

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

20122 MILANO - VIA FREGUGLIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA

TELEFONO 02.5492921 - FAX 02.54101447 - 02.55181003

www.ordineavvocatimilano.it

AVVISO DI CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA

I Colleghi sono convocati in Assemblea - nella sala Conferenze dell'Ordine - per il giorno 30 Aprile 2013 ore 8.00 in prima convocazione e per il giorno

06 Maggio 2013 ore 10.00

in seconda convocazione, per deliberare sui seguenti argomenti:

- **Approvazione del bilancio consuntivo 2012**
- **Approvazione del bilancio preventivo 2013**

Si allega:

- Relazione del Presidente
- Relazione del Tesoriere
- Bilancio Consuntivo al 31/12/2012
- Bilancio Preventivo 2013

Milano, 11 Aprile 2013

Il Presidente
(Avv. Paolo Giuggioli)

Il Tesoriere
(Avv. Cinzia Preti)

Il Segretario
(Avv. Enrico Moscoloni)

Care colleghe e cari colleghi,

anche quest'anno mi trovo in occasione dell'Assemblea di presentazione del Bilancio a soffermarmi sulle recenti iniziative e attività sviluppate dall'Ordine.

Alle tradizionali aree di intervento: cooperazione con gli uffici giudiziari, monitoraggio sull'attività normativa, attivazione di servizi volti all'ottimizzazione dell'attività professionale, il Consiglio ha maturato il proprio impegno in particolare sul fronte della valorizzazione del ruolo dell'Avvocatura nel perfezionamento del sistema giustizia.

Come per gli anni passati il Consiglio dell'Ordine ha infatti operato sempre con il medesimo e rinnovato obiettivo di rendere disponibile al pubblico il patrimonio di conoscenza e competenza in materia di accesso alla giustizia di cui l'avvocatura milanese e il suo Ordine sono in possesso.

Prima di dar conto delle principali iniziative cui l'Ordine ha dato impulso nel corso dell'anno trascorso, non posso non accennare al periodo di **mobilizzazione dell'avvocatura contro le proposte di liberalizzazione** delle professioni dichiarate dal Governo, che ha comportato un costante monitoraggio della situazione nazionale attraverso il supporto e la partecipazione alle diverse riunioni organizzate dai vari Ordini forensi e dal Consiglio Nazionale Forense.

Dalla conferenza stampa organizzata in occasione dell'inaugurazione dell'anno giudiziario alla manifestazione Nazionale del mese di ottobre, l'Ordine degli Avvocati di Milano è stato sempre presente e pronto a denunciare con fermezza la mortificazione del ruolo sociale assolto non solo dagli avvocati, ma anche dagli ordini forensi che, negli anni, hanno preso in carico – per legge e per iniziativa propria – numerose nuove funzioni nell'interesse dei cittadini.

Le ragioni legate alle diverse iniziative di protesta nei confronti dei provvedimenti di liberalizzazione suindicate hanno condotto alla convocazione nelle giornate del 23 e 24 marzo 2012 del **Congresso Nazionale Forense Straordinario** con il titolo "I diritti non sono merce". L'Ordine di Milano si è prontamente fatto carico dell'organizzazione offrendosi come sede della manifestazione.

Il Congresso è stato organizzato in due mesi e con un bilancio estremamente ridotto, in quanto privo dei contributi dei 165 Ordini forensi e sostenuto esclusivamente dalle iscrizioni dei partecipanti (con quota di partecipazione assai inferiore rispetto ai precedenti Congressi), dall'intervento economico degli enti organizzatori e dai pochi sponsor che, per il limitato preavviso con cui sono stati contattati, hanno potuto accogliere il nostro invito a finanziare l'evento.

Il Congresso Straordinario ha registrato la presenza di oltre 2.200 partecipanti tra congressisti, delegati, istituzioni e operatori del settore giustizia. Gli sforzi organizzativi messi in atto per l'attivazione, in breve tempo, di una struttura idonea a realizzare una manifestazione così imponente, hanno consentito l'efficace svolgimento del Congresso Straordinario.

Le giornate congressuali, in uno spirito di dialogo e confronto, hanno voluto accendere i riflettori anche sull'importanza di salvaguardare la specificità del sistema ordinistico nelle sue funzioni a tutela dell'interesse pubblico.

Mi riferisco all'attività svolta dall'Ordine nell'ambito del patrocinio a spese dello Stato, alla possibilità conferita agli Ordini di istituire organismi di mediazione, camere arbitrali, sportelli del cittadino.

Tutti ambiti all'interno dei quali l'Ordine degli Avvocati di Milano ha investito mezzi e risorse sia per una efficace e concreta difesa dei diritti dei cittadini sia per valorizzare il ruolo dell'avvocato quale strumento di diffusione della legalità e della conoscenza del diritto nella società.

In tale prospettiva si pone il **progetto sussidiarietà**, un piano di semplificazione e innovazione dell'ordinamento promosso dall'Ordine degli Avvocati insieme alle altre professioni ordinistiche dell'area economico-giuridica operanti sul territorio milanese, con l'obiettivo di sgravare le amministrazioni pubbliche di quelle funzioni che possono essere efficacemente svolte da soggetti della società e, in particolare, dai professionisti che, nei diversi ambiti di attività, esprimono un ricco bagaglio di competenze e conoscenze.

Tale iniziativa, per alcuni mesi, ha impegnato l'Ordine nell'analisi delle possibili aree d'intervento e nella stesura di un disegno di legge che ha come obiettivo proprio quello di offrire un aiuto per la modernizzazione del Paese.

Sempre in tema di innovazione, il 19 e 20 ottobre 2012 si è tenuta a Carpi l'iniziativa "**Agenda Digitale Giustizia**", realizzata dall'Ordine degli Avvocati di Milano con l'ULOF (Unione Lombarda Ordini Forensi) e il C.O.M.I.U.G. (Centro per l'Organizzazione, il Management, l'Informatizzazione degli Uffici Giudiziari), in collaborazione con diversi Uffici Giudiziari e Ordini forensi.

L'Ordine di Milano ha organizzato una task-force di operatori del processo civile telematico di Milano per la programmazione dei lavori delle giornate della manifestazione e il coordinamento delle attività di comunicazione dell'iniziativa attraverso social network.

La manifestazione, che ha avuto anche carattere benefico a favore delle zone colpite dal terremoto in Emilia Romagna (alle città di Carpi e Moglia è stato devoluto il contributo raccolto di € 50.000), ha voluto rilanciare e rendere prioritario a livello nazionale lo sviluppo dell'e-Government nel sistema Giustizia, che vede nel Processo Civile Telematico la realizzazione principale.

Convinto della necessità di perseguire la strada verso la modernizzazione della professione forense l'Ordine degli Avvocati di Milano in data 11/6/2012 ha messo on line il **nuovo sito internet dell'Ordine**, ottimizzato anche per una più efficace consultazione da smartphone e tablet (I-pad e Android). Il sito internet è stato rivisitato nella esposizione dei contenuti e nella veste grafica per una migliore fruibilità da parte di avvocati e cittadini.

Come già avviene da diversi anni, anche per il 2012 l'Ordine ha profuso energie e impegno per moltiplicare le iniziative a favore della collettività, che hanno trovato espressione stabile innanzitutto nel **servizio di informazione e di orientamento legale** sviluppato dal 2010 presso i Consigli di Zona di Milano. Il Comune di Milano ha ritenuto di confermare l'apprezzamento per il servizio svolto dall'Ordine siglando in data 12 novembre 2012 la Convenzione integrativa con la quale il servizio è stato rinnovato e implementato per tutto il 2013, dedicando particolare attenzione alle tematiche di maggiore allarme sociale: violenze di genere, maltrattamenti in famiglia, stalking.

Con i medesimi obiettivi di creare punti informativi per i cittadini fisicamente dislocati sul territorio lombardo, dopo diversi incontri e ampie trattative, il servizio di orientamento legale è stato avviato dall'Ordine anche in altri Comuni della Provincia, tra cui Pieve Emanuele e San Donato Milanese.

A conferma della volontà di consolidare i rapporti con le istituzioni locali sono stati sottoscritti accordi volti a creare proficue sinergie.

Da luglio 2012 l'Ordine è parte attiva del "**Tavolo Interistituzionale violenza di genere e stalking**" promosso dall'Assessorato alle Politiche Sociali e Cultura della Salute e dall'Assessorato Sicurezza e Coesione Sociale del Comune di Milano con l'obiettivo di definire procedure standard e protocolli condivisi per la definizione di interventi più efficaci per reprimere e prevenire il reato della violenza di genere.

E' stato siglato un accordo con Regione Lombardia denominato **Rete Affiancamento alle Imprese in Difficoltà (RAID)**, volto a porre in essere azioni per il rilancio e la duratura operatività delle imprese lombarde in situazione di crisi. I primi risultati del progetto sono stati presentati durante il convegno del 19/12/2012 tenutosi in Aula Magna del Palazzo di Giustizia di Milano. L'Ordine può dirsi orgoglioso di far parte di tale progetto e del sostegno che si sta fornendo alle imprese del territorio, incoraggiati dai risultati positivi che gli interventi finora attuati hanno portato alle aziende coinvolte nei primi mesi di attività. Si continuerà a informare e diffondere la conoscenza dello strumento RAID presso gli avvocati e, di conseguenza, presso le imprese da essi assistite e saranno organizzati percorsi di formazione congiunti per professionisti e imprenditori.

Non posso poi non menzionare il **Protocollo siglato con l'Agenzia delle Entrate Direzione Regionale Lombardia** relativo alla gestione della mediazione tributaria, per favorire i rapporti fra contribuenti, Avvocati e Agenzia delle Entrate, attraverso una soluzione delle questioni già in sede amministrativa; gli esiti della mediazione, inoltre, potranno offrire un contributo rilevante sia per migliorare la qualità degli atti amministrativi che per contribuire a sviluppare la "tax compliance".

E' stata avviata anche una **collaborazione con la Direzione Entrate e Lotta all'evasione del Comune di Milano** per consentire ai praticanti milanesi lo svolgimento di un periodo di tirocinio (riconosciuto al fine del completamento della pratica) e di orientamento presso il Servizio Contenzioso dell'Ente.

Con grande orgoglio segnalo infine che l'Ordine degli Avvocati sarà al fianco del Comune di Milano nella definizione della cornice giuridica relativa ai temi trattati in **EXPO 2015**. Il coinvolgimento dell'Ordine riguarderà in particolare l'affiancamento di tutte le attività che tratteranno di tematiche legali, l'organizzazione di seminari di approfondimento e iniziative rivolti a professionisti e cittadini, la costruzione di una rete di collaborazioni con le associazioni forensi internazionali, la pubblicazione di testi sui risvolti giuridici della sicurezza alimentare.

L'Ordine, depositario del patrimonio culturale e tecnico dell'avvocatura milanese, si porrà come collettore del sapere giuridico delle associazioni europee e internazionali di avvocati e di esperti in diritto dell'alimentazione.

La partecipazione alla manifestazione EXPO si basa su un progetto molto articolato, che nel corso di questi ultimi mesi ha già visto la costituzione di un Comitato scientifico che si occupa di fornire indicazioni e criteri scientifici su cui strutturare i piani di intervento e di azione nel contesto della manifestazione.

Da oggi a maggio 2015, data di inizio dell'esposizione universale, l'Ordine dovrà lavorare per il raggiungimento di tre obiettivi: diffusione della conoscenza di Expo, offerta dei contenuti giuridici di Expo, stesura di una Carta dell'Alimentazione con il coinvolgimento necessario di altre realtà (es. ONG, Confindustria).

Il Consiglio dell'Ordine ha sempre rilevato la necessità di sviluppare occasioni di incontro e collaborazione per aprirsi al pubblico sia sotto il profilo istituzionale sia per ciò che concerne il lavoro concreto degli avvocati e in tal senso ritiene di impegnarsi per i prossimi mesi nell'attuazione di una forma di **comunicazione innovativa** per l'avvocatura e per il cittadino, basata su messaggi immediati e di facile comprensione.

Attento ai cambiamenti della società e delle nuove tecnologie, l'Ordine intende mirare a raggiungere una comunicazione sempre più integrata e partecipata continuando ad utilizzare gli strumenti di comunicazione già in uso - rivista, notiziario, newsletter, e mail, sito web - in un'ottica di sviluppo e potenziamento - e integrandoli con nuovi canali, più immediati ed efficaci: dall'application per smartphone ai social network.

In un'ottica di meglio far conoscere i servizi istituzionali (e non solo) dell'Ordine e di avvicinarsi agli avvocati, l'Ordine intende impegnarsi nell'attivazione di **un centro servizi (multi-doors)** rivolto ai propri iscritti e ai cittadini, e per fare ciò si propone di riconvertire strutture, personale e patrimonio dell'Organismo di mediazione.

Sarà inoltre presto avviata la Camera Arbitrale dell'Ordine.

Tra le azioni cui l'Ordine si impegnerà a dare rinnovato impulso vi è anche il piano di **informatizzazione e telematizzazione del processo** in atto principalmente nel settore civile, ma - in tutta evidenza - divenuto ormai improcrastinabile anche per quello penale.

La giustizia telematica è ormai strada obbligata per rilanciare l'efficienza del sistema giudiziario e su di essa occorre continuare a investire per completarne l'attuazione su tutto il territorio nazionale. Deve perciò essere accolta con favore la fissazione al 30 giugno 2014 del termine ultimo per la piena informatizzazione dei procedimenti civili, contenziosi e di volontaria giurisdizione, delle esecuzioni e delle procedure concorsuali.

Pur pianificando i prossimi passi dell'Ordine come sopra individuati, è necessario sottolineare che nell'immediato - con **l'entrata in vigore della nuova legge professionale** - si apre la fase estremamente delicata del passaggio al nuovo regime normativo basato anche su un corposo pacchetto di norme regolamentari che competono al Ministero della Giustizia e al Consiglio Nazionale Forense.

Le disposizioni transitorie consentiranno un prolungamento del mandato dei consigli dell'ordine in carica, affinché questa transizione possa compiersi nel migliore dei modi.

Sarà una nuova occasione per questo Consiglio di governare il cambiamento accogliendo le nuove sfide e trasformandole in punti di forza con il fine ultimo di rendere un efficiente servizio all'amministrazione della giustizia e ai cittadini.

Confido nella partecipazione di tutti gli Avvocati milanesi all'Assemblea di presentazione del bilancio, occasione per presentare iniziative e suggerimenti che saranno ben accolti.

Un cordiale saluto.

Il Presidente
Avv. Paolo Giuggioli

RELAZIONE DEL CONSIGLIERE TESORIERE

Care colleghe e cari colleghi,

il Consiglio nella seduta del 11 aprile 2013 ha approvato i progetti del bilancio consuntivo del 2012 e del bilancio preventivo per il 2013 unitamente alla relazione che più avanti viene svolta.

Sono indicazioni di sintesi che, in sede di assemblea, potranno essere sviluppate in dipendenza dei chiarimenti ed approfondimenti che si riterrà opportuni.

Chiarimenti che potranno essere forniti dagli uffici di segreteria dell'Ordine, ove richiesti, anche prima dell'assemblea.

Presso la segreteria dell'Ordine è anche disponibile la documentazione contabile di supporto.

BILANCIO CONSUNTIVO 2012

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

Immobilizzazioni: sono state valutate applicando il criterio del costo d'acquisto ed in particolare:

- le immobilizzazioni immateriali sono espresse direttamente al netto dei relativi fondi di ammortamento e sono rappresentate da software e relative licenze di utilizzo;
- le immobilizzazioni materiali rappresentano il valore dei beni utilizzati dall'Ordine e sono state sistematicamente ammortizzate e i relativi fondi sono indicati nel passivo.
- le immobilizzazioni finanziarie rappresentano il patrimonio iniziale della Fondazione costituita nell'ottobre 2006.

Rimanenze: sono state valutate con il criterio del costo ed in conformità all'inventario fisico rilevato al 31 dicembre 2012.

Crediti a breve termine: in tale voce sono sostanzialmente raffigurati i crediti vantati nei confronti degli iscritti per le quote annuali 2012, al netto delle spese di riscossione, la cui esazione, è avvenuta tramite MAV e il finanziamento alla Fondazione.

Crediti a medio - lungo termine: sono rappresentativi di depositi cauzionali, di contributi arretrati, al lordo delle spese di riscossione, dovuti sia dai praticanti (2003 - 2011 € 14.199,20), sia dagli avvocati (2003 - 2011 € 282.136,32). Si segnala che, grazie all'azione messa in atto dal Consiglio, nel corso del 2012 sono stati incassati Euro 263.835,93 a riduzione delle quote arretrate ancora dovute. Si segnala che nel giugno 2006 il Consiglio ha deliberato di sottoscrivere una polizza assicurativa a garanzia del TFR dovuto ai dipendenti.

Attività finanziarie: rappresentano gli investimenti effettuati e sono costituite da:

- n. 61.667,118 quote Arca RR € 499.997,00 acquistate nel dicembre 2006, ridotte il 26.2.2010 di n. 30.000 quote e pertanto il valore complessivo delle 31.667,118 quote al 31.12.2012 è pari ad € 324.461,29;
- Pol. Assicurativa BASE 5 sottoscritta nel novembre 2007 € 500.000,00 capitale garantito e corresponsione di un interesse per il 1° anno del 5% lordo, per gli anni successivi un interesse minimo garantito del 2,25% (valore al 31.12.2012 € 575.271,16);

- P. obbligazionario Banco Popolare € 100.000,00 rendita netta 2,32% 30.9.2010 – 30.9.2017;
- P. obbligazionario Banco Popolare € 50.000,00 rendita netta 2,59% - 30.6.2011 – 30.12.2013;
- P. obbligazionario Banco Popolare € 150.000,00 rendita netta 3,20% - 30.9.2011 – 30.1.2013;
- P. obbligazionario Banco Popolare € 150.000,00 rendita netta 4,20% - 23.12.2011 – 23.12.2014;
- P. obbligazionario Banco Popolare € 105.000,00 rendita netta 2,80% 23.12.2011 – 23.12.2016;
- Banca IMI TM € 50.000,00 rendita netta 4,61% - 28.2.2012 – 28.2.2017;
- Polizza Orizzonte € 194.025,00 sottoscritta il 16.5.2012 rendita netta minima garantita 2%;
- Unicredit T.M. € 400.000,00 rendita netta 4,08% – 31.7.2012 – 31.7.2017
- Gestielle Cedola Q Fissa € 350.000,00 sottoscritta rendita netta minima garantita 3,20% - 4.9.2012 – 30.9.2017;
- Pol. Orizzonte Sicuro € 390.025,00 sottoscritta il 13.11.2012 rendita netta minima garantita 2%;

Disponibilità liquide: rappresentano i saldi attivi di cassa e dei c/c bancari alla data del 31/12/2012. Si segnala che presso la Banca Popolare di Sondrio è stato acceso c/c destinato ai servizi telematici disponibili presso la biblioteca

Risconti attivi: i risconti rappresentano sostanzialmente, canoni di manutenzione, abbonamenti per la biblioteca, quote assicurative e quote di canoni dei contratti per servizi informatici di competenza dell'esercizio 2013.

PASSIVO

Fondi diversi: sono accantonamenti effettuati per fronteggiare spese di diversa natura che si prevede dovranno essere sostenute in futuro, in particolare:

- "fondo contributi inesigibili" è la risultante del saldo al 31/12/2011 (€ 500.000,00) diminuito di € 47.270,80 per sgravi quote avvocati e praticanti.
- "fondo riserve e sviluppo" è la risultante del saldo al 31/12/2011 (€ 2.257.664,16) aumentato di € 253.731,96 quale avanzo di gestione 2011 e diminuito di € 16.564,90 per impianti, di € 214.012,81 per l'informatizzazione, di € 178.677,96 per l'acquisto di apparecchiature, di € 36.302,18 per la massimazione delle sentenze e di € 9.266,79 per la ristrutturazione di locali e verrà aumentato di € 62.736,09 quale avanzo di gestione. Tale fondo verrà utilizzato per coprire le spese per l'acquisto di nuove apparecchiature, per l'informatizzazione, per gli adeguamenti previsti dalla Legge 626/90 e per la ristrutturazione di sale a disposizione dell'Ordine.

Fondi personale dipendente: (€ 787.374,34 al 31/12/2011) è aumentato per l'accantonamento TFR 2012 (€ 94.922,61) e per un ulteriore accantonamento (€ 230.500,00) per la costituzione del fondo per il salario accessorio del personale dipendente 2012; è diminuito per la distribuzione, tra i dipendenti, del fondo per il salario accessorio 2011 (€ 159.400,20) e per la distribuzione, tra i dipendenti, dell'anticipo del fondo per il salario accessorio 2012 (€ 62.268,66) e per le liquidazioni TFR erogate (€ 19.605,67).

Debiti a breve termine: riguardano sostanzialmente fatture non ancora pagate al 31/12/12 nei confronti di vari fornitori, verso l'Erario per il saldo delle ritenute e dell'IRAP per il mese di dicembre 2012, i debiti verso il Comune di Milano - relativi ai costi per l'energia elettrica dal 2003 e per il riscaldamento dal 2007 - prudenzialmente esposti, ma allo stesso contestati perché contrari alle pattuizioni convenute in sede di Commissione Manutenzione, verso l'O.U.A. a saldo dell'anno 2010 e per gli anni 2011 e 2012, verso il C.N.F. per il contributo relativo agli anni 2011 e 2012 avendo già detratto per entrambi quanto dagli stessi dovuto quale contributo per il Congresso Straordinario di marzo tenutosi a Milano.

CONTO ECONOMICO

Valore e costi della produzione: i valori sono rimasti pressoché invariati mentre i costi di produzione sono aumentati rispetto al consuntivo 2011. Un aumento è da segnalare nella voce “congressi e convegni” e “manutenzioni varie” Si ricorda infine che la voce “prestazione di terzi” riguarda la retribuzione del personale adibito al funzionamento di uffici giudiziari e ciò al fine di supportare alle carenze degli uffici della Corte d’Appello, del Tribunale e del Giudice di Pace.

Oneri per il personale: Si segnala che nella voce accantonamenti è stato inserito l’importo accantonato per il TFR e l’importo stanziato per il “fondo salario accessorio”, già commentato nella voce “fondi personale dipendente”. I dipendenti, in forza alla data di chiusura dell’esercizio, sono 30.

Proventi ed oneri finanziari: i proventi finanziari sono aumentati anche in relazione alla plusvalenza di € 70.843,60 realizzata nel corso del presente esercizio ma già commentata nella precedente relazione, mentre gli oneri sono decisamente diminuiti.

Proventi ed oneri straordinari: entrambi sono diminuiti rispetto al consuntivo 2011.

BILANCIO DI PREVISIONE 2013

Il bilancio di previsione indica alcuni incrementi di spesa come appaiono dalle corrispondenti voci.

Gli aumenti sono necessari al fine garantire agli iscritti il costante aumento quantitativo e qualitativo dei servizi offerti e per supportare alle carenze organizzative degli Uffici Giudiziari.

Concludendo ricordo che è sempre in funzione il fondo messo a disposizione dalla Cassa Nazionale di Previdenza per l'assistenza diretta a favore di vedove di nostri iscritti ed anche di colleghi in condizioni di particolare disagio.

Il fondo messo a disposizione dalla Cassa di Previdenza per il 2012 (c/c n. 4736/73 acceso presso la Banca Popolare di Sondrio) è stato di € 178.500,00 e gli assistiti, alla data di chiusura dell'esercizio, sono 27.

Confidando che le illustrazioni e i dati forniti siano sufficientemente chiari per la discussione, Vi comunico che gli elaborati sottoposti al Vostro esame sono stati redatti con l'assistenza del dott. Michele Scillieri che presenzierà all'assemblea per fornire eventuali chiarimenti.

Porgo un cordiale saluto a tutti.

*Il Tesoriere
Avv. Cinzia Preti*

Biblioteca

Consistenza del patrimonio al 31.12.2012:

Monografie: 28.265 titoli con un incremento di 680 unità;

Emeroteca: testate correnti 340;

Riviste su CD-Rom 87;

Servizio ricerca elettronica:effettuate 1663 ricerche;

Servizio documentazione telematica: 4285 ricerche;

Abbonati al servizio telematico: 857 studi;

Servizio esiti Cassazione: 853 ricerche;

Servizio C.E.D.: effettuate 620 ricerche;

Consultazione banche dati da postazioni per utenti 9.090.

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO
Bilancio al 31/12/2012

STATO PATRIMONIALE
31/12/2012

ATTIVO	Anno 2011	Anno 2012
<u>Immobilizzazioni</u>		
Immobilizzazioni immateriali		
Costi Pluriennali	0,00	0,00
Software	2.743,82	1.923,36
	2.743,82	1.923,36
Immobilizzazioni materiali		
Macchine/Apparecchiature	342.184,35	561.836,04
Mobili/Impianti	437.136,66	456.605,56
Ristrutturazione locali	1.889.472,56	1.898.739,35
	2.668.793,57	2.917.180,95
Immobilizzazioni finanziarie		
Partecipazioni	52.000,00	52.000,00
	52.000,00	52.000,00
Totale Immobilizzazioni	2.723.537,39	2.971.104,31
<u>Attivo circolante</u>		
Rimanenze		
Albi	3.518,58	0,00
Carta per fotocopie	1.309,50	315,21
Medaglie	14.522,65	9.618,38
Tariffari	2.656,90	2.524,87
Tessere e contrassegni	9.454,70	17.717,51
	31.462,33	30.175,97
Crediti a breve termine		
Avvocati per contributi annuali	273.033,00	282.136,32
Praticanti per contributi annuali	15.260,80	14.199,20
Erario c/l.V.A.	660,51	0,00
Erario c/IRAP	3.121,14	3.702,68
Imposta Sostitutiva TFR	1.259,16	1.230,47
Fondazione Forense di Milano	200.000,00	200.000,00
Altri crediti	14.844,19	24.121,70
	508.178,80	525.390,37
Crediti a medio-lungo termine		
Depositi cauzionali	628,82	628,82
Polizza TFR	719.989,61	711.350,77
Iscritti per contributi annuali dal 2003	348.297,86	325.484,93
	1.068.916,29	1.037.464,52
Attività finanziarie	2.280.423,04	2.838.782,45
Disponibilità liquide		
Cassa	9.514,92	26.137,63
Banca Popolare di Lodi - c/c 223810	427.140,44	221.128,21
Banca Popolare di Sondrio c/c 5937X13	1.571.860,12	237.324,54
Banca Popolare di Sondrio c/c 8477X31	10.949,20	16.567,23
	2.019.464,68	501.157,61
Totale Attivo Circolante	5.908.445,14	4.932.970,92
<u>Ratei e Risconti attivi</u>	75.664,83	68.463,92
Disvanzo di Gestione	0,00	0,00
TOTALE ATTIVO	8.707.647,36	7.972.539,15

PASSIVO	Anno 2011	Anno 2012
<u>Fondi Diversi</u>		
Fondo contributi inesigibili	500.000,00	452.729,20
Fondo Riserve e Sviluppo	2.257.664,16	2.056.571,48
	2.757.664,16	2.509.300,68
<u>Fondi Ammortamento</u>		
Fondo Ammortamento Macchine/Appar.	341.704,35	520.542,31
Fondo Ammortamento Mobili/Impianti	436.074,88	455.897,38
Fondo Ammort. Ristruttur. Locali	1.889.472,56	1.898.739,35
	2.667.251,79	2.875.179,04
<u>Tratt. fine rapporto lavoro subord.</u>		
Fondi personale dipendente	787.374,34	871.522,42
<u>Debiti a breve termine</u>		
Comune di Milano	100.000,00	115.000,00
Debiti Diversi	2.590,08	6.940,87
Debiti v/Erario	49.548,42	47.102,06
Erario c/lva	0,00	2.636,75
Fornitori	353.893,06	314.121,14
Istituti Previdenziali ed Assistenziali	47.889,98	44.316,95
Consiglio Nazionale Forense	1.533.741,07	920.895,65
Organismo Unitario Avvocatura	153.962,50	202.787,50
	2.241.625,11	1.653.800,92
<u>Ratei e Risconti passivi</u>	0,00	0,00
Avanzo di Gestione	253.731,96	62.736,09
TOTALE PASSIVO	8.707.647,36	7.972.539,15

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO
Bilancio al 31/12/2012

CONTO ECONOMICO
31/12/2012

RICAVI	Anno 2011	Anno 2012
<u>Valore della produzione</u>		
Ricavi		
Contributi	3.616.252,24	3.734.683,32
Parcelle	455.875,31	253.186,34
Iscrizioni	272.737,53	315.400,00
Certificati	29.172,00	32.352,62
Tessere e contrassegni	22.674,00	20.802,00
Albi e Tariffe (recupero spese)	1.371,50	436,00
	4.398.082,58	4.356.860,28
Altri ricavi e proventi		
Servizio fotocopie	445.576,24	410.230,95
Altri ricavi	44.780,67	84.340,05
Arrotondamenti	33,09	6,02
	490.390,00	494.577,02

COSTI	Anno 2011	Anno 2012
<u>Costi della produzione</u>		
Per merci		
Albi	40.885,13	479,16
Medaglie c/acquisti	232,00	28.738,80
Tessere c/acquisti	13.080,00	14.279,35
	54.197,13	43.497,31
Per servizi		
Assicurazioni	27.697,62	31.208,11
Assistenza	41.350,00	38.650,00
Associaz. a Organizzazioni	9.805,42	10.443,99
Biblioteca c/fornitori diversi	78.454,13	73.962,91
Congressi e Convegni	188.159,08	502.339,19
Contribuzioni	30.750,42	54.532,12
Elezioni forensi	0,00	22.639,19
Esami di avvocato	1.760,70	14.479,99
Informatizzazione	81.132,70	52.475,17
Manutenzioni varie	147.488,77	286.897,06
Marche da bollo per certificati	19.824,72	22.197,10
Necrologie	7.167,44	6.221,88
Posta e telegrafo	71.134,54	72.714,82
Pulizia locali	44.482,59	45.018,61
Spese telefoniche	60.438,04	63.726,12
Stampati c/acquisti	218.721,05	174.236,63
Tesserini Magnetici	34.641,21	20.141,31
Ufficio gratuito patrocinio-difese d'ufficio	7.113,99	5.368,77
Ufficio Notifiche	2.785,98	3.472,82
Ufficio Stampa e Inserzioni	73.561,22	43.729,09
UtENZE	30.697,07	20.747,00
	1.177.166,69	1.565.201,88
Altri servizi:		
Consulenza professionale	114.173,68	82.007,54
Prestazioni di terzi	783.740,48	732.425,80
Servizio fotocopie	220.320,77	261.307,38
	1.118.234,93	1.075.740,72
Per il personale		
Stipendi	900.210,69	927.575,26
Oneri sociali	292.221,74	303.082,67
Accantonamenti	310.395,35	325.422,61
Costi di gestione	18.157,79	20.383,87
Altri costi	74.026,35	62.894,67
	1.595.011,92	1.639.359,08
Variazioni delle rimanenze		
Albi	53,91	3.518,58
Carta per fotocopie	-410,85	994,29
Medaglie	-7.743,21	4.904,27
Tariffari	358,60	132,03
Tessere e contrassegni	-5.552,49	-8.262,81
	-13.294,04	1.286,36
Ammortamenti		
Ammortamenti Immob. Imateriali	820,46	820,46
Ammortamenti Immob. Materiali	12.546,99	3.417,60
	13.367,45	4.238,06

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO
Bilancio al 31/12/2012

CONTO ECONOMICO
31/12/2012

RICAVI	Anno 2011	Anno 2012
Totale Valore della Produzione	4.888.472,58	4.851.437,30
<u>Proventi finanziari</u>		
Interessi attivi su c/c	15.573,18	8.375,86
Interessi e Plusvalenze attive su titoli	97.699,28	191.083,20
Interessi di mora su contributi	900,29	446,82
	114.172,75	199.905,88
<u>Proventi straordinari</u>		
Sopravvenienze attive	35.480,20	11.152,16
Disvanzo di gestione	0,00	0,00
TOTALE RICAVI	5.038.125,53	5.062.495,34

COSTI	Anno 2011	Anno 2012
<u>Accantonamenti</u>		
Contributi inesigibili	31.926,38	0,00
Comune di Milano	0,00	15.000,00
Consiglio Nazionale Forense	469.890,76	451.004,89
Organismo Unitario Avvocatura	85.975,00	48.825,00
	587.792,14	514.829,89
<u>Oneri diversi di gestione</u>		
Arrotondamenti passivi	101,89	46,01
Cancelleria	22.305,39	12.798,33
Spese ed oneri finanziari	16.427,11	27.081,96
Imposte e tasse	94.923,30	99.553,13
	133.757,69	139.479,43
Totale Costo della Produzione	4.666.233,91	4.983.632,73
<u>Oneri finanziari</u>		
Interessi e Minusvalenze passive su titoli	84.404,34	80,00
	84.404,34	80,00
<u>Oneri Straordinari</u>		
Sopravvenienze passive	33.755,32	16.046,52
Avanzo di gestione	253.731,96	62.736,09
TOTALE COSTI	5.038.125,53	5.062.495,34

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO
Bilancio di previsione 2013

RICAVI	2013
Valore della produzione	
<i>Ricavi</i>	
Contributi	4.818.000,00
Parcelle	100.000,00
Iscrizioni	320.000,00
Certificati	28.000,00
Tessere e contrassegni	20.100,00
	<u>5.286.100,00</u>
<i>Altri ricavi e proventi</i>	
Servizio fotocopie	414.000,00
Altri Ricavi	20.000,00
	<u>434.000,00</u>

COSTI	2013
Costi della produzione	
<i>Per merci</i>	
Medaglie c/acquisti	30.000,00
Tessere per fotocopiatrici	2.000,00
	<u>32.000,00</u>
<i>Per servizi</i>	
Apparecchiature	100.000,00
Assicurazioni	35.000,00
Assistenza	50.000,00
Associaz. a Organizzazioni Internaz.	15.000,00
Biblioteca c/fornitori diversi	83.300,00
Congressi e Convegni	250.000,00
Contribuzioni	70.000,00
Elezioni Consiglio	3.000,00
Esami di avvocato	20.000,00
Internet e Informatizzazione	165.000,00
Manutenzioni varie	325.900,00
Marche da bollo per certificati	25.000,00
Necrologie	6.500,00
Posta e telegrafo	75.000,00
Pulizia locali	47.000,00
Ristrutt.uffici biblioteca e interventi vari	100.000,00
Spese telefoniche	70.000,00
Stampati c/acquisti	256.500,00
Tesserini	25.000,00
Uff.Grattuito Patrocinio/Difese d'ufficio	7.000,00
Ufficio Notifiche	3.500,00
Ufficio Stampa e Inserzioni	35.000,00
Utenze	22.000,00
	<u>1.789.700,00</u>
<i>Altri servizi</i>	
Consulenza professionale	108.500,00
Prestazioni di terzi	805.000,00
Servizio fotocopie	320.145,00
	<u>1.233.645,00</u>
<i>Per il personale</i>	
Stipendi al personale	1.009.000,00
Oneri sociali	340.700,00
Accantonamenti	335.500,00
Costi di gestione	21.000,00
Altri costi	117.600,00
	<u>1.823.800,00</u>

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO
Bilancio di previsione 2013

RICAVI	2013
Totale Valore della Produzione	5.720.100,00
Proventi finanziari	
Interessi attivi	68.500,00
Interessi di mora su contributi	200,00
	68.700,00
TOTALE RICAVI	5.788.800,00

COSTI	2013
Altri accantonamenti	
Consiglio Nazionale Forense	511.630,00
Organismo Unitario Avvocatura	94.525,00
Contributi inesigibili	100.000,00
Comune di Milano	15.000,00
	721.155,00
Ammortamenti	
Ammortamenti	6.300,00
	6.300,00
Oneri diversi di gestione	
Cancelleria	25.000,00
Imposte e tasse	130.200,00
	155.200,00
Totale Costi della Produzione	5.761.800,00
Oneri finanziari	
Spese bancarie	27.000,00
	27.000,00
TOTALE COSTI	5.788.800,00