

# ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

20122 MILANO - VIA FREGUGLIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA

TELEFONO 02.5492921 - FAX 02.54101447 - 02.55181003

[www.ordineavvocatimilano.it](http://www.ordineavvocatimilano.it)

---

## AVVISO DI CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA

I Colleghi sono convocati in Assemblea - nella sala Conferenze dell'Ordine - per il giorno 21 Dicembre 2017 ore 07.30 in prima convocazione e per il giorno

**21 Dicembre 2017 ore 16,00**

in seconda convocazione, per deliberare sui seguenti argomenti:

**- Approvazione del bilancio di previsione 2018**

Si allega:

- Relazione del Presidente
- Relazione del Tesoriere
- Bilancio di Previsione 2018

Milano, 04 Dicembre 2017

Il Presidente  
(Avv. Remo Danovi)

Il Vice Presidente  
(Avv. Enrico Moscoloni)

Il Tesoriere  
(Avv. Laura Cossar)

Il Segretario  
(Avv. Cinzia Preti)

## **RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2018**

Per il secondo anno il bilancio di previsione viene approvato prima dell'inizio dell'esercizio, e non contestualmente all'approvazione del rendiconto dell'anno precedente, nel rispetto delle nuove regole sulla redazione e sul controllo dei documenti contabili degli ordini territoriali, introdotte dalla riforma della legge professionale e a regime dallo scorso anno, e disciplinate dal Regolamento di amministrazione e contabilità adottato nel 2016. All'opera dei revisori previsti per legge e nominati dal presidente del tribunale, l'Ordine degli avvocati di Milano, com'è noto, ha aggiunto la certificazione volontaria del bilancio.

La Relazione del Tesoriere illustra nel dettaglio le poste di bilancio. Questo consente alla Relazione del Presidente di potersi soffermare soprattutto sulle linee di programmazione e sviluppo delle prossime attività dell'Ordine, tenuto conto delle attività svolte nel corso del 2017 e in sostanziale continuità di intenti. Prima, tuttavia, è doveroso segnalare il rispetto del principio del pareggio finanziario nel bilancio di previsione sottoposto agli iscritti, rispetto conseguito attraverso la diligente previsione degli oneri attesi, con i relativi appostamenti in misura congrua, accompagnati dalla prudente e ragionevole valutazione dei proventi, esclusa perciò ogni ipotesi di sovrastima.

È proseguito nel 2017 lo svolgimento delle funzioni strettamente istituzionali, affiancato dalle molteplici azioni positive rivolte alle quattro macro-categorie di *stakeholders* del Consiglio dell'Ordine: a) gli iscritti (il cui trend si conferma in aumento di oltre 800 nuovi avvocati, a fronte di 414 sopravvenute cancellazioni); b) gli uffici giudiziari, nei confronti dei quali il tradizionale supporto prosegue con modalità più razionali ma in forme più evolute del passato, nel pieno rispetto, formale e sostanziale, di tutte le normative sul lavoro; c) la cittadinanza, attraverso l'affinamento e la specializzazione degli sportelli presenti sul territorio, e la progressiva estensione nei comuni dell'area metropolitana; d) le istituzioni pubbliche, soprattutto territoriali, nei confronti delle quali è proseguita la leale collaborazione, contrassegnata dal rinnovo e dall'adeguamento dei protocolli di cooperazione, orientati alla formazione delle persone e al sostegno delle necessità delle fasce deboli della cittadinanza.

Di tutto questo, peraltro, si darà conto puntualmente nel rendiconto 2017 che sarà a suo tempo sottoposto all'Assemblea, come abbiamo fatto nelle numerose occasioni pubbliche e documentali, da ultimo con il Bilancio sociale 2015-2016 (che avrà cadenza biennale), redatto in collaborazione con l'Università Bocconi nella prima parte del 2017, e aggiornato in autunno alla luce di una serie di incontri con gruppi di avvocati, scelti in modo casuale in base a criteri anagrafici o tipologie di interesse e attività.

L'attività prosegue pertanto con il consolidamento e l'ampliamento delle attività in corso nel 2017, in continuità con il ruolo "sociale" assunto dall'Ordine di Milano e, come si ricorderà, oggetto di pubblico riconoscimento alla fine del 2016 con il conferimento dell'Attestato di civica benemerenzza del Comune di Milano, rinnovato in forma diversa anche nel 2017, con la Rosa Camuna conferita al presidente dell'Ordine dai presidenti della Regione e del Consiglio regionale della Lombardia.

## **1. Formazione**

In tema di formazione prosegue (e sarà aumentata nel 2018) l'offerta di qualità per l'aggiornamento continuo e obbligatorio degli iscritti, anche in vista della specializzazioni che ci auguriamo possano sbloccarsi sul piano normativo entro i primi mesi del 2018; e soprattutto in vista del nuovo percorso di formazione obbligatoria per i candidati all'esame di abilitazione forense, che dovrebbe finalmente entrare a regime nella sessione dell'autunno 2018 con le nuove modalità previste dalla legge professionale, e finora inopportunamente rinviate di anno in anno. A questo scopo è stata consolidata nel luglio scorso la Scuola Forense, braccio operativo dell'Ordine su questo fronte. Potrebbe inoltre avere un rinnovato impulso la rete di collaborazioni con le Università milanesi in tema di specializzazioni e di tirocinio anticipato (già operante, per quest'ultimo istituto, con l'Università Cattolica prima e con l'Università Statale poi).

## **2. "Giurisdizione forense"**

Anche su questo punto, prosegue l'opera di sensibilizzazione degli iscritti, per assecondare tutte le potenzialità offerte dalle norme (negoziante assistita,

mediazione, arbitrato delegato, procedure di composizione delle crisi da sovraindebitamento) attraverso le strutture esistenti, incluse quelle operanti presso la Fondazione Forense (Organismo di Mediazione, Camera Arbitrale, Organismo di Composizione, collaborazione con il Corecom). L'obiettivo è perseguito anche attraverso iniziative dirette a favorire la maturazione, soprattutto tra i giovani colleghi, di una cultura della risoluzione anticipata e alternativa dei conflitti, essenza di ciò che abbiamo qualificato come "giurisdizione forense".

L'Organismo di composizione della crisi da sovraindebitamento ha sottoposto finora una decina tra Accordi, Piani e Liquidazioni alla sezione fallimentare del tribunale, e in tre casi le diverse procedure sono in corso dopo l'autorizzazione-omologazione del tribunale.

### **3. Educazione alla legalità**

Proseguiranno nel 2018 le numerose iniziative per diffondere la conoscenza delle leggi tra i cittadini, l'educazione alla legalità e la comprensione delle regole di convivenza. Ciò avverrà ancora con la presenza e il volontariato degli avvocati milanesi nelle scuole, negli sportelli attivi sul territorio del Comune di Milano e di altri Comuni del distretto e nelle carceri; nelle azioni preventive e a tutela delle vittime di violenza di genere, di reati informatici, dell'usura e dell'estorsione. È stata rinnovata la modalità di funzionamento dello sportello attivo presso la Casa dei diritti, e già nel prossimo gennaio sarà istituito un nuovo sportello nella Città metropolitana, a Cuggiono.

### **4. Casa dell'Avvocatura**

Un ulteriore accantonamento nel bilancio di previsione 2018 conferma la volontà dell'Ordine di avviare un piano di "welfare forense", da realizzare insieme alla Fondazione Forense e a tutti i colleghi, per costruire un sistema di spazi e servizi quotidiani, a misura delle necessità degli avvocati nelle diverse fasi della vita personale, familiare e professionale di ciascuno. Il progetto, che abbiamo denominato "Casa dell'Avvocatura", deve essere ancora dettagliato e lo sarà anche attraverso la consultazione degli iscritti e delle commissioni che affiancano l'attività dell'Ordine, ma preliminare è l'individuazione della "casa", con buone prospettive di poter disporre di maggiori spazi nei luoghi già occupati presso i quali opera la

Fondazione nonché l'Organismo di conciliazione, e già si svolge una buona parte delle attività di formazione.

## **5. Supporto agli uffici giudiziari e personale dell'Ordine**

Negli ultimi due anni abbiamo avviato la graduale contrazione del numero di persone che nel tempo sono state messe a disposizione delle Autorità giudiziarie per contribuire alla modernizzazione e al miglioramento della giustizia milanese. Ciò abbiamo fatto con la regolarizzazione delle attività in corso, attraverso una Convenzione sottoposta al Ministero, e con un bando di concorso europeo per l'attività 2018 e 2019, progressivamente essendo destinate a diminuire le risorse messe a disposizione degli uffici. Come è noto, infatti, per adeguare le modalità di fornitura di questo servizio ai criteri di rigore e trasparenza che ispirano il bilancio e, in genere, le attività dell'Ordine, si è optato per la "somministrazione di personale" attraverso una agenzia di lavoro interinale individuata attraverso una gara europea alla quale hanno partecipato 11 imprese concorrenti, che è stata aggiudicata nelle scorse settimane con decorrenza dal 1° gennaio 2018, per due anni prolungabili a un terzo. Questa tipologia di lavoro comporta ovviamente un maggior costo, sia per la diversa modalità di compenso della prestazione sia per la remunerazione del servizio, ma lo stesso bando prevede la contrazione delle persone "somministrate", e quindi dal 2019 alla contrazione quantitativa tornerà ad accompagnarsi anche quella economica. E, in ogni caso, la regolarizzazione formale è da considerare un atto dovuto.

Come annunciato nella precedente relazione, in corso d'anno è stato effettivamente completato l'inserimento delle otto unità di personale selezionato con i concorsi pubblici e, salvo alcune necessità ulteriori, gli uffici dell'Ordine operano al momento a regime.

Milano, 4 dicembre 2017

Il Presidente

*Avv. Remo Danovi*



## **ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO**

Via Freguglia n.1 – 20122 Milano  
Codice Fiscale : 80098730155 – Partita Iva : 06025170157

### **Relazione del Tesoriere al bilancio preventivo 2018**

Care Colleghe e cari Colleghi,

in qualità di Tesoriera del Consiglio dell'Ordine sottopongo alla Vostra approvazione, unitamente al bilancio di previsione per l'anno 2018 ed alla presente relazione, la relazione programmatica del Presidente dell'Ordine nella quale vengono individuati gli obiettivi, i programmi, i progetti e le attività che si intendono attuare a beneficio degli iscritti in termini di servizi e di prestazioni.

Tali documenti sono previsti dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato dal Consiglio dell'Ordine nella seduta del 5 maggio 2016.

I dati evidenziati stati approvati dal Consiglio dell'Ordine nella seduta del 4 dicembre 2017 e sono frutto di una sintesi che potrà essere oggetto di specifici approfondimenti in sede di Assemblea o da ciascun iscritto direttamente con la scrivente o con il comparto contabile, sempre a disposizione per qualsivoglia chiarimento, oltre che in possesso della documentazione contabile di supporto.

#### ***Contenuto e principi di redazione***

Il bilancio di previsione per l'anno 2018 sottoposto al Vostro esame ed alla Vostra approvazione, è stato redatto utilizzando gli schemi previsti dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile e risulta accompagnato dalla presente relazione illustrativa nella quale sono esposte analiticamente le singole componenti le voci di entrata e di uscita previste per la prossima annualità.

La scelta di adottare lo schema di bilancio previsto dalla normativa civilistica e la modalità di rappresentazione della presente relazione esplicativa risultano aderenti alle indicazioni operative fornite dal già menzionato regolamento di contabilità.

Il bilancio preventivo è stato redatto sulla base della programmazione degli oneri e della prudente e ragionevole valutazione dei proventi, adottando i principi della :

- a) veridicità dei dati e delle informazioni elaborate;
- b) correttezza del rispetto delle norme e del regolamento di contabilità;
- c) coerenza fra le previsioni ed i documenti accompagnatori;
- d) continuità operativa e prudenza nella valutazione delle voci;
- e) attendibilità delle previsioni.

### *Bilancio preventivo 2018*

#### **A) Valore della produzione**

Preventivo 2017	6.405.350
Preventivo 2018	6.690.100
Variazioni	284.750

Il valore della produzione dal quale si prevede di generare le entrate necessarie alla copertura dei fabbisogni finanziari dell'annualità 2018 è comparato ai valori esposti nel preventivo 2017 e può essere dettagliato come segue.

#### *A 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni*

<i>Tipologia</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>Variazioni</i>
Attività istituzionale	6.045.050	6.255.800	210.750
Attività commerciale	280.300	314.300	34.000
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>6.325.350</i></b>	<b><i>6.570.100</i></b>	<b><i>244.750</i></b>

La componente dei ricavi attribuita all'attività istituzionale è così costituita

<i>Attività istituzionale</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>Variazioni</i>
Quote annuali Avvocati	5.050.000	5.281.700	231.700
Quote iscrizione Avvocati	190.000	144.000	- 46.000
Quote annuali Praticanti	490.000	500.000	10.000
Quote iscrizioni Praticanti	150.000	135.000	- 15.000
Certificati	45.000	40.000	- 5.000
Parcelle	95.000	130.000	35.000
Tessere	25.000	25.000	0
Vetrofanie	50	100	50
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>6.045.050</i></b>	<b><i>6.255.800</i></b>	<b><i>210.750</i></b>

La componente dei ricavi attribuita all'attività commerciale è così costituita

<i>Attività commerciale</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>Variazioni</i>
Corecom mediatori	0	40.000	40.000
Servizio consultazione e ricerche banche dati	16.200	7.000	- 9.200
Servizio fotocopie	117.000	102.500	- 14.500
Servizio tessere ricaricabili	47.100	49.300	2.200
Organismo Composizione Crisi Sovraindebitamento	100.000	115.500	15.500
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>280.300</i></b>	<b><i>314.300</i></b>	<b><i>34.000</i></b>



#### A 5) Altri ricavi e proventi

La voce dei ricavi diversi è composta come segue

<i>Altri ricavi e proventi</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>Variazioni</i>
Contributo CDD da altri Ordini Avvocati	50.000	50.000	0
Contributi per progetti formativi	0	30.000	30.000
Proventi diversi	30.000	40.000	10.000
<i>Totale</i>	<i>80.000</i>	<i>120.000</i>	<i>40.000</i>

La voce proventi diversi accoglie le quote di iscrizione o le sponsorizzazioni ricevute dall'Ordine in funzione di specifici eventi quali, a titolo esemplificativo, la cena di gala.

#### B) Costi della produzione

Preventivo 2017	6.292.350
Preventivo 2018	<u>6.582.100</u>
Variazioni	<u><u>289.750</u></u>

I costi che si reputa dovranno essere sostenuti nel corso dell'annualità 2018, comparati con quelli rappresentati nel preventivo 2017, possono essere dettagliati come segue

<i>Tipologia</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>Differenza</i>
Acquisti	88.600	87.500	- 1.100
Servizi	3.492.015	3.667.800	175.785
Personale	1.808.800	1.880.300	71.500
Ammortamenti e svalutazioni	33.500	14.000	- 19.500
Accantonamenti rischi	82.525	40.000	- 42.525
Altri accantonamenti	100.00	50.000	- 50.000
Oneri diversi di gestione	686.910	842.500	155.590
<i>Totale</i>	<i>6.292.350</i>	<i>6.582.100</i>	<i>289.750</i>

In particolare gli oneri classificati nelle singole poste sono relativi alle seguenti fattispecie

**B6) Costi di acquisto**

<i>Tipologia costo</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>Variazioni</i>
Cancelleria	31.600	19.500	- 12.100
Tessere	25.000	33.000	8.000
Medaglie	32.000	35.000	3.000
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>88.600</i></b>	<b><i>87.500</i></b>	<b><i>- 1.100</i></b>

**B7) Costi per servizi**

<i>Tipologia costo</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>Variazioni</i>
Congressi e convegni	60.000	115.000	55.000
Esami Avvocato	4.000	4.000	0
Inaugurazione anno giudiziario	75.000	80.000	5.000
Assicurazioni	32.000	33.000	1.000
Manutenzioni e Ristrutturazioni	780.000	670.000	- 110.000
Utenze	95.000	85.000	- 10.000
Necrologie	10.000	9.000	- 1.000
Biblioteca	69.500	68.600	- 900
PEC Avvocati	75.000	120.000	45.000
Rivista del Consiglio	30.000	20.000	- 10.000
Processo Civile Telematico	50.000	90.734	40.734
Pulizie	79.000	79.000	0
Rappresentanza	15.000	12.000	- 3.000
Viaggi e trasporti	24.000	30.000	6.000
Postali e stampati	62.000	69.700	7.700

Canoni internet e software	68.000	55.000	- 13.000
Consulenze	168.000	177.700	9.700
Collaborazioni	43.000	43.000	0
Commissioni bancarie	27.000	18.000	- 9.000
Assistenza Avvocati	60.000	58.000	- 2.000
Consiglio Distrettuale di Disciplina	185.000	180.000	- 5.000
Cooperazione Tribunale	1.070.000	1.262.556	192.556
Comitato Pari Opportunità	8.000	10.000	2.000
Prestazioni di terzi	200.000	160.000	- 40.0000
Spese Comune di Milano	10.000	10.000	0
Organismo Composizione Crisi Sovraindebitamento	75.500	99.600	- 24.100
Ufficio fotocopie	120.000	95.000	- 25.000
Arrotondamenti e spese varie	1.015	910	- 105
Bandi gare e appalti	0	12.000	12.000
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>3.492.015</i></b>	<b><i>3.667.800</i></b>	<b><i>175.785</i></b>

Con riferimento alle principali poste di tali costi si ritiene di precisare quanto segue.

*A) Manutenzioni e Ristrutturazioni*

Sono rappresentative degli oneri che si ritiene che dovranno essere sostenuti per le manutenzioni e le ristrutturazioni dei locali, degli impianti, delle macchine d'ufficio e dei software utilizzati dall'Ordine, ivi compresa la spesa che dovrà essere affrontata per dotare l'Ordine di un sistema di cyber security.

*B) Cooperazione Tribunale*

Tale componente di costo attiene alla retribuzione del personale di terzi adibito a supportare, per

un migliore funzionamento degli uffici giudiziari, le oggettive carenze degli uffici della Corte d'Appello, del Tribunale e del Giudice di Pace. Il notevole rilievo di tale capitolo di spesa, che dopo aver manifestato un notevolmente incremento fino al 2014 ha subito nell'ultimo triennio una rilevante contrazione, ha imposto necessariamente al Consiglio dell'Ordine di procedere con l'esperimento di un bando di gara europeo per individuare il soggetto a cui affidare lo svolgimento di tali prestazioni. Il bando di somministrazione si è concluso con l'aggiudicazione intercorsa il 13/11/2017 e l'importo indicato nel preventivo 2018 rappresenta l'entità della spesa che dovrà essere sostenuta a tale titolo, tenendo tuttavia in considerazione la circostanza che a partire dall'annualità successiva tale capitolo di spesa subirà una sensibile riduzione già contemplata nel bando stesso.

#### *C) Prestazioni di terzi*

Tale componente di costo attiene alla retribuzione del personale di terzi adibito a supportare, per un migliore funzionamento dei servizi offerti agli avvocati, le carenze di organico dell'Ordine.

#### *D) Consiglio Distrettuale di Disciplina*

L'istituzione del Consiglio Distrettuale di Disciplina, posta normativamente a carico del nostro Ordine, ha generato significativi investimenti connessi alle varie tipologie di spesa che sono state sostenute nel 2016 per il relativo insediamento. Trattasi in particolare degli oneri sostenuti per la ristrutturazione e l'allestimento dei locali nonché il personale utilizzato per lo svolgimento dei procedimenti, l'arredamento, l'acquisto e l'utilizzo macchine d'ufficio ed i software.

Il costo complessivo stimato per il 2018 attiene alle spese di gestione ordinarie che saranno suddivise tra i diversi Ordini del Distretto sulla base del numero dei relativi iscritti, determinando quindi un onere per il nostro Ordine stimato di euro 180.000 a fronte di un riaddebito previsto in euro 50.000 iscritto in bilancio nella posta degli "altri ricavi e proventi".

#### *E) Organismo di Composizione della Crisi da Sovraindebitamento*

L'istituzione di tale Organismo (OCC), che è posta normativamente a carico del nostro Ordine,

risale al mese di giugno 2016, ha generato un rilevante interesse nella collettività consentendo parimenti opportunità professionali per i nostri iscritti. La previsione di sviluppo di tale attività nel corso del 2018 ha determinato ipotesi di costi per euro 99.600 a fronte di ricavi stimati in euro 115.500.

**B9) Costi per il personale**

<i>Tipologia costo</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>Variazioni</i>
Salari e stipendi	985.000	1.030.000	45.000
Indennità	10.000	8.000	- 2.000
Contributi previdenziali	342.000	331.800	- 10.200
Imposta sostitutiva Tfr	1.800	1.500	- 300
Accantonamento Tfr	105.000	105.000	0
Accantonamento Fondo Incentivazione	290.000	330.000	40.000
Altri costi personale	75.000	74.000	- 1.000
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>1.808.800</i></b>	<b><i>1.880.300</i></b>	<b><i>71.500</i></b>

**B10) Ammortamenti e svalutazioni**

<i>Tipologia costo</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>Variazioni</i>
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.500	1.000	- 500
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	32.000	13.000	- 19.000
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>33.500</i></b>	<b><i>14.000</i></b>	<b><i>- 19.500</i></b>

**B12) Accantonamenti per rischi**

<i>Tipologia costo</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>Variazioni</i>
Accantonamenti fondo contributi inesigibili	82.525	40.000	- 42.525
<i>Totale</i>	<i>82.525</i>	<i>40.000</i>	<i>- 42.525</i>

In tale posta trova allocazione il prudentiale accantonamento effettuato al fondo contributi inesigibili stimato in relazione alle possibili difficoltà di riscossione dei contributi di iscrizione dovuti dagli iscritti all'Ordine.

**B13) Altri accantonamenti**

<i>Tipologia costo</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>Variazioni</i>
Accantonamento "Casa dell'Avvocatura"	100.000	50.000	- 50.000
<i>Totale</i>	<i>100.000</i>	<i>50.000</i>	<i>- 50.000</i>

In tale posta trova invece allocazione uno specifico accantonamento dedicato alla creazione della casa dell'Avvocatura il cui contenuto e le cui finalità sono oggetto della relazione del Presidente al presente bilancio di previsione.

**B14) Oneri diversi di gestione**

<i>Tipologia costo</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>Variazioni</i>
Contributo CNF	620.000	642.000	22.000
Contributo OCF	0	65.000	65.000
Contribuzioni	25.000	15.000	- 10.000
Bolli	27.300	25.300	- 2.000
Quote associative	9.500	9.700	200
Tasse	2.610	3.500	890
Libri e giornali	2.500	2.000	- 500
Progetti formativi	0	40.000	40.000

Corecom mediatori	0	40.000	40.000
<i>Totale</i>	<i>686.910</i>	<i>842.500</i>	<i>155.590</i>

### C) Proventi e oneri finanziari

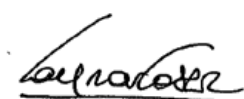
<i>Tipologia</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>Variazioni</i>
Proventi da realizzo titoli	10.000	20.500	10.500
Interessi attivi bancari	2.000	1.500	- 500
<i>Totale</i>	<i>12.000</i>	<i>22.000</i>	<i>10.000</i>

### Imposte dell'esercizio

<i>Imposte</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>Variazioni</i>
Irap	125.000	130.000	5.000
<i>Totale</i>	<i>125.000</i>	<i>130.000</i>	<i>5.000</i>

Milano, 30 novembre 2017

Il Tesoriere dell'Ordine  
(Avv. Laura Cossar)



ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO  
BILANCIO DI PREVISIONE 2018

CONTO ECONOMICO	PREVISIONALE 2017		PREVISIONALE 2018		VARIAZIONI
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>6.405.350</b>		<b>6.690.100</b>	<b>284.750</b>
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>6.325.350</b>		<b>6.570.100</b>		<b>244.750</b>
<b>Attività Istituzionale</b>	<b>6.045.050</b>		<b>6.255.800</b>		<b>210.750</b>
Quote annuali Avvocati	5.050.000		5.281.700		231.700
Quote iscrizioni Avvocati	190.000		144.000		-46.000
Quote Annuali Praticanti	490.000		500.000		10.000
Quote Iscrizioni Praticanti	150.000		135.000		-15.000
Certificati	45.000		40.000		-5.000
Parcelle	95.000		130.000		35.000
Tessere	25.000		25.000		0
Vetrofanie	50		100		50
<b>Attività Commerciale</b>	<b>280.300</b>		<b>314.300</b>		<b>34.000</b>
Corecom_mediatori	0		40.000		40.000
Servizio consultazione ricerche e banche dati	16.200		7.000		-9.200
Servizio Fotocopie	117.000		102.500		-14.500
Servizio Tessere Ricaricabili	47.100		49.300		2.200
Organismo composizione crisi da sovraindebitamento	100.000		115.500		15.500
<b>A5) Altri ricavi e proventi</b>	<b>80.000</b>		<b>120.000</b>		<b>40.000</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>6.292.350</b>		<b>6.582.100</b>	<b>289.750</b>
<b>B6) Acquisti</b>	<b>88.600</b>		<b>87.500</b>		<b>-1.100</b>
Cancelleria	31.600		19.500		-12.100
Medaglie	32.000		35.000		3.000
Tessere	25.000		33.000		8.000
<b>B7) Costi per servizi</b>	<b>3.492.015</b>		<b>3.667.800</b>		<b>175.785</b>
Assicurazioni	32.000		33.000		1.000
Assistenza avvocati	60.000		58.000		-2.000
Bandi gare e appalti	0		12.000		12.000
Biblioteca	69.500		68.600		-900
Canoni internet e software	68.000		55.000		-13.000
Collaborazioni	43.000		43.000		0
Comitato pari opportunità	8.000		10.000		2.000
Commissioni bancarie	27.000		18.000		-9.000
Congressi e convegni	60.000		115.000		55.000
Consiglio Distrettuale di disciplina	185.000		180.000		-5.000
Consulenze	168.000		177.700		9.700



**ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO**  
**BILANCIO DI PREVISIONE 2018**

CONTO ECONOMICO	PREVISIONALE 2017	PREVISIONALE 2018	VARIAZIONI
Cooperazione tribunale	1.070.000	1.262.556	192.556
Esami avvocato	4.000	4.000	0
Inaugurazione anno giudiziario	75.000	80.000	5.000
Manutenzioni e ristrutturazioni	780.000	670.000	-110.000
Necrologie	10.000	9.000	-1.000
Organismo composizione crisi da sovraindebitamento	75.500	99.600	24.100
Pec avvocati	75.000	120.000	45.000
Postali e stampati	62.000	69.700	7.700
Prestazioni di terzi	200.000	160.000	-40.000
Processo Civile Telematico	50.000	90.734	40.734
Pulizie	79.000	79.000	0
Rappresentanza	15.000	12.000	-3.000
Rivista del Consiglio	30.000	20.000	-10.000
Spese comune di milano	10.000	10.000	0
Uffici fotocopie	116.000	95.000	-21.000
Utenze	95.000	85.000	-10.000
Viaggi e trasporti	24.000	30.000	6.000
<b>B9) Costi del personale</b>	<b>1.808.800</b>	<b>1.880.300</b>	<b>71.500</b>
Salari e stipendi	985.000	1.030.000	45.000
Indennità di ente	10.000	8.000	-2.000
Contributi Previdenziali	342.000	331.800	-10.200
Imposta sostitutiva tfr	1.800	1.500	-300
Accantonamento TFR	105.000	105.000	0
Accantonamento Fondo Salario Accessorio	290.000	330.000	40.000
Altri costi del personale	75.000	74.000	-1.000
<b>B10) Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>33.500</b>	<b>14.000</b>	<b>-19.500</b>
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	1.500	1.000	-500
Ammortamento immobilizzazioni materiali	32.000	13.000	-19.000
<b>B12) Accantonamenti per rischi</b>	<b>82.525</b>	<b>40.000</b>	<b>-42.525</b>
Acc.to fondo contributi inesigibili	82.525	40.000	-42.525
<b>B13) Altri accantonamenti</b>	<b>100.000</b>	<b>50.000</b>	<b>-50.000</b>
Acc.to "Casa dell'Avvocatura"	100.000	50.000	-50.000
<b>B14) Oneri diversi di gestione</b>	<b>686.910</b>	<b>842.500</b>	<b>155.590</b>
Bolli	27.300	25.300	-2.000
Contributi annuali CNF	620.000	642.000	22.000

**ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO**  
**BILANCIO DI PREVISIONE 2018**

CONTO ECONOMICO	PREVISIONALE 2017		PREVISIONALE 2018		VARIAZIONI
Contributi annuali OCF	0		65.000		65.000
Contribuzioni	25.000		15.000		-10.000
Corecom_mediatori	0		40.000		40.000
Libri e giornali	2.500		2.000		-500
Progetti formativi	0		40.000		40.000
Quote associative	9.500		9.700		200
Tasse	2.610		3.500		890
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>113.000</b>		<b>108.000</b>	<b>-5.000</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		<b>12.000</b>		<b>22.000</b>	<b>10.000</b>
16) Altri proventi finanziari	12.000		22.000		10.000
Proventi da realizzo titoli	10.000		20.500		10.500
d) Proventi diversi dai precedenti	2.000		1.500		-500
Interessi attivi bancari	2.000		1.500		-500
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>125.000</b>		<b>130.000</b>	<b>5.000</b>
<b>IMPOSTE</b>		<b>-125.000</b>		<b>-130.000</b>	<b>-5.000</b>
2) Imposte sul reddito dell'esercizio					
a) Imposte correnti	-125.000		-130.000		-5.000
IRAP	-125.000		-130.000		-5.000
		<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>