di ristrutturazione conclusi con l'inaugurazione il giorno 8 febbraio 2010.

Il Servizio permette agli Avvocati di ricevere direttamente in studio copia di: sentenze sia di merito che della Cassazione; leggi, decreti legge e legislativi; circolari; direttive della Comunità Economica Europea; altri testi o riviste facenti parte del patrimonio della Biblioteca.

Nell'ottica di migliorare la qualità della prestazione professionale soprattutto a tutela dei diritti del cittadino il Consiglio dell'Ordine ha confermato il ruolo strategico della formazione dei propri iscritti.

Nel 2010 sono stati accreditati 810 eventi formativi organizzati da enti esterni e sono stati organizzati direttamente dall'Ordine n. 150 corsi e convegni e n. 14 corsi e-learning.

I costi e i ricavi degli eventi formativi sono gestiti esclusivamente in funzione dell'ottimale erogazione dei servizi offerti agli avvocati nell'ambito dell'organizzazione degli eventi stessi e precisamente le ingenti spese sostenute (locali, personale, materiali, sistema informatico, hostess, ecc.) per organizzare tutto il complesso sistema della formazione permanente rivolto a ca. 20.000 professionisti, mentre per quanto riguarda gli eventi on line è necessario inoltre coprire le spese di piattaforma, il noleggio del canale televisivo, la fornitura di banda digitale, ciascuna videoripresa e la connessa attività di produzione e post-produzione dei filmati.

Tra gli impegni economici sostenuti dall'Ordine, da ultimo, devo ricordare la predisposizione e la diffusione gratuita a tutti gli iscritti della nuova versione cartacea dell'Albo degli Avvocati 2010 e l'Agenda 2011, contenete la Guida ai servizi dell'Ordine.

Ad oggi il Consiglio dell'Ordine ha già dettato le basi per la realizzazione degli obiettivi e delle priorità stabilite per il 2011.

Da subito con l'impegno per lo sviluppo dell'Organismo di Conciliazione dell'Ordine attraverso la promozione di un servizio che garantisca i fondamentali principi di indipendenza, imparzialità e professionalità.

Ma il Consiglio dell'Ordine intende soprattutto iniziare ad elaborare un piano strategico che prosegua l'opera dell'Ordine nella legittimazione del ruolo dell'Avvocato ma che possa anche, visto il delicato momento di crisi economica generale, offrire sostegno ai giovani avvocati e limitare le conseguenze della crisi per i propri iscritti attraverso l'ampliamento delle proposte agevolate di servizi da parte degli istituti di credito e attraverso il monitoraggio di bandi di Comune, Provincia, Regione e Ministeri, assicurandone tempestiva comunicazione.

L'obiettivo dell'eccellenza che ha il dovere di perseguire un Ordine professionale nei confronti dei propri iscritti va anzitutto perseguito nella formazione, in questo senso il Consiglio intende per il prossimo anno promuovere specifiche attività formative di carattere professionalizzante anche indirizzate all'acquisizione e al mantenimento di conoscenza specialistiche in determinati ambiti del diritto.

Posta l'importanza di investire nell'offerta formativa, il Consiglio dell'Ordine intende anche convalidare il percorso di apertura e dialogo verso le altre realtà professionali e istituzioni anche dando un forte impulso di accelerazione al processo di internazionalizzazione stipulando Protocolli di collaborazione con altri Ordini forensi (come già avvenuto con Nizza, Tolosa, Porto e Bucarest) e partecipando ad ogni iniziativa per la formazione dell'avvocato europeo e internazionale.

Per lo sviluppo delle finalità sopra esposte lascio aperto il confronto con Vostri suggerimenti e propositi che Vi prego di esprimere e che saranno dal Consiglio ben accolti.

Un caro saluto.

RELAZIONE DEL CONSIGLIERE TESORIERE

Care colleghe e cari colleghi,

il Consiglio nella seduta del 14 aprile 2011 ha approvato i progetti del bilancio consuntivo del 2010 e del bilancio preventivo per il 2011 unitamente alla relazione che più avanti viene svolta.

Sono indicazioni di sintesi che, in sede di assemblea, potranno essere sviluppate in dipendenza dei chiarimenti ed approfondimenti che si riterrà opportuni.

Chiarimenti che potranno essere forniti dagli uffici di segreteria dell'Ordine, ove richiesti, anche prima dell'assemblea.

Presso la segreteria dell'Ordine è anche disponibile la documentazione contabile di supporto.

BILANCIO CONSUNTIVO 2010

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

Immobilizzazioni: sono state valutate applicando il criterio del costo d'acquisto ed in particolare:

- le immobilizzazioni immateriali sono espresse direttamente al netto dei relativi fondi di ammortamento e sono rappresentate da software e relative licenze di utilizzo;
- le immobilizzazioni materiali rappresentano il valore dei beni utilizzati dall'Ordine e sono state sistematicamente ammortizzate e i relativi fondi sono indicati nel passivo, in particolare si segnala che nel corso del 2010 sono state sostenute spese per l'arredamento e la ristrutturazione della Biblioteca;
- le immobilizzazioni finanziarie rappresentano il patrimonio iniziale della Fondazione costituita nell'ottobre 2006.

Rimanenze: sono state valutate con il criterio del costo ed in conformità all'inventario fisico rilevato al 31 dicembre 2010.

Crediti a breve termine: in tale voce sono sostanzialmente raggruppati i crediti vantati nei confronti degli iscritti per le quote annuali 2010, al netto delle spese di riscossione, la cui esazione, è avvenuta tramite MAV e il finanziamento alla Fondazione, a tal proposito si precisa che il Consiglio d'Amministrazione della Fondazione, con delibera del 7 marzo 2011, ha approvato la restituzione di € 100.000,00 all'Ordine.

Crediti a medio - lungo termine: sono rappresentativi di depositi cauzionali, di contributi arretrati, al lordo delle spese di riscossione eccetto per il 2002 e 2003, dovuti sia dai praticanti (2001 – 2009 € 37.466,87), sia dagli avvocati (2001 – 2009 € 311.610,76). Si segnala che, grazie all'azione messa in atto dal Consiglio, nel corso del 2010 sono stati incassati Euro 94.497,84 a riduzione delle quote arretrate ancora dovute. Si segnala che nel giugno 2006 il Consiglio ha deliberato di sottoscrivere una polizza assicurativa a garanzia del TFR dovuto ai dipendenti.

Attività finanziarie: rappresentano gli investimenti effettuati e sono costituite da:

- P. obbligazionario Reti Bancarie Holding € 105.000,00 rendita netta 5,04% 14/12/2001 – 14/12/2011;

- P. obbligazionario Merrill Lynch Euro €100.000,00 rendita netta 2,59% 29/6/2007 – 29/6/2012;
- P. obbligazionario Banca Popolare di Lodi €250.000,00 rendita Bot 6 mesi + 0,05% (rendita netta 0,61%) 31/10/2007 – 31/10/2012;
- P. obbligazionario Mediobanca €150.000,00 rendita netta 2,10% 28/2/2008 – 28/2/2014;
- P. obbligazionario Barclays Ind. Link €100.000,00 rendita netta 1,75% 31/3/2008 – 31/1/2013;
- P. obbligazionario Mediobanca €200.000,00 rendita netta 3,72% 28/4/2008 – 30/4/2014;
- P. obbligazionario Banca Popolare di Lodi €110.000,00 rendita Euroribor semestrale interesse minimo garantito del 1,27% netto 25/2/2009 – 27/8/2014;
- P. obbligazionario Banca Popolare €100.000,00 rendita netta 2,37% 29/5/2009 – 29/5/2014;
- P. obbligazionario Banca Popolare di Lodi €150.000,00 rendita Euroribor semestrale interesse minimo garantito del 1,75% netto 30/11/2009 – 30/11/2014
- Arca Vita Investidoc Banca Popolare di Sondrio €1.000.000,00 sottoscritta nel giugno 2005 e dicembre 2006 capitale garantito e corresponsione di un interesse minimo garantito del 1,75% annuo (valore al 31.12.2010 €1.133.245,26);
- n. 61.667,118 quote Arca RR €499.997,00 acquistate nel dicembre 2006 si sono ridotte il 26.2.2010 di 30.000 quote e pertanto il valore complessivo delle 31.667,118 quote al 31.12.2010 è pari ad €280.507,33;
- Pol. Assicurativa BASE 5 sottoscritta nel novembre 2007 €500.000,00 capitale garantito e corresponsione di un interesse per il 1° anno del 5% lordo, per gli anni successivi un interesse minimo garantito del 2,25% (valore al 31.12.2010 €545.916,35);

Disponibilità liquide: rappresentano i saldi attivi di cassa e dei c/c bancari alla data del 31/12/2010. Si segnala che presso la Banca Popolare di Sondrio è stato acceso c/c destinato ai servizi telematici disponibili presso la biblioteca

Risconti attivi: rappresentano sostanzialmente, canoni per le fotocopiatrici, quote assicurative e quote di canoni dei contratti per servizi informatici di competenza dell'esercizio 2011, nonché i costi per la realizzazione dell'Agenda 2011 distribuita ai colleghi.

PASSIVO

Fondi diversi: sono accantonamenti effettuati per fronteggiare spese di diversa natura che si prevede dovranno essere sostenute in futuro, in particolare:

- "fondo contributi inesigibili" è la risultante del saldo al 31/12/2009 (€505.711,34) diminuito di €17.418,76 per sgravi quote praticanti e aumentato di €11.707,42 per adeguare l'entità del fondo agli eventuali contributi arretrati che non dovessero essere corrisposti. Si segnala che agli inizi del 2011 sono stati inviati, ai Colleghi morosi, i solleciti di pagamento per le quote arretrate.
- "fondo riserve e sviluppo" è la risultante del saldo al 31/12/2009 (€2.902.084,04) aumentato di €334.104,89 quale avanzo di gestione 2009 e diminuito di €36.996,00 per impianti; di €317.129,36 per l'informatizzazione, di €48.004,80 per l'acquisto di apparecchiature, di €36.000,00 per la massimazione delle sentenze e di €105.155,52 per la ristrutturazione della Biblioteca e verrà diminuito di €106.696,66 quale disavanzo di gestione. Tale fondo verrà utilizzato per coprire le spese per l'acquisto di nuove apparecchiature, per l'informatizzazione, per gli adeguamenti previsti dalla Legge 626/90 e per la ristrutturazione di Sale a disposizione dell'Ordine.

Fondi personale dipendente: (€612.278,84 al 31/12/2009) è aumentato per l'accantonamento TFR 2010 (€81.496,25) e per un ulteriore accantonamento (€221.000,00) per la costituzione del fondo per il salario accessorio del personale dipendente 2010; è diminuito per la

distribuzione, tra i dipendenti, del fondo per il salario accessorio 2009 (€ 138.132,06) e per la distribuzione, tra i dipendenti, dell'anticipo del fondo per il salario accessorio 2010 (€ 64.723,06) e per le liquidazioni TFR erogate (€ 14.339,33).

Debiti a breve termine: riguardano sostanzialmente fatture non ancora pagate al 31/12/10 nei confronti di vari fornitori; verso l'Erario per il saldo delle ritenute e dell'IRAP per il mese di dicembre 2010, i debiti verso il Comune di Milano, relativi ai costi per il riscaldamento e l'energia elettrica dal 2003, sono stati prudenzialmente esposti, ma allo stesso contestati perché contrari alle pattuizioni convenute in sede di Commissione Manutenzione ,verso il C.N.F. per il contributo relativo agli anni 2004, 2008, 2009 e 2010 in assenza della pubblicazione da parte del CNF dei relativi bilanci e nei confronti dell' O.U.A. a saldo per l'anno 2010.

CONTO ECONOMICO

Valore e costi della produzione: i valori di produzione sono rimasti pressoché invariati rispetto al consuntivo 2009. I costi di produzione sono superiori rispetto al consuntivo 2009, ma inferiori rispetto al preventivo 2010; bisogna segnalare un aumento nella voce "prestazioni di terzi" - infatti l'Ordine provvede a retribuire del personale adibito al funzionamento di uffici giudiziari e ciò al fine di supportare alle carenze degli uffici della Corte d'Appello, del Tribunale e del Giudice di Pace, un aumento nella voce "Congressi e Convegni" per la partecipazione al Congresso Nazionale Forense tenutosi a Genova e nella voce "Biblioteca" per la rilegatura dei libri antichi.

Oneri per il personale: Si segnala che nella voce accantonamenti è stato inserito l'importo accantonato per il TFR e l'importo stanziato per il "fondo salario accessorio", già commentato nella voce "fondi personale dipendente". I dipendenti, in forza alla data di chiusura dell'esercizio, sono 31.

Proventi ed oneri finanziari: i proventi finanziari sono nel complesso diminuiti in particolar modo nella voce "interessi attivi su titoli" e i fattori determinanti sono stati da un lato la diminuzione degli investimenti e dall'altro l'andamento dei tassi che è sensibilmente diminuito.

Proventi ed oneri straordinari: entrambi diminuiti al consuntivo 2009.

BILANCIO DI PREVISIONE 2011

Il bilancio di previsione indica alcuni incrementi di spesa come appaiono dalle corrispondenti voci.

In particolare nella voce "Inaugurazione dell'Anno Giudiziario", "Internet e Informatizzazione" per il mantenimento ed il miglioramento dei servizi agli iscritti e nella voce "Prestazioni di terzi" per supportare alle carenze organizzative degli Uffici Giudiziari.

Al fine di far fronte al considerevole importo che in questi ultimi anni – per garantire agli iscritti i servizi – è stato destinato a supportare le carenze organizzative degli Uffici Giudiziari e per supportare finanziariamente il costante aumento qualitativo dei servizi offerti agli iscritti, il Consiglio ha deliberato che la tassa "una tantum" da versarsi al momento dell'iscrizione, a decorrere dal 15 maggio 2011, sarà di € 160,00 per gli avvocati e di € 90,00 per i praticanti.

Concludendo ricordo che è sempre in funzione il fondo messo a disposizione dalla Cassa Nazionale di Previdenza per l'assistenza diretta a favore di vedove di nostri iscritti ed anche di colleghi in condizioni di particolare disagio.

Il fondo messo a disposizione dalla Cassa di Previdenza per il 2010 (c/c n. 4736/73 acceso presso la Banca Popolare di Sondrio) è stato di € 228.500,00 e gli assistiti, alla data di chiusura dell'esercizio, sono 39.

Confidando che le illustrazioni e i dati forniti siano sufficientemente chiari per la discussione, Vi comunico che gli elaborati sottoposti al Vostro esame sono stati redatti con l'assistenza del dott. Michele Scillieri che presenzierà all'assemblea per fornire eventuali chiarimenti.

Porgo un cordiale saluto a tutti.

*Il Tesoriere
Avv. Cinzia Preti*

Biblioteca

Consistenza del patrimonio al 31.12.2010:

Monografie: 26.701 titoli con un incremento di 953 unità;

Emeroteca: testate correnti 340;

Riviste su CD-Rom 87;

Servizio ricerca elettronica:effettuate 2718 ricerche;

Servizio documentazione telematica: 3074 ricerche;

Abbonati al servizio telematico: 645 studi;

Servizio esiti Cassazione: 404 ricerche;

Servizio C.E.D.: effettuate 186 ricerche.

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO
Bilancio al 31/12/2010

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Anno 2009	Anno 2010
<u>Immobilizzazioni</u>		
Immobilizzazioni immateriali		
Software	0,00	2.152,00
	0,00	2.152,00
Immobilizzazioni materiali		
Macchine/Apparecchiature	258.718,09	307.522,89
Mobili/Impianti	363.832,83	420.848,83
Ristrutturazione locali	1.780.237,04	1.885.392,56
	2.402.787,96	2.613.764,28
Immobilizzazioni finanziarie		
Partecipazioni	52.000,00	52.000,00
	52.000,00	52.000,00
Totale Immobilizzazioni	2.454.787,96	2.667.916,28
<u>Attivo circolante</u>		
Rimanenze		
Albi	862,56	3.572,49
Carta per fotocopie	429,00	898,65
Medaglie	8.559,66	6.779,45
Tariffari	3.402,40	3.015,50
Tessere e contrassegni	2.140,15	3.902,21
	15.393,77	18.168,30
Crediti a breve termine		
Avvocati per contributi annuali	199.962,00	216.315,00
Praticanti per contributi annuali	16.980,00	16.472,00
Erario c/I.V.A.	2.545,94	0,00
Erario c/IRAP	5.241,25	9.278,00
Imposta Sostitutiva TFR	1.750,85	629,58
Fondazione Forense di Milano	400.000,00	400.000,00
Altri crediti	134.958,84	57.901,23
	761.438,88	700.595,81
Crediti a medio-lungo termine		
Depositi cauzionali	128,82	628,82
Polizza TFR	644.121,61	709.349,37
Iscritti per contributi annuali dal 2000	311.741,23	349.077,63
	955.991,66	1.059.055,82
Attività finanziarie	4.182.494,19	3.574.668,94
Disponibilità liquide		
Cassa	5.918,63	3.673,71
Banca Popolare di Lodi - c/c 223810	245.566,60	368.696,64
Banca Popolare di Sondrio c/c 5937X13	226.628,31	163.458,60
Banca Popolare di Sondrio c/c 8477X31	0,00	2.063,79
	478.113,54	537.892,74
Totale Attivo Circolante	6.393.432,04	5.890.381,61
<u>Risconti attivi</u>	85.206,77	120.016,28
Disvanzo di Gestione	0,00	106.696,66
TOTALE ATTIVO	8.933.426,77	8.785.010,83

PASSIVO	Anno 2009	Anno 2010
<u>Fondi Diversi</u>		
Fondo contributi inesigibili	505.711,34	500.000,00
Fondo Riserve e Sviluppo	2.902.084,04	2.682.493,15
	3.407.795,38	3.182.493,15
<u>Fondi Ammortamento</u>		
Fondo Ammortamento Macchine/Appar.	255.855,98	306.244,64
Fondo Ammortamento Mobili/Impianti	363.693,85	419.433,45
Fondo Ammort. Ristruttur. Locali	1.767.297,62	1.878.922,84
	2.386.847,45	2.604.600,93
<u>Tratt. fine rapporto lavoro subord.</u>		
Fondi personale dipendente	612.278,84	697.580,64
<u>Debiti a breve termine</u>		
Comune di Milano	100.000,00	100.000,00
Debiti v/Erario	45.868,32	51.114,69
Erario c/Iva	0,00	549,16
Fornitori	902.262,24	537.457,91
Istituti Previdenziali ed Assistenziali	40.281,84	47.984,19
Consiglio Nazionale Forense	1.063.850,31	1.495.035,66
Organismo Unitario Avvocatura	40.137,50	67.987,50
	2.192.400,21	2.300.129,11
<u>Ratei e Risconti passivi</u>	0,00	207,00
Avanzo di Gestione	334.104,89	0,00
TOTALE PASSIVO	8.933.426,77	8.785.010,83

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO
Bilancio al 31/12/2010

CONTO ECONOMICO

RICAVI	Anno 2009	Anno 2010
<u>Valore della produzione</u>		
Ricavi		
Contributi	3.358.153,92	3.474.532,00
Parcelle	249.083,54	195.714,92
Iscrizioni	211.336,43	175.233,00
Certificati	33.441,00	32.257,50
Tessere e contrassegni	24.702,50	20.120,00
Albi e Tariffe (recupero spese)	1.365,00	1.228,00
	3.878.082,39	3.899.085,42
Altri ricavi e proventi		
Servizio fotocopie	413.346,43	441.926,60
Mostra "Avvocati a Milano"	30,00	300,00
Altri ricavi	100.668,82	36.963,53
Arrotondamenti	31,06	65,41
	514.076,31	479.255,54

COSTI	Anno 2009	Anno 2010
<u>Costi della produzione</u>		
Per merci		
Albi	0,00	85.605,27
Medaglie c/acquisti	19.333,80	32.703,24
Tessere c/acquisti	385,20	9.793,00
	19.719,00	128.101,51
Per servizi		
Assicurazioni	23.051,67	23.958,71
Assistenza	29.750,00	40.050,00
Associaz. a Organizzazioni Internazionali	18.208,68	18.240,45
Biblioteca c/fornitori diversi	67.736,47	80.885,45
Concorsi	7.112,00	7.448,24
Congressi e Convegni	208.202,41	248.039,66
Contribuzioni	64.344,60	61.261,05
Elezioni forensi	0,00	35.010,41
Esami di avvocato	4.957,50	3.121,50
Informatizzazione	165.163,34	45.994,06
Manutenzioni varie	127.562,63	155.553,35
Marche da bollo per certificati	21.754,56	22.163,66
Necrologie	7.575,09	7.038,90
Posta e telegrafo	46.808,37	60.100,15
Pulizia locali	43.337,54	44.249,02
Spese telefoniche	59.894,59	63.913,60
Stampati c/acquisti	233.799,21	174.476,03
Tesserini Magnetici	31.033,67	15.268,80
Ufficio gratuito patrocinio-difese d'ufficio	8.174,40	10.945,20
Ufficio Notifiche	2.556,21	2.248,92
Ufficio Stampa e Inserzioni	141.119,78	87.105,70
Utenze	21.597,09	24.793,00
	1.333.739,81	1.231.865,86
Altri servizi:		
Consulenza professionale	62.797,26	63.205,35
Prestazioni di terzi	568.246,96	733.481,34
Servizio fotocopie	210.379,84	229.840,09
	841.424,06	1.026.526,78
Per il personale		
Stipendi	801.674,87	854.862,23
Oneri sociali	252.075,40	275.452,25
Accantonamenti	277.200,67	302.496,25
Costi di gestione	19.931,02	19.109,96
Altri costi	33.932,64	46.442,23
	1.384.814,60	1.498.362,92

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO
Bilancio al 31/12/2010

RICAVI	Anno 2009	Anno 2010
Totale Valore della Produzione	4.392.158,70	4.378.340,96
<u>Proventi finanziari</u>		
Interessi attivi su c/c	9.769,65	6.727,38
Interessi attivi su titoli	151.492,18	82.783,69
Interessi di mora su contributi	2.537,21	1.522,53
	163.799,04	91.033,60
<u>Proventi straordinari</u>		
Sopravvenienze attive	83.178,82	8.176,09
Disvanzo di gestione	0,00	106.696,66
TOTALE RICAVI	4.639.136,56	4.584.247,31

COSTI	Anno 2009	Anno 2010
<u>Variazioni delle rimanenze</u>		
Albi	287,52	-2.709,93
Carta per fotocopie	-175,20	-469,65
Medaglie	-93,70	1.780,21
Tariffari	554,20	386,90
Tessere e contrassegni	4.878,30	-1.762,06
	5.451,12	-2.774,53
<u>Ammortamenti</u>		
Ammortamenti Immob. Imateriali	0,00	538,00
Ammortamenti Immob. Materiali	47.443,07	27.597,16
	47.443,07	28.135,16
<u>Accantonamenti</u>		
Contributi inesigibili	50.000,00	11.707,42
Consiglio Nazionale Forense	404.791,06	431.185,35
Organismo Unitario Avvocatura	80.275,00	83.125,00
	535.066,06	526.017,77
<u>Oneri diversi di gestione</u>		
Arrotondamenti passivi	75,47	46,38
Cancelleria	22.858,30	18.336,21
Imposte e tasse	86.083,67	98.472,19
	109.017,44	116.854,78
Totale Costo della Produzione	4.276.675,16	4.553.090,25
<u>Oneri finanziari</u>		
Spese ed oneri finanziari	6.116,25	8.935,00
Minusvalenze	4.133,31	6.746,22
	10.249,56	15.681,22
<u>Oneri Straordinari</u>		
Sopravvenienze passive	18.106,95	15.475,84
Avanzo di gestione	334.104,89	0,00
TOTALE COSTI	4.639.136,56	4.584.247,31

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO
Bilancio di previsione 2011

RICA VI	2011	COSTI	2011
Valore della produzione		Costi della produzione	
Ricavi		Per merci	
Contributi	3.640.000,00	Medaglie c/acquisti	30.000,00
Parcelle	200.000,00	Tessere per fotocopiatrici	9.800,00
Iscrizioni	180.000,00		39.800,00
Certificati	33.000,00	Per servizi	
Tessere e contrassegni	20.100,00	Apparecchiature	25.000,00
Albi e tariffe	1.600,00	Assicurazioni	24.000,00
	4.074.700,00	Assistenza	42.300,00
Altri ricavi e proventi		Associaz. a Organizzazioni Internaz.	18.500,00
Servizio fotocopie	458.200,00	Biblioteca c/fornitori diversi	78.100,00
Altri Ricavi	35.500,00	Congressi e Convegni	196.900,00
		Contribuzioni	40.000,00
		Esami di avvocato	3.200,00
		Internet e Informatizzazione	243.100,00
		Manutenzioni varie	154.100,00
		Marche da bollo per certificati	22.300,00
		Necrologie	7.000,00
		Posta e telegrafo	61.000,00
		Pulizia locali	44.500,00
		Ristrutt.uffici biblioteca e interventi vari	50.000,00
		Spese telefoniche	64.000,00
		Stampati c/acquisti	164.800,00
		Tesserini	15.000,00
		Uff.Grattuito Patrocinio/Difese d'ufficio	11.000,00
		Ufficio Notifiche	2.200,00
		Ufficio Stampa e Inserzioni	60.000,00
		Utenze	25.000,00
			1.352.000,00
		Altri servizi	
		Consulenza professionale	63.700,00
		Prestazioni di terzi	743.000,00
		Servizio fotocopie	234.500,00
			1.041.200,00
		Per il personale	
		Stipendi al personale	906.000,00
		Oneri sociali	286.100,00
		Accantonamenti	282.000,00
		Costi di gestione	19.500,00
		Altri costi	69.000,00
			1.562.600,00
		Altri accantonamenti	
		Consiglio Nazionale Forense	446.500,00
		Organismo Unitario Avvocatura	86.000,00
			532.500,00

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO
 Bilancio di previsione 2011

RICA VI	2011	COSTI	2011
		Oneri diversi di gestione	
		Cancelleria	19.000,00
		Imposte e tasse	104.800,00
			123.800,00
Totale Valore della Produzione	4.568.400,00	Totale Costi della Produzione	4.651.900,00
Proventi finanziari		Oneri finanziari	
Interessi attivi	92.000,00	Spese bancarie	10.000,00
Interessi di mora su contributi	1.500,00		10.000,00
	93.500,00		
TOTALE RICA VI	4.661.900,00	TOTALE COSTI	4.661.900,00