

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

20122 MILANO - VIA FREGUGLIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA

TELEFONO 02.5492921 - FAX 02.54101447 - 02.55181003

www.ordineavvocatimilano.it

AVVISO DI CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA

I Colleghi sono convocati in Assemblea - nella sala Conferenze dell'Ordine - per il giorno 19 Dicembre 2016 ore 08.00 in prima convocazione e per il giorno

20 Dicembre 2016 ore 11,00

in seconda convocazione, per deliberare sui seguenti argomenti:

- Approvazione del bilancio di previsione 2017

Si allega:

- Relazione del Presidente
- Relazione del Tesoriere
- Bilancio di Previsione 2017

Milano, 01 Dicembre 2016

Il Presidente
(Avv. Remo Danovi)

Il Vice Presidente
(Avv. Enrico Moscoloni)

Il Tesoriere
(Avv. Laura Cossar)

Il Segretario
(Avv. Cinzia Preti)

RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2017

La stesura del bilancio di previsione per il prossimo anno, oltre a essere il doveroso adempimento alla normativa e a quanto previsto dal Regolamento di contabilità, offre la preziosa opportunità di delineare la programmazione e lo sviluppo delle prossime attività dell'Ordine, tenuto conto di quanto realizzato nel corso dell'anno che si sta per chiudere e della necessità di garantire il rispetto del principio del pareggio finanziario, della programmazione degli oneri e della prudente e ragionevole valutazione dei proventi.

Occorre innanzitutto rilevare l'intenso e proficuo lavoro svolto nel 2016, sia sotto il profilo delle funzioni più strettamente istituzionali, sia nelle svariate azioni positive condotte in favore delle quattro macro-categorie di *stakeholders* del Consiglio dell'Ordine: a) gli iscritti; b) gli uffici giudiziari; c) la cittadinanza; d) le istituzioni pubbliche.

L'impegno per il prossimo anno sarà pertanto dedicato al consolidamento e all'ampliamento delle attività realizzate lungo le principali linee direttrici che hanno guidato l'azione nel corso del 2016. Si darà così continuità al ruolo "sociale" assunto dall'Ordine di Milano, la cui rilevanza per le istituzioni e la cittadinanza è stata riconosciuta ufficialmente con il conferimento dell'Attestato di civica benemerita del Comune di Milano.

1. Formazione

L'organizzazione e la promozione dell'attività formativa e di aggiornamento degli iscritti, specie più giovani, costituisce una priorità fondamentale. È dunque volontà del Consiglio dare rinnovato impulso alla propria azione volta a favorire l'accrescimento dell'eccellenza tra gli avvocati del foro di Milano. A tale fine saranno obiettivi primari lo sviluppo della rete di collaborazioni con le Università, l'incremento dell'attività formativa-professionalizzante in preparazione all'esame di Stato, la realizzazione della formazione specialistica (anche in vista della preparazione degli avvocati volontari impegnati nelle attività di orientamento legale), l'estensione dell'offerta per la formazione continua obbligatoria.

2. “Giurisdizione forense”

Il percorso di “degiurisdizionalizzazione” intrapreso dal legislatore con l’obiettivo di alleggerire l’ormai insostenibile peso del contenzioso gravante sugli uffici giudiziari ha assegnato agli avvocati un ruolo attivo che rappresenta una sfida e al contempo una gravosa responsabilità.

In tal senso, il Consiglio dell’Ordine intende continuare nell’opera di sensibilizzazione dei propri iscritti e assecondare tutte le potenzialità offerte dalle norme (negoziazione assistita, mediazione, arbitrato delegato, procedure di composizione delle crisi da sovraindebitamento). Le strutture e i servizi istituiti dall’Ordine, anche per mezzo della Fondazione Forense (Organismo di Mediazione, Camera Arbitrale, Organismo di Composizione della crisi da sovraindebitamento), saranno al centro di un’azione di potenziamento, valorizzazione e rilancio; un’azione che dovrà essere necessariamente accompagnata da iniziative dirette a favorire la maturazione, soprattutto tra i giovani colleghi, di una cultura della risoluzione anticipata e alternativa dei conflitti, che è l’essenza di ciò che è stato possibile qualificare come “giurisdizione forense”.

Con particolare riferimento all’Organismo di composizione della crisi da sovraindebitamento, dopo l’avvio nel mese di maggio 2016, è atteso per il prossimo anno un incremento significativo delle attività, in considerazione della forte richiesta pervenuta dai cittadini nell’arco dei primi mesi di operatività.

3. Educazione alla legalità

La terza area d’intervento su cui il Consiglio dell’Ordine continuerà a concentrare l’attenzione nel corso del 2017 comprende le diverse iniziative finalizzate a diffondere una maggiore conoscenza della legge tra i cittadini e a favorire la comprensione della funzione delle regole nella vita sociale, dei valori della democrazia e dei diritti e doveri di ciascuno. Appartengono a questo ambito di “educazione alla legalità” le tante forme di presenza e volontariato degli avvocati milanesi nelle scuole, negli sportelli attivi sul territorio del Comune di Milano e di altri Comuni del distretto e nelle carceri; nelle azioni preventive e a tutela delle vittime di violenza di genere, di reati informatici, dell’usura e dell’estorsione; le

azioni per la repressione della corruzione e a difesa dell'ambiente, l'accompagnamento dei familiari di soggetti affetti da ludopatia.

4. Casa dell'Avvocatura

Con il prossimo anno il Consiglio dell'Ordine sarà impegnato anche per dare avvio a un piano di "welfare forense", da realizzare insieme alla Fondazione Forense e a tutti i colleghi, per costruire un sistema di spazi e servizi quotidiani, a misura delle necessità degli avvocati nelle diverse fasi della vita personale, familiare e professionale di ciascuno. Un progetto, cui potrebbe essere assegnato il nome di "Casa dell'Avvocatura", che porterà benefici non solo per gli iscritti ma per tutti gli assistiti e, anche, per l'efficienza della giurisdizione. È un'idea che richiederà senz'altro grande dedizione e lungimiranza, ma – una volta concretizzata – consentirà alle future rappresentanze forensi di trovarsi in una nuova sede per concordemente tracciare la storia degli anni trascorsi e scrivere nuove pagine dell'Avvocatura milanese.

5. Supporto agli uffici giudiziari

Il Consiglio dell'Ordine continuerà a collaborare con le Autorità giudiziarie nell'azione condivisa di modernizzazione e miglioramento della giustizia milanese. Si provvederà ancora a sostenere gli uffici giudiziari con contributi di natura economica, per fare fronte alle carenze organizzative e di risorse. Tuttavia, come già avvenuto nel 2015 e nell'anno in corso, si procederà con la graduale riduzione dell'impegno economico e la razionalizzazione degli interventi e degli obiettivi.

Personale dell'Ordine

Il 2017 sarà inoltre contrassegnato dall'avviamento a regime, nell'organizzazione degli uffici dell'Ordine, delle otto unità di personale selezionate con i concorsi pubblici conclusi con la pubblicazione delle graduatorie.

Il Presidente
Avv. Remo Danovi



ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

Via Freguglia n.1 – 20122 Milano
Codice Fiscale : 80098730155 – Partita Iva : 06025170157

Relazione del Tesoriere al bilancio preventivo 2017

Care Colleghe e cari Colleghi,

in qualità di Tesoriera del Consiglio dell'Ordine sottopongo alla Vostra approvazione, unitamente al bilancio di previsione per l'anno 2017 ed alla presente relazione, la relazione programmatica del Presidente dell'Ordine nella quale vengono individuati gli obiettivi, i programmi, i progetti e le attività che si intendono attuare a beneficio degli iscritti in termini di servizi e di prestazioni.

Tali documenti sono previsti dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato dal Consiglio dell'Ordine nella seduta del 5 maggio 2016.

I dati evidenziati stati approvati dal Consiglio dell'Ordine nella seduta del 1 dicembre 2016 e sono frutto di una sintesi che potrà essere oggetto di specifici approfondimenti in sede di Assemblea o approfondito da ciascun iscritto direttamente con la scrivente o con il comparto contabile, sempre a disposizione per qualsivoglia chiarimento, oltre che in possesso della documentazione contabile di supporto.

Contenuto e principi di redazione

Il bilancio di previsione per l'anno 2017 sottoposto al Vostro esame ed alla Vostra approvazione, è stato redatto utilizzando gli schemi previsti dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile e risulta accompagnato dalla presente relazione illustrativa nella quale sono esposte analiticamente le singole componenti le voci di entrata e di uscita previste per la prossima annualità.

La scelta di adottare lo schema di bilancio previsto dalla normativa civilistica e la modalità di rappresentazione della presente relazione esplicativa risultano aderenti alle indicazioni operative fornite dal già menzionato regolamento di contabilità.

Il bilancio preventivo è stato redatto sulla base della programmazione degli oneri e della

prudenziale e ragionevole valutazione dei proventi, adottando i principi della :

- a) veridicità dei dati e delle informazioni elaborate;
- b) correttezza del rispetto delle norme e del regolamento di contabilità;
- c) coerenza fra le previsioni ed i documenti accompagnatori;
- d) continuità operativa e prudenza nella valutazione delle voci;
- e) attendibilità delle previsioni.

Bilancio preventivo 2017

A) Valore della produzione

Preventivo 2016	6.480.300
Preventivo 2017	6.405.350
Variazioni	<u><u>-74.950</u></u>

Il valore della produzione dal quale si prevede di generare le entrate necessarie alla copertura dei fabbisogni finanziari dell'annualità 2017 è comparato ai valori esposti nel preventivo 2016 e può essere dettagliato come segue.

A 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni.

<i>Tipologia</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>Variazioni</i>
Attività istituzionale	6.038.600	6.045.050	6.450
Attività commerciale	286.200	280.300	(5.900)
<i>Totale</i>	<i>6.324.800</i>	<i>6.325.350</i>	<i>550</i>

La componente dei ricavi attribuita all'attività istituzionale è così costituita.

<i>Attività istituzionale</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>Variazioni</i>
Quote annuali Avvocati	4.972.000	5.050.000	78.000
Quote iscrizione Avvocati	193.500	190.000	(3.500)
Quote annuali Praticanti	495.000	490.000	(5.000)
Quote iscrizioni Praticanti	150.000	150.000	0
Parcelle	150.000	95.000	(55.000)
Certificati	48.000	45.000	(3.000)
Tessere	30.000	25.000	(5.000)
Vetrofanie	100	50	(50)
<i>Totale</i>	<i>6.038.600</i>	<i>6.045.050</i>	<i>6.450</i>

La componente dei ricavi attribuita all'attività commerciale è così costituita.

<i>Attività commerciale</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>Variazioni</i>
Servizio fotocopie	146.200	117.000	(29.200)
Servizio tessere ricaricabili	76.500	47.100	(29.400)
Servizio consultazione e ricerche banche dati	18.500	16.200	(2.300)
Organismo Composizione Crisi Sovraindebitamento	45.000	100.000	55.000
<i>Totale</i>	<i>286.200</i>	<i>280.300</i>	<i>(5.900)</i>

A 3) Altri ricavi e proventi

La voce dei ricavi diversi è composta come segue.

<i>Altri ricavi e proventi</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>Variazioni</i>
Contributo CDD da altri Ordini Avvocati	55.000	50.000	(5.000)
Contributi per progetti formativi	45.500	0	(45.500)
Proventi diversi	55.000	30.000	(25.000)
<i>Totale</i>	<i>155.500</i>	<i>80.000</i>	<i>(75.500)</i>

La voce proventi diversi accoglie le quote di iscrizione o le sponsorizzazioni ricevute dall'Ordine in funzione di specifici eventi quali, a titolo esemplificativo, la cena di gala o l'evento Vernissage del Palazzo di Giustizia di Milano.

B) Costi della produzione

Preventivo 2016	6.398.300
Preventivo 2017	6.292.350
Variazioni	<u><u>-105.950</u></u>

I costi che si reputa dovranno essere sostenuti nel corso dell'annualità 2017, comparati con quelli rappresentati nel preventivo 2016, possono essere dettagliati come segue.

<i>Tipologia</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>Differenza</i>
Acquisti	93.800	88.600	(5.200)
Servizi	3.677.790	3.492.015	(185.775)
Personale	1.755.000	1.808.800	53.800
Ammortamenti e svalutazioni	96.000	33.500	(62.500)
Accantonamenti rischi	0	82.525	82.525
Altri accantonamenti	0	100.00	100.000
Oneri diversi di gestione	775.710	686.910	(88.800)
<i>Totale</i>	<i>6.398.300</i>	<i>6.292.350</i>	<i>(105.950)</i>

In particolare gli oneri classificati nelle singole poste sono relativi alle seguenti fattispecie.

B6) Costi di acquisto

<i>Tipologia costo</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>Variazioni</i>
Cancelleria	38.800	31.600	(7.200)
Tessere	23.000	25.000	2.000
Medaglie	32.000	32.000	0
<i>Totale</i>	<i>93.800</i>	<i>88.600</i>	<i>(5.200)</i>

B7) Costi per servizi

<i>Tipologia costo</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>Variazioni</i>
Congressi e convegni	140.000	60.000	(80.000)
Concorsi	10.000	0	(10.000)
Esami Avvocato	4.000	4.000	0
Inaugurazione anno giudiziario	70.000	75.000	5.000
Assicurazioni	25.000	32.000	7.000
Manutenzioni e Ristrutturazioni	585.325	780.000	194.675
Utenze	113.000	95.000	(18.000)
Necrologie	10.000	10.000	0
Biblioteca	108.800	69.500	(39.300)
PEC Avvocati	90.000	75.000	(15.000)
Rivista del Consiglio	30.000	30.000	0
Processo Civile Telematico	50.000	50.000	0
Pulizie	68.000	79.000	11.000

Rappresentanza	25.000	15.000	(10.000)
Viaggi e trasporti	24.000	24.000	0
Postali e stampati	87.650	62.000	(25.650)
Canoni internet e software	60.000	68.000	8.000
Consulenze	173.000	168.000	(5.000)
Collaborazioni	41.000	43.000	2.000
Commissioni bancarie	32.000	27.000	(5.000)
Assistenza Avvocati	65.000	60.000	(5.000)
Consiglio Distrettuale di Disciplina	185.000	185.000	0
Cooperazione Tribunale	1.250.000	1.070.000	(180.000)
Comitato Pari Opportunità	10.000	8.000	(2.000)
Prestazioni di terzi	280.000	200.000	(80.000)
Spese Comune di Milano	10.000	10.000	0
Organismo Composizione Crisi Sovraindebitamento	38.000	75.500	37.500
Ufficio fotocopie	90.000	116.000	26.000
Arrotondamenti e spese varie	3.015	1.015	(2.000)
<i>Totale</i>	<i>3.677.790</i>	<i>3.492.015</i>	<i>(185.775)</i>

Con riferimento alle principali poste di tali costi si ritiene di precisare quanto segue.

A) Manutenzioni e Ristrutturazioni

Sono rappresentative degli oneri che si ritiene che dovranno essere sostenuti per le manutenzioni e le ristrutturazioni dei locali, degli impianti, delle macchine d'ufficio e dei software utilizzati dall'Ordine.

B) Cooperazione Tribunale

Tale componente di costo attiene alla retribuzione del personale di terzi adibito a supportare, per un migliore funzionamento degli uffici giudiziari, le oggettive carenze degli uffici della Corte d'Appello, del Tribunale e del Giudice di Pace. Il notevole rilievo di tale capitolo di spesa, che dopo aver manifestato un notevolmente incrementato fino al 2014 ha subito nell'ultimo biennio una contrazione riducendosi di circa euro 400.000, ha imposto necessariamente una riflessione al Consiglio dell'Ordine per individuare, anche attraverso un confronto nelle opportune sedi istituzionali ed in funzione dell'entrata in vigore dell'art.1, comma 784, della legge 28/12/2015 n.208, una soluzione che contempererà l'entità di tali uscite con un servizio funzionale alle esigenze della nostra categoria professionale che, se fosse affidato esclusivamente alle risorse pubbliche, risulterebbe senza dubbio carente.

C) Prestazioni di terzi

Tale componente di costo attiene alla retribuzione del personale di terzi adibito a supportare, per un migliore funzionamento dei servizi offerti agli avvocati, le carenze di organico dell'Ordine, motivo per il quale si è appena concluso un bando pubblico per l'assunzione in organico di otto nuovi dipendenti.

D) Consiglio Distrettuale di Disciplina

L'istituzione del Consiglio Distrettuale di Disciplina, posta normativamente a carico del nostro Ordine, ha generato significativi investimenti connessi alle varie tipologie di spesa che sono state sostenute nel 2016 per il relativo insediamento. Trattasi in particolare degli oneri sostenuti per la ristrutturazione e l'allestimento dei locali nonché il personale utilizzato per lo svolgimento dei procedimenti, l'arredamento, l'acquisto e l'utilizzo macchine d'ufficio ed i software.

Il costo complessivo stimato per il 2017 attiene alle spese di gestione ordinarie che saranno suddivise tra i diversi Ordini del Distretto sulla base del numero dei relativi iscritti, determinando quindi un onere per il nostro Ordine stimato di euro 185.000 a fronte di un riaddebito previsto in

euro 50.000 iscritto in bilancio nella posta degli “altri ricavi e proventi”.

E) Organismo di Composizione della Crisi da Sovraindebitamento

L’istituzione di tale Organismo (OCC) risale al mese di giugno 2016 e la sua istituzione, posta normativamente a carico del nostro Ordine, ha generato un rilevante interesse nella collettività consentendo parimenti opportunità professionali per i nostri iscritti. La previsione di sviluppo di tale attività nel corso del 2017 ha determinato ipotesi di costi per euro 75.500 a fronte di ricavi stimati in euro 100.000.

B9) Costi per il personale

<i>Tipologia costo</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>Variazioni</i>
Salari e stipendi	982.000	985.000	3.000
Indennità	7.000	10.000	3.000
Contributi previdenziali	347.000	342.000	(5.000)
Imposta sostitutiva Tfr	2.000	1.800	(200)
Accantonamento Tfr	95.000	105.000	10.000
Accantonamento Fondo Incentivazione	260.000	290.000	30.000
Altri costi personale	62.000	75.000	13.000
<i>Totale</i>	<i>1.755.000</i>	<i>1.808.800</i>	<i>53.800</i>

B10) Ammortamenti e svalutazioni

<i>Tipologia costo</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>Variazioni</i>
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.000	1.500	(500)
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	94.000	32.000	(62.000)
<i>Totale</i>	<i>96.000</i>	<i>33.500</i>	<i>(62.500)</i>

B12) Accantonamenti per rischi

<i>Tipologia costo</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>Variazioni</i>
Accantonamenti fondo contributi inesigibili	0	82.525	82.525
<i>Totale</i>	<i>0</i>	<i>82.525</i>	<i>82.525</i>

In tale posta trova allocazione il prudentiale accantonamento effettuato al fondo contributi inesigibili stimato in relazione alle possibili difficoltà di riscossione dei contributi di iscrizione dovuti dagli iscritti all'Ordine.

B13) Altri accantonamenti

<i>Tipologia costo</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>Variazioni</i>
Accantonamento "Casa dell'Avvocatura"	0	100.000	100.000
<i>Totale</i>	<i>0</i>	<i>100.000</i>	<i>100.000</i>

In tale posta trova invece allocazione uno specifico accantonamento dedicato alla creazione della casa dell'Avvocatura il cui contenuto e le cui finalità sono oggetto della relazione del Presidente al presente bilancio di previsione.

B14) Oneri diversi di gestione

<i>Tipologia costo</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>Variazioni</i>
Contributo CNF	595.000	620.000	25.000
Contributo OUA	106.000	0	(106.000)

Contribuzioni	25.000	25.000	0
Bolli	33.400	27.300	(6.100)
Quote associative	9.500	9.500	0
Tasse	2.810	2.610	(200)
Libri e giornali	4.000	2.500	(1.500)
<i>Totale</i>	<i>775.710</i>	<i>686.910</i>	<i>(88.800)</i>

C) Proventi e oneri finanziari

Preventivo 2016	28.000
Preventivo 2017	12.000
Variazioni	<u><u>-16.000</u></u>

<i>Tipologia</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>Variazioni</i>
Proventi da realizzo titoli	20.000	10.000	(10.000)
Interessi attivi bancari	8.000	2.000	(6.000)
<i>Totale</i>	<i>28.000</i>	<i>12.000</i>	<i>(16.000)</i>


Imposte dell'esercizio

Preventivo 2016	110.000
Preventivo 2017	125.000
Variazioni	<u><u>15.000</u></u>

<i>Imposte</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>Variazioni</i>
Irap	110.000	125.000	15.000
<i>Totale</i>	<i>110.000</i>	<i>125.000</i>	<i>15.000</i>

Milano, 17 novembre 2016

Il Tesoriere dell'Ordine
(Avv. Laura Cossar)



ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO
BILANCIO DI PREVISIONE 2017

CONTO ECONOMICO	PREVISIONALE 2016		PREVISIONALE 2017		VARIAZIONI
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		6.480.300		6.405.350	-74.950,00
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.324.800		6.325.350		550,00
Attività Istituzionale	6.038.600		6.045.050		6.450,00
Quote annuali Avvocati	4.972.000		5.050.000		78.000,00
Quote iscrizioni Avvocati	193.500		190.000		-3.500,00
Quote Annuali Praticanti	495.000		490.000		-5.000,00
Quote Iscrizioni Praticanti	150.000		150.000		0,00
Parcelle	150.000		95.000		-55.000,00
Certificati	48.000		45.000		-3.000,00
Tessere	30.000		25.000		-5.000,00
Vetrofanie	100		50		-50,00
Attività commerciale	286.200		280.300		-5.900,00
Servizio Fotocopie	146.200		117.000		-29.200,00
Servizio tessere ricaricabili	76.500		47.100		-29.400,00
Servizio consultazione ricerche e banche dati	18.500		16.200		-2.300,00
Organismo composizione crisi da sovraindebitamento	45.000		100.000		55.000,00
A3) Altri ricavi e proventi	155.500		80.000		-75.500,00
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		6.398.300		6.292.350	-105.950,00
B6) Acquisti	93.800		88.600		-5.200,00
Cancelleria	38.800		31.600		-7.200,00
Tessere	23.000		25.000		2.000,00
Medaglie	32.000		32.000		0,00
B7) Costi per servizi	3.677.790		3.492.015		-185.775,00
Congressi e convegni	140.000		60.000		-80.000,00
Concorsi	10.000		0		-10.000,00
Esami Avvocato	4.000		4.000		0,00
Inaugurazione anno giudiziario	70.000		75.000		5.000,00
Assicurazioni	25.000		32.000		7.000,00

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO
BILANCIO DI PREVISIONE 2017

CONTO ECONOMICO	PREVISIONALE 2016	PREVISIONALE 2017	VARIAZIONI
Manutenzioni e ristrutturazioni	585.325	780.000	194.675,00
Utenze	113.000	95.000	-18.000,00
Necrologie	10.000	10.000	0,00
Biblioteca	108.800	69.500	-39.300,00
Pec avvocati	90.000	75.000	-15.000,00
Rivista del Consiglio	30.000	30.000	0,00
Processo civile telematico	50.000	50.000	0,00
Pulizie	68.000	79.000	11.000,00
Rappresentanza	25.000	15.000	-10.000,00
Viaggi e trasporti	24.000	24.000	0,00
Postali e stampati	87.650	62.000	-25.650,00
Canoni internet e software	60.000	68.000	8.000,00
Consulenze	173.000	168.000	-5.000,00
Collaborazioni	41.000	43.000	2.000,00
Commissioni bancarie	32.000	27.000	-5.000,00
Assistenza avvocati	65.000	60.000	-5.000,00
Consiglio Distrettuale di Disciplina	185.000	185.000	0,00
Cooperazione Tribunale	1.250.000	1.070.000	-180.000,00
Comitato pari opportunità	10.000	8.000	-2.000,00
Prestazioni di terzi	280.000	200.000	-80.000,00
Spese Comune Milano	10.000	10.000	0,00
Organismo Composizione Crisi Sovraindebitamento	38.000	75.500	37.500,00
Ufficio Fotocopie	90.000	116.000	26.000,00
Arrotondamenti e spese varie	3.015	1.015	-2.000,00
B9) Costi del personale	1.755.000	1.808.800	53.800,00
Salari, stipendi	982.000	985.000	3.000,00
Indennità	7.000	10.000	3.000,00
Contributi Previdenziali	347.000	342.000	-5.000,00
Imposta sostitutiva tfr	2.000	1.800	-200,00

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO
BILANCIO DI PREVISIONE 2017

CONTO ECONOMICO	PREVISIONALE 2016		PREVISIONALE 2017		VARIAZIONI
accantonamento TFR	95.000		105.000		10.000,00
Accantonamento Fondo Incentivazione	260.000		290.000		30.000,00
Altri costi del personale	62.000		75.000		13.000,00
B10) Ammortamenti e svalutazioni	96.000		33.500		-62.500,00
Ammortamenti immobilizzazioni Immanteriali	2.000		1.500		-500,00
Ammortamenti immobilizzazioni manteriali	94.000		32.000		-62.000,00
B12) Accantonamenti per rischi	0		82.525		82.525,00
Acc.to fondo contributi inesigibili	0		82.525		82.525,00
B13) Altri accantonamenti	0		100.000		100.000,00
Acc.to "Casa dell'Avvocatura"	0		100.000		100.000,00
B14) Oneri diversi di gestione	775.710		686.910		-88.800,00
Contributi CNF	595.000		620.000		25.000,00
Contributi annuali OUA	106.000		0		-106.000,00
Contribuzioni	25.000		25.000		0,00
Bolli	33.400		27.300		-6.100,00
Tasse	2.810		2.610		-200,00
Libri e giornali	4.000		2.500		-1.500,00
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		82.000		113.000	31.000,00
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		28.000		12.000	-16.000,00
Proventi da realizzo titoli	20.000		10.000		-10.000,00
Interessi attivi bancari	8.000		2.000		-6.000,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		110.000		125.000	15.000,00
IMPOSTE		- 110.000		- 125.000	-15.000,00
a) Imposte correnti	-110.000		-125.000		-15.000,00
IRAP	-110.000		-125.000		-15.000,00
AVANZO (DISAVANZO) DI ESERCIZIO		0		0	0