

# ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

20122 MILANO - VIA FREGUGLIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA

TELEFONO 02.5492921 - FAX 02.54101447 - 02.55181003

[www.ordineavvocatimilano.it](http://www.ordineavvocatimilano.it)

---

## AVVISO DI CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA

I Colleghi sono convocati in Assemblea - nella sala Conferenze dell'Ordine - per il giorno 30 Aprile 2014 ore 8.00 in prima convocazione e per il giorno

**05 Maggio 2014 ore 10.00**

in seconda convocazione, per deliberare sui seguenti argomenti:

- **Approvazione del bilancio consuntivo 2013**
- **Approvazione del bilancio preventivo 2014**

Si allega:

- Relazione del Presidente
- Relazione del Tesoriere
- Bilancio Consuntivo al 31/12/2013
- Bilancio Preventivo 2014

Milano, 14 Aprile 2014

Il Presidente  
(Avv. Paolo Giuggioli)

Il Tesoriere  
(Avv. Cinzia Preti)

Il Segretario  
(Avv. Enrico Moscoloni)

Care colleghe e cari colleghi,

anche quest'anno colgo l'occasione dell'Assemblea di presentazione del Bilancio per illustrare le attività avviate e sviluppate dall'Ordine.

Il Consiglio ha proseguito anche per il 2013 nel dialogo e nella collaborazione con le istituzioni locali per avviare o consolidare iniziative volte a migliorare il complesso sistema Giustizia.

Il 2013 è stato l'anno dell'entrata in vigore della **nuova Legge Professionale Forense**, che è intervenuta in un momento segnato da grandi difficoltà per rinnovare e adeguare le regole ordinamentali alle diverse esigenze espresse dalla società di oggi.

E' noto però che tra deleghe al Governo, regolamenti ministeriali, regolamenti dei Consigli degli Ordini, del Consiglio Nazionale Forense e della Cassa forense, la Legge 247/2012 stenta ancora a trovare concreta attuazione ed applicazione, per questo l'Ordine di Milano si sta prodigando affinché vengano adottati al più presto i decreti necessari.

Ormai conosciuto e importante fra i servizi organizzati in collaborazione con il Comune è il servizio di **orientamento legale** che ha portato all'attivazione di punti di confronto non solo con lo **Sportello del Cittadino** dell'Ordine ma anche con gli sportelli dislocati nei **Consigli di Zona del Comune di Milano** e presso i Comuni di San Donato Milanese, Pieve Emanuele e Buccinasco.

L'Ordine ha avuto modo di riscontrare il successo dell'iniziativa non solo attraverso i dati raccolti dagli utenti ma anche dalla generosa disponibilità offerta dai sempre più numerosi avvocati (attualmente 270) che partecipano al servizio offrendo gratuitamente impegno e competenza.

In data 1° marzo 2013 è stata sottoscritta tra l'Ordine degli Avvocati di Milano e la **Provincia di Milano** un'intesa per la realizzazione dell'iniziativa da attuarsi nelle Scuole di istruzione e formazione professionale della città di Milano e Provincia che ha portato ad avviare il **Progetto Educazione alla legalità** con il quale l'Ordine ha inteso prestare particolare attenzione alle nuove generazioni.

Questo importante progetto, realizzato in collaborazione con diverse istituzioni scolastiche del comune di Milano e della provincia e la preziosa disponibilità (volontaria e gratuita) degli avvocati milanesi, mira a promuovere tra gli studenti frequentanti scuole secondarie di primo e secondo grado la diffusione di una cultura della legalità e la comprensione della natura e della funzione delle regole nella vita sociale, dei valori della democrazia e dei diritti e dei doveri discendenti dall'essere cittadini.

Il progetto ha coinvolto già nei primi mesi 21 istituti scolastici, 77 classi, oltre 1.500 studenti e più di 130 avvocati.

Nell'ambito delle funzioni istituzionali l'Ordine si è dedicato anche alle altre attività affidate allo stesso dalla riforma dell'ordinamento professionale in tema di diffusione di **strumenti alternativi di risoluzione delle controversie**.

Infatti la reintroduzione – sia pure con un'efficacia temporanea (4 anni) – della norma che, nei casi previsti, attribuisce all'esperimento del procedimento di mediazione il carattere di condizione di procedibilità della domanda giudiziale, ha comportato negli ultimi mesi dello scorso anno una ripresa importante delle attività dell'**Organismo di Mediazione dell'Ordine**, in precedenza fortemente rallentate per effetto della sentenza della Corte Costituzionale del 2012.

L'Organismo di Mediazione dell'Ordine degli Avvocati di Milano, dunque, prosegue il proprio impegno nell'attività di mediazione, forte del patrimonio culturale e organizzativo acquisito con il lavoro svolto sino ad oggi.

Nel 2013 l'Ordine ha inoltre provveduto all'istituzione della **Camera Arbitrale dell'Ordine** degli Avvocati di Milano, con la quale si è voluto offrire *all'Avvocato* un'opportunità di riappropriarsi di un preciso settore che gli appartiene per esperienza, capacità e professionalità e *al cittadino e alle imprese* uno strumento di risoluzione alternativa delle controversie, capace di garantire rapidità, economia, specializzazione, legittimità, riservatezza del procedimento ed efficacia del risultato.

Con l'obiettivo di valorizzare e rendere più immediati i rapporti con cittadini e avvocati, nell'ottica di porre maggiore attenzione ai cambiamenti della società ma anche delle nuove tecnologie, nell'anno appena trascorso l'Ordine ha realizzato la nuova **App Ordine Avvocati Milano**, in versione iPhone e in versione Android.

L'App dà la possibilità di rimanere aggiornato tramite le news; di effettuare ricerche nell'Albo degli Avvocati di Milano e localizzare gli indirizzi più vicini; di avere sempre disponibile l'elenco dei corsi di formazione per avvocati e relativi posti disponibili; di visualizzare le agevolazioni per gli avvocati e localizzare le più vicine; di conoscere i servizi offerti dall'Ordine (Organismo di Conciliazione, sportelli di orientamento legale, ecc.).

Proseguendo nel percorso già avviato in precedenza, nel corso del 2013 il Consiglio dell'Ordine ha consolidato il proprio coinvolgimento nella manifestazione **EXPO 2015**.

Diverse iniziative divulgative e di approfondimento di specifici aspetti sono state affrontate in due eventi organizzati dall'Ordine il 21/5/2013 "Cibo e Diritto: l'Ordine degli Avvocati di Milano verso Expo" e il 25/10/2013 "Valorizzazione economica e tutela giuridica dei prodotti agro-alimentari italiani in Europa e nel mondo".

Con l'evento del 21 maggio, l'Ordine si è inserito nell'ambito degli "Expo-days" un mese di iniziative, approfondimenti dibattiti ed eventi dedicati al tema universale e complesso della nutrizione. Tale incontro ha rappresentato il primo appuntamento importante per illustrare ad avvocati, magistrati e personale giustizia il progetto dell'Ordine e lo stato di avanzamento dei lavori di Expo 2015.

Il Convegno del 25 ottobre 2013 è stato un evento di approfondimento sulle tematiche legate al diritto dell'alimentazione con la partecipazione di esperti del diritto e delle rappresentanze professionali del territorio.

In preparazione all'esposizione universale continueranno le proposte dell'Ordine caratterizzate da quell'impronta di creatività e innovazione che appartiene al patrimonio culturale dell'Avvocatura milanese.

In quest'ultimo anno l'Ordine degli Avvocati di Milano ha speso energie e risorse per contribuire a rendere più efficiente non solo l'accesso al sistema giustizia da parte dell'utente ma anche il servizio giudiziario con cui l'Avvocato si trova a confrontarsi quotidianamente, nell'interesse e a tutela dei diritti di tutti.

Ciò è potuto avvenire anche grazie all'attenta e puntuale **collaborazione delle Autorità giudiziarie milanesi**, che si è sviluppata anche all'interno delle Commissioni Miste, costituite sia presso il Tribunale che presso la Corte di Appello. In tali sedi avvocati, magistrati e cancellieri hanno potuto discutere e condividere idee per realizzare progetti e trovare soluzioni ai problemi, affrontare i profili organizzativi, le criticità tecniche, le difficoltà operative e tecnologiche.

È una modalità di lavoro innovativa, basata sulla condivisione degli obiettivi e sulla collaborazione paritetica tra i partecipanti ai progetti, che ha permesso di portare avanti nel 2013 importanti iniziative con il Tribunale e la Corte di Appello, specialmente nell'ambito dell'informatizzazione del processo.

Proprio con l'obiettivo di migliorare la qualità dei servizi offerti dall'amministrazione giudiziaria che l'Ordine degli Avvocati e la Fondazione Forense di Milano hanno avviato una **collaborazione con AFOL** (Agenzia Formazione Orientamento Lavoro) Milano e con la Provincia di Milano per l'attuazione di un progetto che ha offerto ai dipendenti degli uffici giudiziari di Milano l'opportunità di una crescita personale attraverso la realizzazione di corsi di inglese e di informatica gratuiti.

Il programma ha previsto percorsi formativi di lingua inglese, per l'acquisizione di una competenza linguistica di base e specialistica attraverso l'apprendimento della terminologia giuridica, e percorsi formativi di informatica per l'uso del computer e l'approfondimento di temi sull'informatica giuridica e giudiziaria oltre che per l'uso di programmi specifici per la gestione di dati e documenti.

A seguito di accordi intervenuti con il Presidente del Tribunale, dal 28 febbraio 2013 l'Ordine ha avviato una collaborazione per la gestione dell'**Ufficio restituzione fascicoli di parte (ex Archivio provvisorio)**, per il quale ha provveduto a rimodernare i locali e a cui ha destinato proprio personale e propri strumenti.

Considerata la mole di pratiche continuamente affidata all'ufficio, l'Ordine ha incaricato una società esterna per la gestione dei fascicoli di parte non ritirati dagli avvocati entro 6 mesi dalla data di pubblicazione della sentenza o di definizione del giudizio.

In molti casi dunque il Consiglio dell'Ordine, grazie anche alla collaborazione con le Autorità Giudiziarie, ha potuto dare il proprio contributo sotto diversi profili per il miglioramento complessivo del servizio erogato ai cittadini.

Il Consiglio dell'Ordine intende continuare a sostenere tale impegno, moltiplicando le energie da dedicarvi, e a tal fine ha avviato un progetto volto a raccogliere tra i propri iscritti segnalazioni relative a criticità, problematiche e disservizi (ma anche eccellenze) riscontrati durante le attività lavorative compiute quotidianamente presso gli uffici giudiziari milanesi. È interesse del Consiglio ricevere anche i suggerimenti utili al miglioramento delle condizioni del servizio Giustizia.

Ciò con particolare riferimento al principale obiettivo **per il 2014**: il processo civile telematico obbligatorio. Il raggiungimento di tale traguardo comporta da parte dell'Ordine ma anche di tutti i soggetti coinvolti l'assunzione di una precisa responsabilità di modernizzazione e di adeguamento del sistema. Il futuro non ci riserva solo la sfida telematica.

Anche in occasione di Expo 2015 l'Ordine vuole essere in prima fila con la Città di Milano con l'augurio che Expo 2015 possa essere per il mondo intero un laboratorio di idee e progetti da cui possano uscire nuove risposte ai delicati e attuali temi della tutela dell'ambiente e della salute.

L'Ordine proseguirà per il 2014 lo sviluppo delle iniziative mirate a valorizzare la funzione sociale dell'Avvocato per rispondere concretamente ai bisogni della cittadinanza, avviando i diversi progetti le cui premesse sono state già poste nel corso del 2013: violenza di genere, sportello lavoro e sportello imprese.

Confido nella partecipazione di tutti gli Avvocati milanesi all'Assemblea di presentazione del bilancio, che, come ogni anno, sarà un'importante occasione per un proficuo aperto confronto.

Un cordiale saluto.

*Il Presidente*  
*Avv. Paolo Giuggioli*

## **RELAZIONE DEL CONSIGLIERE TESORIERE**

*Care colleghe e cari colleghi,*

*il Consiglio nella seduta del 14 aprile 2014 ha approvato i progetti del bilancio consuntivo del 2013 e del bilancio preventivo per il 2014 unitamente alla relazione che più avanti viene svolta.*

*Sono indicazioni di sintesi che, in sede di assemblea, potranno essere sviluppate in dipendenza dei chiarimenti ed approfondimenti che si riterrà opportuni.*

*Chiarimenti che potranno essere forniti dagli uffici di segreteria dell'Ordine, ove richiesti, anche prima dell'assemblea.*

*Presso la segreteria dell'Ordine è anche disponibile la documentazione contabile di supporto.*

### **BILANCIO CONSUNTIVO 2013**

#### **STATO PATRIMONIALE**

##### ATTIVO

Immobilizzazioni: sono state valutate applicando il criterio del costo d'acquisto ed in particolare: -le immobilizzazioni immateriali sono espresse direttamente al netto dei relativi fondi di ammortamento e sono rappresentate da software e relative licenze di utilizzo; -le immobilizzazioni materiali rappresentano il valore dei beni utilizzati dall'Ordine e sono state sistematicamente ammortizzate e i relativi fondi sono indicati nel passivo. -le immobilizzazioni finanziarie rappresentano il patrimonio iniziale della Fondazione costituita nell'ottobre 2006.

Rimanenze: sono state valutate con il criterio del costo ed in conformità all'inventario fisico rilevato al 31 dicembre 2013.

Crediti a breve termine: in tale voce sono sostanzialmente raffigurati i crediti vantati nei confronti degli iscritti per le quote annuali 2013, al netto delle spese di riscossione, la cui esazione, è avvenuta tramite MAV e il finanziamento alla Fondazione.

Crediti a medio -lungo termine: sono rappresentativi di depositi cauzionali, di contributi arretrati, al lordo delle spese di riscossione, dovuti sia dai praticanti (2003 -2012 € 41.315,20), sia dagli avvocati (2003 – 2012 € 418.193,00). Si segnala che, grazie all'azione messa in atto dal Consiglio, nel corso del 2013 sono stati incassati Euro 161.575,61 a riduzione delle quote arretrate ancora dovute. Si segnala che nel giugno 2006 il Consiglio ha deliberato di sottoscrivere una polizza assicurativa a garanzia del TFR dovuto ai dipendenti.

Attività finanziarie: rappresentano gli investimenti effettuati e sono costituite da:

-n. 61.667,118 quote Arca RR € 499.997,00 acquistate nel dicembre 2006, ridotte il 26.2.2010 di n. 30.000 quote e pertanto il valore complessivo delle 31.667,118 quote al 31.12.2013 è pari ad € 330.383,042;

-Pol. Assicurativa BASE 5 sottoscritta nel novembre 2007 € 500.000,00 capitale garantito e corresponsione di un interesse per il 1° anno del 5% lordo, per gli anni successivi un interesse minimo garantito del 2,25% (valore al 31.12.2013 € 592.759,16);

- P. obbligazionario Banco Popolare € 150.000,00 - 23.12.2011 – 23.12.2014 - rendita netta 4,20% per il 1° anno, per gli anni successivi euroribor 6 mesi + 0,50;

-P. obbligazionario Banco Popolare € 105.000,00 - 23.12.2011 – 23.12.2016 - rendita netta 2,80% per il 1° e 2° anno, per gli anni successivi euroribor 6 mesi + 0,30;

-Banca IMI TM € 50.000,00 -28.2.2012 – 28.2.2017 - rendita netta 4,61% per il 1° e 2° anno, per gli anni successivi 3 volte euroribor 3 mesi;

-Unicredit T.M. € 400.000,00 rendita netta 4,08% – 31.7.2012 – 31.7.2017;

-Polizza Orizzonte € 194.025,00 sottoscritta il 16.5.2012 rendita netta minima garantita 2%;

-Polizza Orizzonte Sicuro € 390.025,00 sottoscritta il 13.11.2012 rendita netta minima garantita 2%;

-Polizza Orizzonte 5 € 100.000,00 sottoscritta il 9.10.2013 rendita netta minima garantita del 2%;

-Gestielle Cedola Q Fissa n. 69.998,400 quote € 350.000,00 acquistate il 4.9.2012 rendita netta minima garantita 3,20% (valore al 31.12.2013 € 388.001,13);

- Gestielle Cedola Più n. 29.998,400 quote € 150.000,00 acquistate il 1.2.2013 rendita minima garantita del 2,40% (valore al 31.12.2013 € 161.961,36);

-Gis Cedola Europlus n. 10.000,00 quote € 50.000,00 acquistate il 18.6.2013 rendita minima garantita del 2,40% (valore al 31.12.2013 € 51.550,00);

-Gestielle Cedola Euroitalia n. 19.998,40 quote € 100.000,00 acquistate il 16.7.2013 rendita minima garantita del 2,60% (valore al 32.12.2013 € 107.691,38);

Disponibilità liquide: rappresentano i saldi attivi di cassa e dei c/c bancari alla data del 31/12/2013. Si segnala che presso la Banca Popolare di Sondrio è stato acceso c/c destinato ai servizi telematici disponibili presso la biblioteca

Risconti attivi: i risconti rappresentano sostanzialmente, canoni di manutenzione, abbonamenti per la biblioteca, quote assicurative e quote di canoni dei contratti per servizi informatici di competenza dell'esercizio 2014.

## PASSIVO

Fondi diversi: sono accantonamenti effettuati per fronteggiare spese di diversa natura che si prevede dovranno essere sostenute in futuro, in particolare:

-"fondo contributi inesigibili" è la risultante del saldo al 31/12/2012 (€ 452.729,20) diminuito di € 43.452,36 per sgravi quote avvocati e praticanti e aumentato di € 20.723,16 per adeguare l'entità del fondo ai contributi arretrati che non dovessero essere corrisposti

-“fondo riserve e sviluppo” è la risultante del saldo al 31/12/2012 (€ 2.056.571,48) aumentato di € 62.736,09 quale avanzo di gestione 2012 e diminuito di € 94.671,58 per l'adeguamento della polizza TFR, di € 9.642,49 per impianti, di € 351.730,41 per l'informatizzazione, di € 152.614,26 per l'acquisto di apparecchiature, di € 36.451,09 per la massimazione delle sentenze e di € 6.129,86 per la ristrutturazione di locali e verrà aumentato di € 1.154.768,09 quale avanzo di gestione. Tale fondo verrà utilizzato per coprire le spese per l'acquisto di nuove apparecchiature, per l'informatizzazione, per gli adeguamenti previsti dalla Legge 626/90 e per la ristrutturazione di sale a disposizione dell'Ordine considerato che nel 2015 il Consiglio sarà composto da 25 consiglieri ed è inoltre prevista istituzione del Consiglio Distrettuale di Disciplina composto da circa 40 componenti.

Fondi personale dipendente: (€ 871.522,42 al 31/12/2012) è aumentato per l'accantonamento TFR 2013 (€ 91.263,74) e per un ulteriore accantonamento (€ 240.500,00) per la costituzione del fondo per il salario accessorio del personale dipendente 2013; è diminuito per la distribuzione, tra i dipendenti, del fondo per il salario accessorio 2012 (€ 168.231,34) e per la distribuzione, tra i dipendenti, dell'anticipo del fondo per il salario accessorio 2013 (€ 67.127,05).

Debiti a breve termine: riguardano sostanzialmente fatture non ancora pagate al 31/12/13 nei confronti di vari fornitori, verso l'Erario per il saldo delle ritenute e dell'IRAP per il mese di dicembre 2013, i debiti verso l'O.U.A. per gli anni 2011, 2012 e 2013; verso il C.N.F. per l'anno 2013 al netto del contributo dagli stessi dovuto per il Congresso Straordinario tenutosi a Milano; debiti verso il Comune di Milano relativi ai costi per l'energia elettrica e per il riscaldamento dal 2011. Si precisa che nel corso del 2013 è stata siglata con il Comune la transazione che ha previsto il versamento di complessivi e 80.000,00 per il pregresso dal 2003 al 2010.

## **CONTO ECONOMICO**

Valore e costi della produzione: i valori sono aumentati, mentre i costi di produzione sono rimasti pressoché invariati. Si ricorda infine che la voce “prestazione di terzi” riguarda la retribuzione del personale adibito al funzionamento di uffici giudiziari e ciò al fine di supportare alle carenze degli uffici della Corte d'Appello, del Tribunale e del Giudice di Pace.

Oneri per il personale: Si segnala che nella voce accantonamenti è stato inserito l'importo accantonato per il TFR e l'importo stanziato per il “fondo salario accessorio”, già commentato nella voce “fondi personale dipendente”. I dipendenti, in forza alla data di chiusura dell'esercizio, sono 31.

Proventi finanziari: i proventi finanziari sono in media con i rendimenti degli esercizi precedenti.

Proventi ed oneri straordinari: sono entrambi aumentati.

## **BILANCIO DI PREVISIONE 2014**

Il bilancio di previsione indica alcuni incrementi di spesa come appaiono dalle corrispondenti voci.

Gli aumenti sono necessari al fine garantire agli iscritti il costante aumento quantitativo e qualitativo dei servizi offerti e per supportare alle carenze organizzative degli Uffici Giudiziari.

Concludendo ricordo che è sempre in funzione il fondo messo a disposizione dalla Cassa Nazionale di Previdenza per l'assistenza diretta a favore di vedove di nostri iscritti ed anche di colleghi in condizioni di particolare disagio.

Il fondo messo a disposizione dalla Cassa di Previdenza per il 2013 (c/c n. 4736/73 acceso presso la Banca Popolare di Sondrio) è stato di € 126.000,00 e gli assistiti, alla data di chiusura dell'esercizio, sono 18.

*Confidando che le illustrazioni e i dati forniti siano sufficientemente chiari per la discussione, Vi comunico che gli elaborati sottoposti al Vostro esame sono stati redatti con l'assistenza del dott. Michele Scillieri che presenzierà all'assemblea per fornire eventuali chiarimenti.*

*Porgo un cordiale saluto a tutti.*

*Il Tesoriere  
Avv. Cinzia Preti*

### **Biblioteca**

Consistenza del patrimonio al 31.12.2013:

Monografie: 29.033 titoli con un incremento di 768 unità;

Emeroteca: testate correnti 340;

Riviste su CD-Rom 87;

Servizio ricerca elettronica effettuate 1748 ricerche;

Servizio documentazione telematica: 4140 ricerche;

Abbonati al servizio telematico: 887 studi;

Servizio esiti Cassazione: 2173 ricerche;

Servizio C.E.D.: effettuate 243 ricerche;

Consultazione banche dati da postazioni per utenti 6.840.

**ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO**  
Bilancio al 31/12/2013

**STATO PATRIMONIALE**  
**31/12/2013**

<b>ATTIVO</b>	<b>Anno 2012</b>	<b>Anno 2013</b>
<b><u>Immobilizzazioni</u></b>		
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
Costi Pluriennali	0,00	0,00
Software	1.923,36	1.222,92
	1.923,36	1.222,92
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
Macchine/Apparecchiature	561.836,04	711.701,19
Mobili/Impianti	456.605,56	482.374,02
Ristrutturazione locali	1.898.739,35	1.904.869,21
	2.917.180,95	3.098.944,42
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
Partecipazioni	52.000,00	52.000,00
	52.000,00	52.000,00
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>2.971.104,31</b>	<b>3.152.167,34</b>
<b><u>Attivo circolante</u></b>		
<b>Rimanenze</b>		
Carta per fotocopie	315,21	1.469,10
Medaglie	9.618,38	4.621,28
Tariffari	2.524,87	2.524,87
Tessere e contrassegni	17.717,51	6.071,19
	30.175,97	14.686,44
<b>Crediti a breve termine</b>		
Avvocati per contributi annuali	282.136,32	418.193,00
Praticanti per contributi annuali	14.199,20	41.315,20
Erario c/I.V.A.	0,00	721,15
Erario c/IRAP	3.702,68	3.834,92
Imposta Sostitutiva TFR	1.230,47	545,65
Fondazione Forense di Milano	200.000,00	200.000,00
Altri crediti	24.121,70	37.040,89
	525.390,37	701.650,81
<b>Crediti a medio-lungo termine</b>		
Depositi cauzionali	628,82	628,82
Polizza TFR	711.350,77	616.679,19
Iscritti per contributi annuali dal 2004	325.484,93	424.584,48
	1.037.464,52	1.041.892,49
<b>Attività finanziarie</b>	2.838.782,45	3.021.396,31
<b>Disponibilità liquide</b>		
Cassa	26.137,63	26.576,33
Banca Popolare di Lodi - c/c 223810	221.128,21	138.762,57
Banca Popolare di Sondrio c/c 5937X13	237.324,54	203.977,77
Banca Popolare di Sondrio c/c 8477X31	16.567,23	21.218,18
	501.157,61	390.534,85
<b>Totale Attivo Circolante</b>	<b>4.932.970,92</b>	<b>5.170.160,90</b>
<b><u>Ratei e Risconti attivi</u></b>	<b>68.463,92</b>	<b>113.431,40</b>
<b>Disvanzo di Gestione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>7.972.539,15</b>	<b>8.435.759,64</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>Anno 2012</b>	<b>Anno 2013</b>
<b><u>Fondi Diversi</u></b>		
Fondo contributi inesigibili	452.729,20	430.000,00
Fondo Riserve e Sviluppo	2.056.571,48	1.468.067,88
	2.509.300,68	1.898.067,88
<b><u>Fondi Ammortamento</u></b>		
Fondo Ammortamento Macchine/Appar.	520.542,31	678.762,21
Fondo Ammortamento Mobili/Impianti	455.897,38	482.020,44
Fondo Ammort. Ristruttur. Locali	1.898.739,35	1.904.869,21
	2.875.179,04	3.065.651,86
<b><u>Tratt. fine rapporto lavoro subord.</u></b>		
Fondi personale dipendente	<b>871.522,42</b>	<b>967.927,77</b>
<b><u>Debiti a breve termine</u></b>		
Comune di Milano	115.000,00	51.897,08
Debiti Diversi	6.940,87	5.120,81
Debiti v/Erario	47.102,06	50.725,25
Erario c/lva	2.636,75	0,00
Fornitori	314.121,14	450.569,57
Istituti Previdenziali ed Assistenziali	44.316,95	50.175,17
Consiglio Nazionale Forense	920.895,65	509.481,98
Organismo Unitario Avvocatura	202.787,50	229.325,00
	<b>1.653.800,92</b>	<b>1.347.294,86</b>
<b><u>Ratei e Risconti passivi</u></b>	<b>0,00</b>	<b>2.049,18</b>
<b>Avanzo di Gestione</b>	<b>62.736,09</b>	<b>1.154.768,09</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>7.972.539,15</b>	<b>8.435.759,64</b>

**ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO**  
Bilancio al 31/12/2013

**CONTO ECONOMICO**  
**31/12/2013**

<b>RICAVI</b>	<b>Anno 2012</b>	<b>Anno 2013</b>
<b><u>Valore della produzione</u></b>		
<b>Ricavi</b>		
Contributi	3.734.683,32	5.085.172,20
Parcelle	253.186,34	136.254,96
Iscrizioni	315.400,00	286.097,96
Certificati	32.352,62	40.357,00
Tessere e contrassegni	20.802,00	19.643,50
Albi e Tariffe (recupero spese)	436,00	5,00
	<b>4.356.860,28</b>	<b>5.567.530,62</b>
<b>Altri ricavi e proventi</b>		
Servizio fotocopie	410.230,95	411.429,92
Altri ricavi	84.340,05	59.187,95
Prog.Formazione Uffici Giudiziari - AFOL	0,00	2.060,70
Arrotondamenti	6,02	6,09
	<b>494.577,02</b>	<b>472.684,66</b>

<b>COSTI</b>	<b>Anno 2012</b>	<b>Anno 2013</b>
<b><u>Costi della produzione</u></b>		
<b>Per merci</b>		
Albi	479,16	0,00
Medaglie c/acquisti	28.738,80	31.727,83
Tessere c/acquisti	14.279,35	18.018,38
	<b>43.497,31</b>	<b>49.746,21</b>
<b>Per servizi</b>		
Assicurazioni	31.208,11	30.387,85
Assistenza	38.650,00	46.050,00
Associaz. a Organizzazioni	10.443,99	8.859,00
Biblioteca c/fornitori diversi	73.962,91	59.616,35
Concorsi	0,00	0,00
Congressi e Convegni	502.339,19	149.207,31
Contribuzioni	54.532,12	19.560,51
Elezioni forensi	22.639,19	2.270,45
Esami di avvocato	14.479,99	3.588,50
Informatizzazione	52.475,17	111.446,53
Manutenzioni varie	286.897,06	294.628,64
Marche da bollo per certificati	22.197,10	29.249,85
Necrologie	6.221,88	8.809,01
Posta e telegrafo	72.714,82	50.506,71
Pulizia locali	45.018,61	45.957,89
Spese telefoniche	63.726,12	65.975,08
Stampati c/acquisti	174.236,63	113.656,99
Tesserini Magnetici	20.141,31	19.662,94
Ufficio gratuito patrocinio-difese d'ufficio	5.368,77	7.173,15
Ufficio Notifiche	3.472,82	2.889,18
Ufficio Stampa e Inserzioni	43.729,09	18.962,83
Utenze	20.747,00	50.822,14
	<b>1.565.201,88</b>	<b>1.139.280,91</b>
<b>Altri servizi:</b>		
Consulenza professionale	82.007,54	86.150,89
Prestazioni di terzi	732.425,80	921.091,96
Servizio fotocopie	261.307,38	257.492,67
	<b>1.075.740,72</b>	<b>1.264.735,52</b>
<b>Per il personale</b>		
Stipendi	927.575,26	931.980,29
Oneri sociali	303.082,67	313.002,25
Accantonamenti	325.422,61	331.763,74
Costi di gestione	20.383,87	20.664,30
Altri costi	62.894,67	100.013,76
	<b>1.639.359,08</b>	<b>1.697.424,34</b>
<b>Variazioni delle rimanenze</b>		
Albi	3.518,58	0,00
Carta per fotocopie	994,29	-1.153,89
Medaglie	4.904,27	4.997,10
Tariffari	132,03	0,00
Tessere e contrassegni	-8.262,81	11.646,32
	<b>1.286,36</b>	<b>15.489,53</b>
<b>Ammortamenti</b>		
Ammortamenti Immob. Immateriali	820,46	850,46
Ammortamenti Immob. Materiali	3.417,60	24.835,32
	<b>4.238,06</b>	<b>25.685,78</b>

**ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO**  
Bilancio al 31/12/2013

**CONTO ECONOMICO**  
**31/12/2013**

RICAVI	Anno 2012	Anno 2013
<b>Totale Valore della Produzione</b>	<b>4.851.437,30</b>	<b>6.040.215,28</b>
<b><u>Proventi finanziari</u></b>		
Interessi attivi su c/c	8.375,86	3.419,45
Interessi e Plusvalenze attive su titoli	191.083,20	122.418,21
Interessi di mora su contributi	446,82	358,42
	<b>199.905,88</b>	<b>126.196,08</b>
<b><u>Proventi straordinari</u></b>		
Sopravvenienze attive	11.152,16	18.555,23
Plusvalenze	0,00	1.600,00
<b>Disvanzo di gestione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>5.062.495,34</b>	<b>6.186.566,59</b>

COSTI	Anno 2012	Anno 2013
<b><u>Accantonamenti</u></b>		
Contributi inesigibili	0,00	20.723,16
Comune di Milano	15.000,00	23.594,47
Consiglio Nazionale Forense	451.004,89	509.481,98
Organismo Unitario Avvocatura	48.825,00	94.525,00
	<b>514.829,89</b>	<b>648.324,61</b>
<b><u>Oneri diversi di gestione</u></b>		
Arrotondamenti passivi	46,01	3,39
Cancelleria	12.798,33	32.877,20
Prog.Formazione Uffici Giudiziari - AFOL	0,00	2.060,70
Spese ed oneri finanziari	27.081,96	14.898,73
Imposte e tasse	99.553,13	102.201,68
	<b>139.479,43</b>	<b>152.041,70</b>
<b>Totale Costo della Produzione</b>	<b>4.983.632,73</b>	<b>4.992.728,60</b>
<b><u>Oneri finanziari</u></b>		
Interessi e Minusvalenze passive su titoli	80,00	0,00
	<b>80,00</b>	<b>0,00</b>
<b><u>Oneri Straordinari</u></b>		
Sopravvenienze passive	16.046,52	39.069,90
<b>Avanzo di gestione</b>	<b>62.736,09</b>	<b>1.154.768,09</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>5.062.495,34</b>	<b>6.186.566,59</b>

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO  
Bilancio di previsione 2014

RICAVI	2014
<b>Valore della produzione</b>	
<b>Ricavi</b>	
Contributi	5.120.000,00
Parcelle	130.000,00
Iscrizioni	320.000,00
Certificati	41.000,00
Tessere e contrassegni	20.100,00
	5.631.100,00
<b>Altri ricavi e proventi</b>	
Servizio fotocopie	402.000,00
Progetto Formazione Uff. Giudiz.AFOL	30.000,00
Altri Ricavi	30.000,00
	462.000,00

COSTI	2014
<b>Costi della produzione</b>	
<b>Per merci</b>	
Medaglie c/acquisti	30.000,00
Tessere per fotocopiatrici	19.000,00
	49.000,00
<b>Per servizi</b>	
Apparecchiature	70.000,00
Assicurazioni	32.000,00
Assistenza	50.000,00
Associaz. a Organizzazioni Internaz.	10.000,00
Biblioteca c/fornitori diversi	83.300,00
Concorsi	20.000,00
Congressi e Convegni	328.000,00
Contribuzioni	56.000,00
Elezioni Consiglio	10.000,00
Esami di avvocato	15.000,00
Internet e Informatizzazione	245.000,00
Manutenzioni varie	303.000,00
Marche da bollo per certificati	30.000,00
Necrologie	10.000,00
Posta e telegrafo	52.000,00
Pulizia locali	47.000,00
Ristrutt.uffici e interventi vari	120.000,00
Spese telefoniche	70.000,00
Stampati c/acquisti	145.000,00
Tesserini	25.000,00
Uff.Grattuito Patrocinio/Difese d'ufficio	7.500,00
Ufficio Notifiche	3.500,00
Ufficio Stampa e Inserzioni	30.000,00
Utenze	50.000,00
	1.812.300,00
<b>Altri servizi</b>	
Consulenza professionale	93.500,00
Prestazioni di terzi	1.035.000,00
Progetto Formazione Uff. Giudiz.AFOL	30.000,00
Servizio fotocopie	302.000,00
	1.460.500,00
<b>Per il personale</b>	
Stipendi al personale	1.110.000,00
Oneri sociali	350.700,00
Accantonamenti	345.500,00
Costi di gestione	21.000,00
Altri costi	122.300,00
	1.949.500,00

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO  
Bilancio di previsione 2014

<b>RICAVI</b>	<b>2014</b>
<b>Totale Valore della Produzione</b>	<b>6.093.100,00</b>
<b>Proventi finanziari</b>	
Interessi attivi	94.000,00
Interessi di mora su contributi	200,00
	<b>94.200,00</b>
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>6.187.300,00</b>

<b>COSTI</b>	<b>2014</b>
<b>Altri accantonamenti</b>	
Consiglio Nazionale Forense	523.000,00
Organismo Unitario Avvocatura	95.000,00
Contributi inesigibili	50.000,00
Comune di Milano	30.000,00
	<b>698.000,00</b>
<b>Ammortamenti</b>	
Ammortamenti	31.900,00
	<b>31.900,00</b>
<b>Oneri diversi di gestione</b>	
Cancelleria	35.900,00
Imposte e tasse	135.200,00
	<b>171.100,00</b>
<b>Totale Costi della Produzione</b>	<b>6.172.300,00</b>
<b>Oneri finanziari</b>	
Spese bancarie	15.000,00
	<b>15.000,00</b>
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>6.187.300,00</b>