

# ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

20122 MILANO - VIA FREGUGLIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA

TELEFONO 02.5492921 - FAX 02.54101447 - 02.55181003

[www.ordineavvocatimilano.it](http://www.ordineavvocatimilano.it)

---

## AVVISO DI CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA

I Colleghi sono convocati in Assemblea - nella sala di Consiglio dell'Ordine - per il giorno 13 Dicembre 2018 ore 07.30 in prima convocazione e per il giorno

**13 Dicembre 2018 ore 11,00**

in seconda convocazione, per deliberare sui seguenti argomenti:

**- Approvazione del bilancio di previsione 2019**

Si allega:

- Relazione del Presidente
- Relazione del Tesoriere
- Bilancio di Previsione 2019

Milano, 22 novembre 2018

Il Presidente  
(Avv. Remo Danovi)

Il Vice Presidente  
(Avv. Enrico Moscoloni)

Il Tesoriere  
(Avv. Laura Cossar)

Il Segretario  
(Avv. Cinzia Preti)

## **RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2019**

L'approvazione anticipata del bilancio di previsione (che in passato avveniva ad anno inoltrato, insieme con il rendiconto dell'esercizio precedente) giunge al terzo anno e rappresenta ormai una modalità consolidata di corretta amministrazione, nel rispetto delle nuove regole sulla redazione e sul controllo dei documenti contabili degli ordini territoriali, introdotte dalla riforma della legge professionale e disciplinate dal Regolamento di amministrazione e contabilità adottato nel 2016. Com'è altresì noto, l'Ordine degli avvocati di Milano ha affiancato e potenziato l'opera dei revisori nominati dal presidente del tribunale in attuazione della legge, con la certificazione volontaria del bilancio.

La Relazione del Tesoriere illustra nel dettaglio le poste di bilancio. Perciò la Relazione del Presidente può concentrarsi su alcuni aspetti programmatici, al momento previsti in sostanziale continuità con l'attività del 2018.

Il bilancio di previsione tuttavia è redatto tenendo conto non solo dei precedenti dati previsionali, ma anche delle prime stime e delle proiezioni del consuntivo 2018, che segnala una contrazione dei costi di produzione nell'ordine del 4% rispetto alla previsione 2018 (i ricavi si discostano invece dalla previsione solo di una modesta frazione percentuale). In ogni caso, facendo tesoro delle indicazioni provenienti dall'effettivo andamento dei flussi di cassa, il bilancio è compilato con il criterio della "diligente previsione" degli oneri attesi, alla quale corrisponde la prudente e ragionevole valutazione dei proventi, esclusa perciò ogni ipotesi di sovrastima e nel rispetto del principio generale del pareggio finanziario.

L'azione degli anni precedenti ha portato alla sostanziale eliminazione dei crediti per mancata riscossione delle quote e a un sostanziale allineamento tra previsione e rendiconto delle più significative poste di bilancio, per il 2019 ridimensionate, tanto sul fronte dei ricavi quanto su quello dei costi, nell'ordine del 2%.

Prosegue invece la graduale, prevista riduzione quantitativa degli oneri di "cooperazione con il tribunale", dallo scorso anno organizzata nella forma, qualitativamente più efficiente e trasparente, della somministrazione di personale da parte dell'agenzia che si aggiudicò nel 2017 la gara europea. Ciò, come si ricorderà, comportò un momentaneo incremento dell'importo appostato in bilancio, nell'ordine del 20%, incremento che tuttavia, nella stima del consuntivo 2018, risulta totalmente azzerato e fa prevedere un ridimensionamento rispetto allo stesso consuntivo 2017. In linea con la previsione della graduale riduzione del personale somministrato, l'importo appostato per il 2019 è limitato a 700 mila euro, con una diminuzione nell'ordine del 45% rispetto alla previsione 2018 e nell'ordine del 30% rispetto al consuntivo stimato.

Nella sostanziale stabilità dell'andamento e delle previsioni economiche - tanto più ovvia in considerazione dell'imminente scadenza quadriennale dell'attuale Consiglio dell'Ordine, la cui composizione sarà rinnovata entro la fine del prossimo gennaio, nel rispetto della legge e con un congruo appostamento degli oneri nel bilancio di previsione - sono proseguite nel 2018 e proseguiranno nel 2019 sia lo svolgimento delle funzioni strettamente istituzionali, sia le molteplici azioni positive rivolte alle quattro macro-categorie di interlocutori dell'Ordine degli avvocati. Tale attività troverà ulteriore riscontro nel nuovo bilancio sociale biennale, redatto in collaborazione con l'Università Bocconi e di prossima pubblicazione dopo l'edizione del marzo 2017, relativa al biennio precedente.

Il trend degli iscritti segnala un incremento di circa 500 avvocati, a fronte di oltre 900 nuove iscrizioni e 400 sopravvenute cancellazioni. Degli uffici giudiziari si è detto. Nei confronti della cittadinanza, grazie al volontariato di alcune centinaia di giovani avvocati,

proseguono l'affinamento e la specializzazione degli sportelli presenti sul territorio, con la progressiva estensione ai comuni della Città metropolitana, il cui numero supererà presto la dozzina ed è già superiore ai nove municipi del capoluogo. Inoltre un'attenzione particolare sarà dedicata alle fasce più emarginate della popolazione, non più soltanto su base territoriale ma anche attraverso presidi nei luoghi meritevolmente deputati alle attività di sostegno, contrassegnati soprattutto dal volontariato attivo di giovani e dal tempo offerto dai pensionati e dai cittadini più generosi: un esempio concreto è rappresentato dal villaggio Oasi del Clochard, gestito dai City Angels e destinato a 200 senzatetto assistiti dal Comune di Milano, presso il quale l'Ordine attiverà da gennaio uno sportello di orientamento legale.

Con le istituzioni pubbliche, soprattutto territoriali, prosegue la leale collaborazione, contrassegnata dal rinnovo e dall'adeguamento dei protocolli di cooperazione, orientati alla formazione delle persone e al sostegno delle fasce deboli della cittadinanza.

In tema di formazione proseguirà, soprattutto attraverso la Fondazione e la Scuola forense - pervenuta nel corso del 2018 a un assetto stabile - l'offerta di qualità per l'aggiornamento continuo e obbligatorio degli iscritti. Purtroppo nessun passo avanti a livello legislativo è stato compiuto per l'attuazione delle specializzazioni, mentre il nuovo assetto dell'esame di abilitazione e della formazione in corso di tirocinio ha subito un ulteriore rinvio di due anni e un sostanziale arresto in vista di un ennesimo "ripensamento" normativo, peraltro solo annunciato dall'attuale governo, in assenza di qualsiasi indicazione di merito.

Sarà compito del nuovo Consiglio definire le linee programmatiche e lo sviluppo di alcuni temi che hanno caratterizzato l'attuale consiliatura: dalla presenza nelle scuole nel quadro delle iniziative di educazione alla legalità, all'impegno per sviluppare la cultura della "giurisdizione forense" e della risoluzione anticipata e alternativa dei conflitti, attraverso le numerose modalità offerte dall'ordinamento (negoziante assistita, mediazione, arbitrato delegato, procedure di composizione delle crisi da sovraindebitamento) e le strutture esistenti, incluse quelle operanti presso la Fondazione Forense.

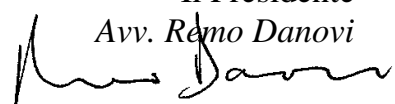
L'Organismo di composizione delle crisi da sovraindebitamento ha raddoppiato nel 2018 la precedente attività, sottoponendo 15 tra Accordi, Piani e Liquidazioni alla sezione fallimentare del tribunale (24 in totale dall'istituzione dell'Organismo nell'aprile 2017) e 16 procedure si sono concluse o sono in corso dopo l'autorizzazione-omologazione del tribunale.

Il progetto "Casa dell'Avvocatura" ha conseguito un significativo passo in avanti con l'assegnazione, ottenuta dal Comune di Milano, di alcuni spazi presso la contigua "palazzina Anmig", già sede delle attività di formazione e di conciliazione gestite dall'Ordine. Una informale e simbolica attività di sensibilizzazione degli avvocati iscritti e con inclinazione alle arti figurative - ottenuta anche attraverso la costituzione della commissione Diritto, letteratura e a arte - ha avviato un flusso di donazioni di quadri e fotografie, che già arredano e abbelliscono gli spazi dell'Ordine e presto renderanno più vivibili anche gli spazi della palazzina Anmig.

*Milano, 4 dicembre 2018*

Il Presidente

Avv. Remo Danovi



## **ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO**

Via Freguglia n.1 – 20122 Milano  
Codice Fiscale : 80098730155 – Partita Iva : 06025170157

### ***Relazione del Tesoriere al bilancio preventivo 2019***

Care Colleghe e cari Colleghi,

in qualità di Tesoriera del Consiglio dell'Ordine sottopongo alla Vostra approvazione, unitamente al bilancio di previsione per l'anno 2019 ed alla presente relazione, la relazione programmatica del Presidente dell'Ordine nella quale vengono individuati gli obiettivi, i programmi, i progetti e le attività che si intendono attuare a beneficio degli iscritti in termini di servizi e di prestazioni.

Tali documenti sono previsti dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato dal Consiglio dell'Ordine nella seduta del 5 maggio 2016.

I dati evidenziati stati approvati dal Consiglio dell'Ordine nella seduta del 22 novembre 2018 e sono frutto di una sintesi che potrà essere oggetto di specifici approfondimenti in sede di Assemblea o da ciascun iscritto direttamente con la scrivente o con il comparto contabile, sempre a disposizione per qualsivoglia chiarimento, oltre che in possesso della documentazione contabile di supporto.

#### ***Contenuto e principi di redazione***

Il bilancio di previsione per l'anno 2019 sottoposto al Vostro esame ed alla Vostra approvazione, è stato redatto utilizzando gli schemi previsti dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile e risulta accompagnato dalla presente relazione illustrativa nella quale sono esposte analiticamente le singole componenti le voci di entrata e di uscita previste per la prossima annualità.

La scelta di adottare lo schema di bilancio previsto dalla normativa civilistica e la modalità di rappresentazione della presente relazione esplicativa risultano aderenti alle indicazioni operative fornite dal già menzionato regolamento di contabilità.

Il bilancio preventivo è stato redatto sulla base della programmazione degli oneri e della

prudenziale e ragionevole valutazione dei proventi, adottando i principi della :

- a) veridicità dei dati e delle informazioni elaborate;
- b) correttezza del rispetto delle norme e del regolamento di contabilità;
- c) coerenza fra le previsioni ed i documenti accompagnatori;
- d) continuità operativa e prudenza nella valutazione delle voci;
- e) attendibilità delle previsioni.

### *Bilancio preventivo 2019*

#### **A) Valore della produzione**

Preventivo 2018	6.690.100
Preventivo 2019	6.533.400
Variazioni	<u><u>-156.700</u></u>

Il valore della produzione dal quale si prevede di generare le entrate necessarie alla copertura dei fabbisogni finanziari dell'annualità 2019 è comparato ai valori esposti nel preventivo 2018 e può essere dettagliato come segue.

#### *A 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni*

<i>Tipologia</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>Variazioni</i>
Attività istituzionale	6.255.800	6.174.390	-81.410
Attività commerciale	274.300	236.000	-38.300
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>6.530.100</i></b>	<b><i>6.410.390</i></b>	<b><i>-119.710</i></b>

La componente dei ricavi attribuita all'attività istituzionale è così costituita

<i>Attività istituzionale</i>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<i>Variazioni</i>
Quote annuali Avvocati	5.281.700	5.331.700	50.000
Quote iscrizione Avvocati	144.000	152.000	8.000
Quote annuali Praticanti	500.000	425.580	-74.420
Quote iscrizioni Praticanti	135.000	126.000	-9.000
Quote iscrizione STP/STA	0	12.000	12.000
Certificati	40.000	22.000	-18.000
Parcelle	130.000	85.000	-45.000
Tessere	25.000	20.000	-5.000
Vetrofanie	100	110	10
<b><i>Totale</i></b>	<b>6.255.800</b>	<b>6.174.390</b>	<b>-81.410</b>

La componente dei ricavi attribuita all'attività commerciale è così costituita

<i>Attività commerciale</i>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<i>Variazioni</i>
Servizio consultazione e ricerche banche dati	7.000	6.000	-1.000
Servizio fotocopie	102.500	80.000	-22.500
Servizio tessere ricaricabili	49.300	30.000	-19.300
Organismo Composizione Crisi Sovraindebitamento	115.500	120.000	4.500
<b><i>Totale</i></b>	<b>274.300</b>	<b>236.000</b>	<b>-38.300</b>

#### A 5) Altri ricavi e proventi

La voce dei ricavi diversi è composta come segue

<i>Altri ricavi e proventi</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>Variazioni</i>
Contributo CDD da altri Ordini Avvocati	50.000	60.000	10.000
Contributi per progetti formativi	30.000	0	-30.000
Mediazioni Corecom	40.000	0	-40.000
Proventi diversi	40.000	63.010	23.010
<i>Totale</i>	<i>160.000</i>	<i>123.010</i>	<i>-36.990</i>

La voce proventi diversi accoglie le quote di iscrizione o le sponsorizzazioni ricevute dall'Ordine in funzione di specifici eventi quali, a titolo esemplificativo, la cena di gala.

#### B) Costi della produzione

Preventivo 2018	6.582.100
Preventivo 2019	<u>6.425.400</u>
Variazioni	<u><u>-156.700</u></u>

I costi che si reputa dovranno essere sostenuti nel corso dell'annualità 2019, comparati con quelli rappresentati nel preventivo 2018, possono essere dettagliati come segue

<i>Tipologia</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>Differenza</i>
Acquisti	87.500	63.000	-24.500
Servizi	3.667.800	3.385.500	-282.300
Godimento beni di terzi	0	4.000	4.000
Personale	1.880.300	2.040.000	159.700
Ammortamenti e svalutazioni	14.000	14.000	0
Accantonamenti rischi	40.000	40.000	0
Altri accantonamenti	50.000	50.000	0
Oneri diversi di gestione	842.500	828.900	-13.600
<i>Totale</i>	<i>6.582.100</i>	<i>6.425.400</i>	<i>-156.700</i>

In particolare gli oneri classificati nelle singole poste sono relativi alle seguenti fattispecie

**B6) Costi di acquisto**

<i>Tipologia costo</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>Variazioni</i>
Cancelleria	19.500	24.000	4.500
Tessere	33.000	4.000	-29.000
Medaglie	35.000	35.000	0
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>87.500</i></b>	<b><i>63.000</i></b>	<b><i>-24.500</i></b>

**B7) Costi per servizi**

<i>Tipologia costo</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>Variazioni</i>
Congressi e convegni	115.000	18.000	-97.000
Esami Avvocato	4.000	4.000	0
Inaugurazione anno giudiziario	80.000	200.000	120.000
Assicurazioni	33.000	36.000	3.000
Manutenzioni e Ristrutturazioni	670.000	785.100	115.100
Utenze	85.000	100.000	15.000
Necrologie	9.000	9.000	0
Biblioteca	68.600	82.000	13.400
PEC Avvocati	120.000	100.000	-20.000
Rivista del Consiglio	20.000	30.000	10.000
Processo Civile Telematico	90.734	95.000	4.266
Pulizie	79.000	80.000	1.000
Rappresentanza	12.000	15.000	3.000
Viaggi e trasporti	30.000	35.000	5.000
Postali e stampati	69.700	80.000	10.300



Canoni internet e software	55.000	65.000	10.000
Consulenze	177.700	155.000	-22.700
Collaborazioni	43.000	42.000	-1.000
Commissioni bancarie	18.000	25.000	7.000
Assistenza Avvocati	58.000	55.000	-3.000
Consiglio Distrettuale di Disciplina	180.000	200.000	20.000
Cooperazione Tribunale	1.262.556	700.000	-562.556
Comitato Pari Opportunità	10.000	10.000	0
Prestazioni di terzi	160.000	160.000	0
Spese Comune di Milano	10.000	10.000	0
Organismo Composizione Crisi Sovraindebitamento	99.600	100.000	400
Ufficio fotocopie	95.000	110.000	15.000
Arrotondamenti e spese varie	910	900	-10
Bandi gare e appalti	12.000	20.000	8.000
Concorsi	0	20.000	20.000
Elezioni istituzionali	0	43.500	43.500
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>3.667.800</i></b>	<b><i>3.385.500</i></b>	<b><i>-282.300</i></b>

Con riferimento alle principali poste di tali costi si ritiene di precisare quanto segue.

*A) Manutenzioni e Ristrutturazioni*

Sono rappresentative degli oneri che si ritiene che dovranno essere sostenuti per le manutenzioni e le ristrutturazioni dei locali, degli impianti, delle macchine d'ufficio e dei software utilizzati dall'Ordine, ivi compresa la spesa che dovrà essere affrontata per dotare l'Ordine di un sistema di cyber security.

#### *B) Cooperazione Tribunale*

Tale componente di costo attiene alla retribuzione del personale di terzi adibito a supportare, per un migliore funzionamento degli uffici giudiziari, le oggettive carenze degli uffici della Corte d'Appello, del Tribunale e del Giudice di Pace. Come già evidenziato nella relazione al preventivo dell'annualità 2018, in data 13/11/2017 si è concluso il bando di gara europeo con la definitiva individuazione del soggetto a cui affidare lo svolgimento di tali prestazioni. In aderenza a quanto contemplato in tale bando di somministrazione, e peraltro già specificato nella predetta relazione, con decorrenza 2019 l'entità complessiva della spesa che dovrà essere sostenuta a tale titolo subirà una sensibile riduzione passando dall'importo di euro 1.262.556 stimato a carico del 2018 ad euro 700.000 previsto per il 2019.

#### *C) Prestazioni di terzi*

Tale componente di costo attiene alla retribuzione del personale di terzi adibito a supportare, per un migliore funzionamento dei servizi offerti agli avvocati, le carenze di organico dell'Ordine.

#### *D) Consiglio Distrettuale di Disciplina*

L'istituzione del Consiglio Distrettuale di Disciplina, posta normativamente a carico del nostro Ordine, ha generato significativi investimenti connessi alle varie tipologie di spesa che sono state sostenute nel 2016 per il relativo insediamento. Trattasi in particolare degli oneri sostenuti per la ristrutturazione e l'allestimento dei locali nonché il personale utilizzato per lo svolgimento dei procedimenti, l'arredamento, l'acquisto e l'utilizzo macchine d'ufficio ed i software.

Il costo complessivo stimato per il 2019 attiene alle spese di gestione ordinarie che saranno suddivise tra i diversi Ordini del Distretto sulla base del numero dei relativi iscritti, determinando quindi un onere per il nostro Ordine stimato di euro 200.000 a fronte di un riaddebito previsto in euro 60.000 iscritto in bilancio nella posta degli "altri ricavi e proventi".

#### *E) Organismo di Composizione della Crisi da Sovraindebitamento*

L'istituzione di tale Organismo (OCC), posta normativamente a carico del nostro Ordine, risale al

mezzo di giugno 2016, ha generato un rilevante interesse nella collettività consentendo parimenti opportunità professionali per i nostri iscritti. La previsione di sviluppo di tale attività nel corso del 2019 ha determinato ipotesi di costi per euro 100.000 a fronte di ricavi stimati in euro 120.000.

**B9) Costi per il personale**

<i>Tipologia costo</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>Variazioni</i>
Salari e stipendi	1.030.000	1.071.100	41.100
Indennità	8.000	8.000	0
Contributi previdenziali	331.800	432.150	100.350
Imposta sostitutiva Tfr	1.500	1.750	250
Accantonamento Tfr	105.000	110.000	5.000
Accantonamento Fondo Incentivazione	330.000	340.000	10.000
Altri costi personale	74.000	77.000	3.000
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>1.880.300</i></b>	<b><i>2.040.000</i></b>	<b><i>159.700</i></b>

**B10) Ammortamenti e svalutazioni**

<i>Tipologia costo</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>Variazioni</i>
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.000	1.000	0
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	13.000	13.000	0
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>14.000</i></b>	<b><i>14.000</i></b>	<b><i>0</i></b>

**B12) Accantonamenti per rischi**

<i>Tipologia costo</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>Variazioni</i>
Accantonamenti fondo contribuiti inesigibili	40.000	40.000	0
<i>Totale</i>	<i>40.000</i>	<i>40.000</i>	<i>0</i>

In tale posta trova allocazione il prudenziale accantonamento effettuato al fondo contribuiti inesigibili stimato in relazione alle possibili difficoltà di riscossione dei contributi di iscrizione dovuti dagli iscritti all'Ordine.

**B13) Altri accantonamenti**

<i>Tipologia costo</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>Variazioni</i>
Accantonamento "Casa dell'Avvocatura"	50.000	50.000	0
<i>Totale</i>	<i>50.000</i>	<i>50.000</i>	<i>0</i>

In tale posta trova invece allocazione uno specifico accantonamento dedicato alla creazione della casa dell'Avvocatura il cui contenuto e le cui finalità sono oggetto della relazione del Presidente al presente bilancio di previsione.

**B14) Oneri diversi di gestione**

<i>Tipologia costo</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>Variazioni</i>
Contributo CNF	642.000	645.000	3.000
Contributo OCF	65.000	68.000	3.000
Contribuzioni	15.000	32.000	17.000
Bolli	25.300	28.000	2.700
Quote associative	9.700	10.000	300
Tasse	3.500	3.500	0
Libri e giornali	2.000	3.000	1.000
Progetti formativi	40.000	25.000	-15.000

Corecom mediatori	40.000	0	-40.000
Sopravvenienze passive diverse	0	14.400	14.400
<i>Totale</i>	<i>842.500</i>	<i>828.900</i>	<i>-13.600</i>

**C) Proventi e oneri finanziari**

<i>Tipologia</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>Variazioni</i>
Proventi da realizzo titoli	20.500	20.500	0
Interessi attivi bancari	1.500	1.500	0
<i>Totale</i>	<i>22.000</i>	<i>22.000</i>	<i>0</i>

**Imposte dell'esercizio**

<i>Imposte</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>Variazioni</i>
Irap	130.000	130.000	0
<i>Totale</i>	<i>130.000</i>	<i>130.000</i>	<i>0</i>

Milano, 30 novembre 2018

*Il Tesoriere dell'Ordine  
(Avv. Laura Cossar)*



**ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO  
PREVISIONALE 2019**

CONTO ECONOMICO	PREVISIONALE 2018		PREVISIONALE 2019		VARIAZIONI
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>6.690.100</b>		<b>6.533.400</b>	<b>156.700</b>
<b>Attività Istituzionale</b>		<b>6.255.800</b>		<b>6.174.390</b>	<b>-81.410</b>
Quote annuali Avvocati		5.281.700		5.331.700	50.000
Quote iscrizioni Avvocati		144.000		152.000	8.000
Quote Annuali Praticanti		500.000		425.580	-74.420
Quote Iscrizioni Praticanti		135.000		126.000	-9.000
Quote Annuali STP / STA		0		12.000	12.000
Certificati		40.000		22.000	-18.000
Parcelle		130.000		85.000	-45.000
Tessere		25.000		20.000	-5.000
Vetrofanie		100		110	10
<b>Attività Commerciale</b>		<b>274.300</b>		<b>236.000</b>	<b>-38.300</b>
<b>1.B) ricavi delle vendite e prestazioni commerciali</b>		<b>158.800</b>		<b>116.000</b>	
Servizio consultazione ricerche e banche dati	7.000		6.000		-1.000
Servizio Fotocopie	102.500		80.000		-22.500
Servizio Tessere Ricaricabili	49.300		30.000		-19.300
Organismo composizione crisi da sovraindebitamento		115.500		120.000	4.500
<b>A5) Altri ricavi e proventi</b>		<b>160.000</b>		<b>123.010</b>	<b>-36.990</b>
altri proventi	40.000		35.000		-5.000
arrotondamenti attivi	0		10		10
sopravvenienze attive ordinarie	0		28.000		28.000
CDD_contributi altri ordini rimborso spese c/esercizio	50.000		60.000		10.000
contribuzioni	0		0		0
Contributi per progetti formativi	30.000		0		-30.000
Corecom_mediatori	40.000		0		-40.000
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>6.582.100</b>		<b>6.425.400</b>	<b>-156.700</b>
<b>B6) Acquisti</b>		<b>87.500</b>		<b>63.000</b>	<b>-24.500</b>
Cancelleria		19.500		24.000	4.500
Medaglie		35.000		35.000	0
Tessere		33.000		4.000	-29.000
<b>B7) Costi per servizi</b>		<b>3.667.800</b>		<b>3.385.500</b>	<b>-282.300</b>
Arrotondamenti e spese varie		910		900	-10
Assicurazioni		33.000		36.000	3.000
Assistenza avvocati		58.000		55.000	-3.000
Bandi gare e appalti		12.000		20.000	8.000
Biblioteca		68.600		82.000	13.400
Canoni internet e software		55.000		65.000	10.000
Collaborazioni		43.000		42.000	-1.000
Comitato pari opportunità		10.000		10.000	0
Commissioni bancarie		18.000		25.000	7.000
Concorsi		0		20.000	20.000
Congressi e convegni		115.000		18.000	-97.000
Consiglio Distrettuale di disciplina		180.000		200.000	20.000
Consulenze		177.700		155.000	-22.700
Cooperazione tribunale		1.262.556		700.000	-562.556
Corecom_mediatori		0		0	0
Elezioni istituzionali		0		43.500	43.500
Esami avvocato		4.000		4.000	0
Inaugurazione anno giudiziario		80.000		200.000	120.000
Manutenzioni e ristrutturazioni		670.000		785.100	115.100
Necrologie		9.000		9.000	0
Organismo composizione crisi da sovraindebitamento		99.600		100.000	400
Pec avvocati		120.000		100.000	-20.000
Postali e stampati		69.700		80.000	10.300
Prestazioni di terzi		160.000		160.000	0
Processo Civile Telematico		90.734		95.000	4.266
Pulizie		79.000		80.000	1.000
Rappresentanza		12.000		15.000	3.000
Rivista del Consiglio		20.000		30.000	10.000

**ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO  
PREVISIONALE 2019**

CONTO ECONOMICO	PREVISIONALE 2018		PREVISIONALE 2019		VARIAZIONI
Spese comune di milano		10.000		10.000	0
Patrocinio a Spese dello Stato		0		0	0
Uffici fotocopie		95.000		110.000	15.000
Utenze		85.000		100.000	15.000
Viaggi e trasporti		30.000		35.000	5.000
<b>B8) Spese per godimento di beni di terzi</b>		<b>0</b>		<b>4.000</b>	<b>4.000</b>
<b>B9) Costi del personale</b>		<b>1.880.300</b>		<b>2.040.000</b>	<b>159.700</b>
Salari e stipendi		1.030.000		1.071.100	41.100
Indennità di ente		8.000		8.000	0
Contributi Previdenziali		331.800		432.150	100.350
Imposta sostitutiva tfr		1.500		1.750	250
Accantonamento TFR		105.000		110.000	5.000
Accantonamento Fondo Salario Accessorio		330.000		340.000	10.000
Altri costi del personale		74.000		77.000	3.000
<b>B10) Ammortamenti e svalutazioni</b>		<b>14.000</b>		<b>14.000</b>	<b>0</b>
<b>B12) Accantonamenti per rischi</b>		<b>40.000</b>		<b>40.000</b>	<b>0</b>
<b>B13) Altri accantonamenti</b>		<b>50.000</b>		<b>50.000</b>	<b>0</b>
<b>B14) Oneri diversi di gestione</b>		<b>842.500</b>		<b>828.900</b>	<b>-13.600</b>
Bolli		25.300		28.000	2.700
Contributi annuali CNF		642.000		645.000	3.000
Contributi annuali OCF		65.000		68.000	3.000
Contribuzioni		15.000		32.000	17.000
Corecom_mediatori		40.000		0	-40.000
Libri e giornali		2.000		3.000	1.000
Progetti formativi		40.000		25.000	-15.000
Quote associative		9.700		10.000	300
Tasse		3.500		3.500	0
Sopravvenienze passive diverse		0		14.400	14.400
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>108.000</b>		<b>108.000</b>	<b>0</b>

**ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO  
PREVISIONALE 2019**

CONTO ECONOMICO	PREVISIONALE 2018		PREVISIONALE 2019		VARIAZIONI
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		<b>22.000</b>		<b>22.000</b>	<b>0</b>
16) Altri proventi finanziari		22.000		22.000	0
Proventi da realizzo titoli		20.500	20.500		-20.500
d) Proventi diversi dai precedenti		1.500	1.500		-1.500
rivalutazione polizza trattamento fine rapporto		0	0		0
17) Interessi e altri oneri finanziari		0	0		0
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
18) Rivalutazioni					
19) Svalutazioni					
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>130.000</b>		<b>130.000</b>	<b>0</b>
<b>IMPOSTE</b>		<b>-130.000</b>		<b>-130.000</b>	<b>0</b>
2) Imposte sul reddito dell'esercizio					0
a) Imposte correnti		-130.000		-130.000	0
IRAP	-130.000		-130.000		0
Imposte su Proventi Finanziari					0
		<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

*Luigi Valente*